AUQUINORTE CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA 29 MAYO 2020

Señores Socios, de acuerdo a los estatutos de la Compañía, presento a Ustedes el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2019.

Antecedentes:

En la ciudad de Quito mediante resolución No. SC.IJ.DJC.Q.09.003983 expedida por la Superintendencia de Compañías con fecha 23 de septiembre del 2009, con domicilio Salinas, Cantón Ibarra, Provincia de Imbabura, se constituye AUQUINORTE COMPAÑÍA LIMITADA, está inscrita en los libros Registros de la Propiedad y Mercantil del Cantón Ibarra. Bajo partida No. 440 y su objeto es la compra, siembra, importación, exportación, producción, industrialización y comercialización de productos agrícolas en general.

El capital social de la compañía es de USD 350.000 dividido en trescientas cincuenta mil participaciones de valor nominal de USD $ 1 cada una.

ACTIVIDAD ECONÓMICA 2019

La actividad económica principal de la Compañía es la producción y venta de cuyes reproductores y para consumo regional y local.

Análisis comparativo de Ingresos y Egresos.-

	2018	2019	Variación %
INGRESOS			
Venta de Cuyes	710.061,75	660.205,75	-7%
Venta Alimento Balanceado	4.500,00	20.428,00	354%
Reversión Reservas Trabajadores liquidados	0,00	22.468,42	100%
Otras Rentas Gravadas	70,18	0,00	-100%
Total Ingresos	**714.631,93**	**703.102,17**	-2%
EGRESOS			
Costo de Venta	580.511,73	539.521,85	-7%
Gastos Administrativos	129.052,31	135.579,06	5%
Total Egresos	**709.564,04**	**675.100,91**	-5%
Utilidad/Pérdida del Periodo	5.067,89	28.001,26	453%

PRODUCCIÓN, MERCADO Y PRECIOS

Desde finales del año 2018 se evidencio una baja en la demanda de cuyes en los mercados de Cuenca y Chaltura, debido principalmente a que no podíamos competir por precio con los cuyes provenientes de pequeños productores de la zona de Cotopaxi y Tungurahua.

Por tratarse de pequeños productores, ellos tienen costos mucho más bajos que los nuestros ya que normalmente trabajan en familia, sin tener que pagar sueldos, beneficios sociales, ni incurrir en otros gastos como maquinaria, energía, impuestos, cumplir exigencias ambientales, registros y demás.

Previendo la baja del mercado y por tanto la dificultad de vender nuestros cuyes, se comenzó un programa de reducción drástica de la producción para adecuarse al mercado futuro.

Se tomó la decisión de terminar la producción en la finca La Delicia, proceso que se comenzó en enero del 2019 y terminó en agosto 2019, con la liquidación de todos los trabajadores que laboraban en dicha finca.

A la par, en la finca El Rosario, se recortó la producción a la mitad para hacer espacio en los galpones para los cuyes provenientes de la Delicia.

MESES	VENTAS 2018	VENTAS 2019	diferencia
ENERO	52.957,50	48.272,75	-4.684,75
FEBRERO	62.361,75	46.982,00	-15.379,75
MARZO	62.053,00	66.423,75	4.370,75
ABRIL	57.092,00	56.081,75	-1.010,25
MAYO	83.042,25	92.218,75	9.176,50
JUNIO	63.653,75	65.542,00	1.888,25
JULIO	43.960,00	60.895,00	16.935,00
AGOSTO	58.374,50	58.213,75	-160,75
SEPTIEMBRE	45.957,25	49.705,00	3.747,75
OCTUBRE	53.168,25	40.804,50	-12.363,75
NOVIEMBRE	43.458,75	44.495,50	1.036,75
DICIEMBRE	88.482,75	30.571,00	-57.911,75
TOTAL	**714.561,75**	**660.205,75**	**54.356,00**

CUYES 2018	CUYES 2019	diferencia
5.383	4.901	-482
6.174	4.737	-1.437
6.362	7.000	638
6.009	5.800	-209
8.718	9.842	1.124
6.699	6.788	89
4.517	6.333	1.816
5.911	5.812	-99
4.482	5.163	681
5.253	4.162	-1.091
4.482	4.415	-67
8.707	2.673	-6.034
72.697	**67.626**	**-5.071**

PRECIO X 2018	PRECIO X 2019
9,84	9,85
10,10	9,92
9,75	9,49
9,50	9,67
9,53	9,37
9,50	9,66
9,73	9,62
9,88	10,02
10,25	9,63
10,12	9,80
9,70	10,08
9,65	9,75
9,77	**9,70**

MESES	VENTAS 2019	VENTAS 2020	diferencia
ENERO	48.272,75	20.877,75	-27.395,00
FEBRERO	46.982,00	6.997,25	-39.984,75
MARZO	66.423,75	5.804,25	-60.619,50
ABRIL	56.081,75	5.798,50	-50.283,25
MAYO	92.218,75	18.278,50	-73.940,25
JUNIO	65.542,00	16.462,00	-49.080,00
TOTAL	**375.521,00**	**74.218,25**	**301.302,75**

CUYES 2019	CUYES 2020	diferencia
4.901	1.845	-3.056
4.737	807	-3.930
7.000	642	-6.358
5.800	566	-5.234
9.842	1.848	-7.994
6.788	1.784	-5.004
39.068	**7.492**	**-31.576**

PRECIO X 2019	PRECIO X 2020
9,85	11,32
9,92	8,67
9,49	9,04
9,67	10,24
9,37	9,89
9,66	9,23
9,50	**9,31**

INGRESOS

Los ingresos totales por las ventas de cuyes tuvieron una disminución del 7% entre el año 2018 comparado con el año 2019.

Durante el ejercicio económico 2018, se obtuvieron ingresos por $ 710.061,75 y en el año 2019 disminuyeron a $ 660.205,75. La totalidad de cuyes vendidos fue 67.626 siendo el precio promedio de $ 9,70 por unidad.

También en el año 2019 se vendió abono orgánico $ 18.530,00 y pacas de heno $ 1.898,00, productos de venta esporádicos.

Los meses de mayor venta fueron marzo y mayo.

En cuanto a los egresos totales de la compañía fueron de $ 709.564,04 en 2018 y $ 675.100,91 para el 2019, con una disminución del 5% debido al aumento de los costos de producción, liquidaciones de trabajadores y gastos varios en mantenimiento y mejoras de equipos e instalaciones.

INSUMOS

Los principales insumos adquiridos fueron los necesarios para la elaboración de alimentos balanceados: maíz, torta de soya, afrechillo, procuy (alimento adquirido a PRONACA con formula de Auquinorte) y minerales- vitaminas.

El aprovisionamiento de torta de soya se lo hace a través de AFABA, gremio del cuál la Compañía es socio.

El maíz se lo adquiere de productores nacionales al precio de sustentación fijado por el gobierno. Este precio se lo consigue solo en épocas de cosecha y luego a precios mayores.

La empresa no tiene liquidez para comprar un stock mayor cuando el precio está bajo.

Se ha cumplido con la adquisición de cupos de materia prima nacional en las cantidades fijadas por el Ministerio de Agricultura. La materia prima nacional se adquiere a un precio superior a la importada.

Durante el año 2019 se adquirieron a AFABA insumos para balanceados por un valor total de $ 13.652,93 según reporte de facturas.

INSTALACIONES

En la Hacienda El Rosario se continuó con el mantenimiento de los pisos de concreto y en las pozas de cada galpón.

Anualmente se cambia un 20% de las mallas de las pozas.

FORRAJES

En la Hacienda El Rosario se cuenta con 8 hectáreas de King grass y 6 de alfalfa,

PERSONAL

Al inicio del año 2019 laboraban 23 obreros, 1 técnico y 2 asistente administrativos con la totalidad de 26 empleados, pero debido a la reducción de producción, al 31 de diciembre del 2019 quedaron 7 obreros, 1 técnico y 2 asistentes administrativos en su totalidad 10 empleados según constan en las planillas del IESS pagadas cada mes.

A finales del mes de mayo 2019 se realizó el debido trámite de Jubilación Patronal del señor Oswaldo Vinicio Mena Anangono. Los valores que le corresponden como pensión se pagarán mensualmente.

Los pagos a los empleados se los hace oportunamente mediante transferencia bancaria, los roles son firmados por los empleados y estos reciben una copia del mismo.

Los documentos que evidencian el uso de vacaciones están firmados por el personal que ha hecho uso de ese beneficio social.

Todos los trabajadores reciben el equipo de protección necesario para sus actividades.

CUENTAS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

- Los cobros se realizan oportunamente, los clientes pagan de contado o tienen un plazo de entre 15 y 30 días para pagar.
- Al cierre del ejercicio existen cuentas por cobrar por $ 57.325,35
- Al término del ejercicio económico contable 2019 queda como inventarios aditivos y minerales un valor de $ 5.162,62 y de insumos para alimentos $ 15.839,61 con una totalidad de $ 21.002,23 como también un inventario de cuyes tanto de crías, engorde y descarte por un valor de $ 88.128,52.
- Un rubro dentro de este Estado de Situación Financiera son las provisiones de Jubilación Patronal que cada año aumenta teniendo como resultado final un valor de $ 54.171,90 y Desahucio por $ 5.293,72 derechos adquiridos por los trabajadores que suman en su totalidad $ 59.465,62, indicando que gastos directo se realizaran cuando los trabajadores hayan sido separados de la empresa, caso contrario se vuelve a considerar como un ingreso gravado para el impuesto a la renta.
- Cabe indicar que al cierre del ejercicio existe cuentas por pagar al Ing. Roberto Moncayo G. por un valor de $ 189.000,00 que se viene arrastrando desde años anteriores donde incluye sueldos no pagados.

Sobre estos valores se firmaron convenios de pago que no se han podido cumplir por falta de liquidez de la empresa.

- En el rubro Dividendos por Pagar refleja el valor de $ 51.694,10 valores que se debe pagar a los accionistas por las utilidades del año 2016 no repartidas por falta de liquidez.

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

Estas se cumplen oportunamente, la Compañía se ha mantenido en Estado Tributario al día durante todo el 2019. Los pagos al SRI por concepto de Retenciones en la Fuente e IVA se los hace a través de débito bancario de la cuenta de AUQUINORTE CIA LTDA del Banco Internacional.

La Compañía sigue aplicando de manera satisfactoria el reglamento de facturación y comprobantes de retención vigente.

OBLIGACIONES CON EL IESS

Todos los empleados y obreros (trabajadores agrícolas) se encuentran afiliados al IESS, los aportes se pagan a través de débito bancario.

RESULTADOS

Al cierre del presente ejercicio económico la compañía refleja una utilidad después de la conciliación tributaria de $ 16.008,35, cuya utilidad se mantendrá en las cuentas del Patrimonio hasta que la junta disponga lo contrario.

Esta utilidad se genera principalmente por la reversión de las provisiones de jubilación de los trabajadores que fueron separados de la empresa.

PANORAMA PREVISTO PARA EL AÑO 2020

En el mes de enero 2020 y viendo la realidad del mercado, se decide hacer un nuevo recorte en la producción, planificando producir únicamente para el mercado seguro de algunos clientes de Cuenca y Chaltura.

Esta decisión implicó liquidar a más empleados, quedando a mayo del 2020 un total de 7 empleados: 1 administrativo, y 6 obreros

A mayo del 2020

Esta decisión que fue difícil de tomar a la larga fue providencial y permitió a que estuviéramos con baja producción y costos bajos cuando en el mes de marzo, las ventas de cuyes bajaron a 0, manteniéndose igual el mes de abril y con poquísimas ventas en el mes de mayo, todo debido a la crisis ocasionada por el Covid 19.

Al 01 enero 2019 teníamos en inventario 48.568 cuyes en total. A 27 de mayo del 2020 tenemos 7.800 únicamente. Sobre esta base formularemos el programa de reproducción para los meses venideros.

Si hubiéramos mantenido nuestros niveles de producción de comienzos del 2019, la situación hubiera sido catastrófica en por costos altos y excesos de cuyes de hubiéramos debido botar ante la imposibilidad de venderlos.

A la fecha de elaboración de este informe (mayo 2020), el panorama a futuro es muy complicado. Produciremos únicamente para nuestro mercado seguro y ajustaremos personal y costos para esta realidad.

El uso futuro de la finca La Delicia es incierto y esperamos tener más bases para tomar una decisión al respecto.

TECNOLOGIA. - Este año se mantendrá activa la página oficial en Facebook, la misma que contará con actualizaciones y noticias sobre las líneas de cuyes que se mantiene, productos que se puede vender, vivos y faenados.

El sistema de facturación y retenciones electrónicas se mantiene funcionando.

CAPACITACIONES. - Durante el 2020 año se continuará capacitando al personal sobre aspectos importantes del manejo adecuado de las herramientas como cumpliendo con el Reglamento Interno de Higiene y Seguridad.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el informe de labores de Gerencia de la Compañía AQUINORTE CIA LTDA del ejercicio económico 2019.

Ing. Roberto Moncayo G.

GERENTE GENERAL