

AUQUINORTE CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA 8 ABRIL DEL 2019

Señores Socios, de acuerdo a los estatutos de la Compañía, presento a Ustedes el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2018.

Antecedentes:

En la ciudad de Quito mediante resolución No. SC.IJ.DJC.Q.09.003983 expedida por la Superintendencia de Compañías con fecha 23 de septiembre del 2009, con domicilio Salinas, Cantón Ibarra, Provincia de Imbabura, se constituye AUQUINORTE COMPAÑÍA LIMITADA, está inscrita en los libros Registros de la Propiedad y Mercantil del Cantón Ibarra. Bajo partida No. 440 y su objeto es la compra, siembra, importación, exportación, producción, industrialización y comercialización de productos agrícolas en general.

El capital social de la compañía es de USD 350.000 dividido en trescientas cincuenta mil participaciones de valor nominal de USD \$ 1 cada una.

ACTIVIDAD ECONÓMICA 2018

La actividad económica principal de la Compañía es la producción y venta de cuyes reproductores y para consumo regional y local.

Análisis comparativo de Ingresos y Egresos.-

	2017	2018	Variación %
INGRESOS			
Venta de Cuyes	687.237,70	710.061,75	3%
Venta Alimento Balanceado	3.854,07	4.500,00	17%
Reversión Reservas Trabajadores Salidos	0,00	0,00	100%
Otras Rentas Gravadas	8,30	70,18	746%
Total Ingresos	691.100,07	714.631,93	3%
EGRESOS			
Costo de Venta	536.040,22	580.511,73	8%
Gastos Administrativos	153.015,78	129.052,31	-16%
Total Egresos	689.056,00	709.564,04	3%
Utilidad/Pérdida del Periodo	2.044,07	5.067,89	148%

La disminución de los gastos administrativos en el año 2018 se justifica porque el Gerente, al jubilarse ante el IESS en marzo de este año, decidió no cobrar sueldos ni honorarios hasta que la liquidez de la empresa lo permita.

PRODUCCIÓN, MERCADO Y PRECIOS

Los sistemas de alimentación y un manejo adecuado permitieron mantener altos los índices de productividad, especialmente de reproducción.

Durante el año 2018 se continuó regulando la producción para adecuarla a la demanda que bajó sustancialmente en el mercado de Cuenca. Este era nuestro principal mercado, tanto en número de animales como en valor de venta.

Las ventas a Cuenca fueron de \$ 264.058 en el 2016, \$178.942 en el 2017 y \$171.461 en el 2018 (- \$ 92.597 en relación al 2016). Este mercado no se pudo recuperar a pesar de haber bajado los precios e incrementado su peso de venta con lo que en la actualidad se está vendiendo a Cuenca un cuy de mayor peso, más caro de producir y a un menor precio.

El mercado de la zona de Chaltura se logró recuperar en parte a costa de mantener el precio e incrementar el peso de los animales que se entrega, con lo que el margen de utilidad que se obtiene por cada animal es menor.

Existe en los mercados una mayor oferta de cuyes provenientes de crías de pequeños productores principalmente de la zona centro del país, los cuales al tener costos de producción mucho más bajos, ofrecen su producto a menor precio a pesar de ser cuyes de mayor tamaño.

En el mes de diciembre se vendió una mayor cantidad de cuyes, ofreciéndolos a un menor precio unitario especialmente los cuyes de mayor peso.

La opción de exportar cuyes faenados a posibles mercados de USA y Europa no se pudo concretar ya que ofrecen un precio muy bajo, tomando como referencia los precios a los que exporta Perú que tienen costos menores de insumos como maíz, soya y mano de obra.

El precio promedio de cuy vendido refleja un alza ligera respecto al 2017 debido a que se mantuvo e incrementó el mercado de cuyes de 1,400 g de peso vivo y cuyes de descarte que tienen pesos y precios superiores pero también son más caros de producir.

MESES	VENTAS 2017	VENTAS 2018	diferencia
ENERO	44.353,50	52.957,50	-8.604,00
FEBRERO	51.317,75	62.361,75	-11.044,00
MARZO	59.101,07	62.053,00	-2.951,93
ABRIL	39.234,00	57.092,00	-17.858,00
MAYO	76.473,75	83.042,25	-6.568,50
JUNIO	70.504,00	63.653,75	6.850,25
JULIO	53.624,50	43.960,00	9.664,50
AGOSTO	55.413,25	58.374,50	-2.961,25
SEPTIEMBRE	47.394,60	45.957,25	1.437,35
OCTUBRE	46.391,75	53.168,25	-6.776,50
NOVIEMBRE	49.631,25	43.458,75	6.172,50
DICIEMBRE	97.652,35	88.482,75	9.169,60
TOTAL	691.091,77	714.561,75	23.469,98

CUYES 2017	CUYES 2018	diferencia
4.668	5.383	715
5.598	6.174	576
5.996	6.362	366
4.088	6.009	1.921
8.036	8.718	682
7.525	6.699	-826
5.675	4.517	-1.158
5.817	5.911	94
5.139	4.482	-657
4.853	5.253	400
5.253	4.482	-771
10.223	8.707	-1.516
72.871	72.697	-174

PRECIO X 2017	PRECIO X 2018
13,11	9,84
11,85	10,10
9,44	9,75
15,43	9,50
13,29	9,53
9,41	9,50
11,33	9,73
11,02	9,88
9,36	10,25
8,27	10,12
9,58	9,70
7,33	9,65
9,48	9,77

INGRESOS

Los ingresos totales por las ventas de cuyes tuvieron un incremento del 3% entre el año 2017 comparado con el año 2018.

Durante el ejercicio económico 2017, se obtuvieron ingresos por \$ 687.237,10 y en el año 2018 ascendieron a \$ 710.061,75. La totalidad de cuyes vendidos fue 72.697 siendo el precio promedio de \$ 9,77 por unidad.

Los meses de mayor venta fueron mayo y diciembre.

En cuanto a los egresos totales de la compañía fueron de \$ 689.056,00 en 2017 y \$ 709.564,04 para el 2018, con un incremento de \$ 20.508,04, debido al aumento de los costos de producción y gastos varios en mantenimiento y mejoras de equipos e instalaciones.

INSUMOS

Los principales insumos adquiridos fueron los necesarios para la elaboración de alimentos balanceados: maíz, torta de soya, afrechillo, procuy (alimento adquirido a PRONACA con formula de Auquinorte) y minerales- vitaminas.

El aprovisionamiento de torta de soya se lo hace a través de AFABA, gremio del cual la Compañía es socio.

El maíz se lo adquiere de productores nacionales al precio de sustentación fijado por el gobierno. Este precio se lo consigue solo en épocas de cosecha y luego a precios mayores.

La empresa no tiene liquidez para comprar un stock mayor cuando el precio está bajo.

Se ha cumplido con la adquisición de cupos de materia prima nacional en las cantidades fijadas por el Ministerio de Agricultura. La materia prima nacional se adquiere a un precio superior a la importada.

Durante el año 2018 se adquirieron a AFABA insumos para balanceados por un valor total de \$ 30.640,38 según reporte de facturas.

INSTALACIONES

Durante el año 2018 dentro de las instalaciones de la Finca La Delicia se continúa con el mantenimiento del 20% de jaulas.

En la Hacienda El Rosario se continuó con el mantenimiento de los pisos de concreto y en las pozas de cada galpón, como también la ampliación de la oficina.

Anualmente se cambia un 20% de las mallas de las pozas.

Además, se continuó el mantenimiento integral de las cubiertas y paredes de los galpones, las cuales por efecto de la edad necesitan ser reparadas.

FORRAJES

En la Hacienda El Rosario se cuenta con 8 hectáreas de King grass y 6 de alfalfa, en la Finca La Delicia se cuenta con 9 hectáreas de una mezcla forrajera de Rye Grass y kikuyo.

PERSONAL

Durante el año 2018 laboraron 23 obreros, 1 técnico y 2 asistente administrativos con la totalidad de 26 empleados según planilla del IESS al 31 de diciembre del 2018.

Los pagos a los empleados se los hace oportunamente mediante transferencia bancaria, los roles son firmados por los empleados y estos reciben una copia del mismo.

Los documentos de evidencia por el uso de vacaciones están firmados por el personal que ha hecho uso de ese beneficio social.

Todos los trabajadores reciben el equipo de protección necesario para sus actividades.

CUENTAS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

- Los cobros se realizan oportunamente, los clientes pagan de contado o tienen un plazo de entre 15 y 45 días para pagar.
 - Al cierre del ejercicio existen cuentas por cobrar por \$ 87.823,78.
-

- Al término del ejercicio económico contable 2018 queda como inventarios aditivos y minerales un valor de \$ 9.545,64 y de insumos para alimentos \$ 17.967,66 con una totalidad de \$ 27.513,30 como también un inventario de cuyes tanto de crías, engorde y descarte por un valor de \$ 90.364,08.
- Un rubro dentro de este Estado de Situación Financiera son las provisiones de Jubilación Patronal que cada año aumenta teniendo como resultado final un valor de \$ 64.745,99 y Desahucio por \$ 13.191,03 derechos adquiridos por los trabajadores que suman en su totalidad \$ 77.937,02, indicando que gastos directo se realizaran cuando los trabajadores hayan sido separados de la empresa caso contrario el valor viene a ser un gasto no deducible para la empresa.
- Cabe indicar que al cierre del ejercicio existe cuentas por pagar al Ing. Roberto Moncayo G. por un valor de \$ 202.902,36 que se viene arrastrando desde años anteriores donde incluye sueldos no pagados, y el valor de \$ 30.000,00 valor adicional aportado como préstamo para cubrir pagos emergentes en el año 2016. Sobre estos valores se firmaron convenios de pago que no se han podido cumplir por falta de liquidez de la empresa.
- En el rubro Dividendos por Pagar refleja el valor de \$ 51.694,10 valores que se debe pagar a los accionistas por las utilidades del año 2016 no repartidas por falta de liquidez.

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

Estas se cumplen oportunamente, la Compañía se ha mantenido en Estado Tributario al día durante todo el 2018. Los pagos al SRI por concepto de Retenciones en la Fuente e IVA se los hace a través de débito bancario de la cuenta de AUQUINORTE CIA LTDA del Banco Internacional.

La Compañía sigue aplicando de manera satisfactoria el reglamento de facturación y comprobantes de retención vigente.

Desde el mes de octubre se comenzó con el cambio de sistema para adecuarlo a la facturación electrónica con la que se comenzará desde enero del 2019.

OBLIGACIONES CON EL IESS

Todos los empleados y obreros (trabajadores agrícolas) se encuentran afiliados al IESS, los aportes se pagan a través de débito bancario.

RESULTADOS

Al cierre del presente ejercicio económico la compañía refleja una pérdida ajustada después de la conciliación tributaria de \$ -4.624,29. Valor afectado por la generación de activos diferidos por jubilación jubilar y desahucio.

ACTIVIDADES PLANIFICADAS PARA EL 2019

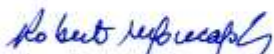
La producción se disminuirá para mantenerla en niveles que la demanda permita, centrando nuestros esfuerzos este año en conseguir clientes nuevos a partir de la publicidad y contacto con los mercados.

TECNOLOGIA. - Este año se mantendrá activa la página oficial en Facebook, la misma que contará con actualizaciones y noticias sobre las líneas de cuyes que se mantiene, productos que se puede vender, vivos y faenados.

Además, se iniciará con el sistema contable para la realización y envío de facturas y retenciones electrónicas.

CAPACITACIONES. - Durante el 2019 año se continuará capacitando al personal sobre aspectos importantes del manejo adecuado de las herramientas como cumpliendo con el Reglamento Interno de Higiene y Seguridad.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el informe de labores de Gerencia de la Compañía AQUINORTE CIA LTDA del ejercicio económico 2018.


Ing. Roberto Moncayo G.

GERENTE GENERAL