

AUQUINORTE CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA 28 ABRIL DEL 2018

Señores Socios, de acuerdo a los estatutos de la Compañía, presento a Ustedes el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

Antecedentes:

En la ciudad de Quito mediante resolución No. SC.IJ.DJC.Q.09.003983 expedida por la Superintendencia de Compañías con fecha 23 de septiembre del 2009, con domicilio Salinas, Cantón Ibarra, Provincia de Imbabura, se constituye AUQUINORTE COMPAÑÍA LIMITADA, está inscrita en los libros Registros de la Propiedad y Mercantil del Cantón Ibarra. Bajo partida No. 440 y su objeto es la compra, siembra, importación, exportación, producción, industrialización y comercialización de productos agrícolas en general.

El capital social de la compañía es de USD 350.000 dividido en trescientas cincuenta mil participaciones de valor nominal de USD \$ 1 cada una.

ACTIVIDAD ECONÓMICA 2017

La actividad económica principal de la Compañía es la producción y venta de cuyes reproductores y para consumo regional y local.

Análisis comparativo de Ingresos y Egresos.-

	2016	2017	Variación %
<u>INGRESOS</u>			
Venta de Cuyes	766.773,25	687.237,70	-10%
Venta Alimento Balanceado	7.309,00	3.854,07	-47%
Reversión Reservas Trabajadores Salidos	2.085,36	0,00	-100%
Otras Rentas Gravadas	40,73	8,30	-80%
Total Ingresos	776.208,34	691.100,07	-11%
<u>EGRESOS</u>			
Costo de Venta	339.561,42	536.040,22	58%
Gastos Administrativos	382.232,11	153.015,78	-60%
Total Egresos	721.793,53	689.056,00	-5%
Utilidad/Pérdida del Período	54.414,81	2.044,07	-96%

PRODUCCIÓN, MERCADO Y PRECIOS

Los sistemas de alimentación y un manejo adecuado permitieron mantener altos los índices de producción, especialmente de reproducción lo que redundó en una mayor disponibilidad de animales para venta.

A inicios del 2017 se comenzó a incrementar la producción para satisfacer la demanda que parecía estaba al alza, sin embargo esta bajó en los meses siguientes con lo que se comenzó a mantener y alimentar cuyes que no se podían colocar en el mercado.

Los ajustes que se hicieron para bajar la población y adecuarse al mercado se reflejan a largo plazo por lo que su efecto se comenzará a ver a mediados del año 2018.

El precio de los cuyes se incrementó ligeramente pero debido a la competencia estamos vendiendo al mismo precio, cuyes de mayor peso y por tanto más costosos de producir.

Auquinorte estaba en el mes de enero con su producción al máximo pero con una disminución de las ventas lo que provocó que los cuyes se vayan quedando en los galpones consumiendo alimento y manejo e incrementando su costo de producción.

En el mes de diciembre se comercializaron una mayor cantidad de cuyes, ofreciéndolos a un menor precio unitario.

El precio promedio de cuy vendido refleja un alza ligera de respecto al 2016 debido a que se mantuvo e incrementó el mercado de cuyes de 1.400 g de peso vivo y cuyes de descarte que tienen pesos y precios superiores pero también son más caros de producir.

MESES	VENTAS 2016	VENTAS 2017	diferencia	CUYES 2016	CUYES 2017	diferencia	PRECIO X 2016	PRECIO X 2017
ENERO	61.203,00	44.353,50	16.849,50	6.369	4.668	-1.701	9,61	13,11
FEBRERO	66.334,25	51.317,75	15.016,50	7.007	5.598	-1.409	9,47	11,85
MARZO	56.603,50	59.101,07	-2.497,57	5.791	5.996	205	9,77	9,44
ABRIL	63.067,00	39.234,00	23.833,00	6.833	4.088	-2.745	9,23	15,43
MAYO	106.825,00	76.473,75	30.351,25	11.363	8.036	-3.327	9,40	13,29
JUNIO	70.821,25	70.504,00	317,25	7.565	7.525	-40	9,36	9,41
JULIO	64.298,50	53.624,50	10.674,00	6.843	5.675	-1.168	9,40	11,33
AGOSTO	64.079,00	55.413,25	8.665,75	6.700	5.817	-883	9,56	11,02
SEPTIEMBRE	48.122,00	47.394,60	727,40	5.196	5.139	-57	9,26	9,36
OCTUBRE	40.144,00	46.391,75	-6.247,75	4.172	4.853	681	9,62	8,27
NOVIEMBRE	50.340,50	49.631,25	709,25	5.339	5.253	-86	9,43	9,58
DICIEMBRE	74.935,25	97.652,35	-22.717,10	7.979	10.223	2.244	9,39	7,33
TOTAL	766.773,25	691.091,77	75.681,48	81.157	72.871	-8.286	9,45	9,48

INGRESOS

Los ingresos totales por las ventas de cuyes tuvieron una disminución del 10% entre el año 2016 comparado con el año 2017.

Durante el ejercicio económico 2016, las ventas ascendieron a \$ 766.773,25 y en el año 2017 \$ 687.237,70. La totalidad de cuyes vendidos fue 72.871 siendo el precio promedio de \$ 9,48 por unidad,

Los meses de mayores ventas fueron mayo, junio y diciembre.

En cuanto a los egresos totales de la compañía fueron de \$ 721.793,53 en 2016 y \$ 689.056,00 para el 2017, con una diferencia negativa de 32.737,53 equivalentes al aumento en precios de compra de insumos con tarifas de IVA al 14% hasta el mes de junio.

El incremento de sueldos y salarios, gastos varios en mantenimiento y mejoras de instalaciones y el incremento en el precio de los insumos para la elaboración de alimento balanceado originaron esta variación.

INSUMOS

Los principales insumos adquiridos fueron los necesarios para la elaboración de alimentos balanceados: maíz, torta de soya, afrechillo, procuy (alimento adquirido a PRONACA con formula de Auquinorte) y minerales- vitaminas.

El aprovisionamiento de maíz y torta de soya se lo hace a través de AFABA, gremio del cuál la Compañía es socio. El abastecimiento ha sido oportuno y a precios convenientes en el mercado de acuerdo a las disposiciones generales del MAGAP.

Se ha cumplido con la adquisición de cupos de materia prima nacional en las cantidades fijadas por el Ministerio de Agricultura. La materia prima nacional se adquiere a un precio superior a la importada.

Durante el año 2017 se adquirieron a AFABA insumos para balanceados por un valor total de \$ 44.803,28 según reporte de facturas.

INSTALACIONES

Durante el año 2017 dentro de las instalaciones de la Finca La Delicia se continúa con el mantenimiento del 15% y 20% de jaulas y fertilización del pasto.

En la Hacienda El Rosario se realizó un mantenimiento de los pisos de concreto y en las pozas de cada galpón, como también el piso del cuarto frío, y la remodelación del canal de faenamiento.

Anualmente se cambia un 20% de las mallas de las pozas.

Además se inició el mantenimiento integral de las cubiertas de los galpones las cuales por efecto de la edad necesitan ser reparadas.

FORRAJES

En la Hacienda El Rosario se cuenta con 8 hectáreas de King grass y 6 de alfalfa, en la Finca La Delicia se cuenta con 9 hectáreas de una mezcla forrajera de Rye grass.

PERSONAL

Durante el año 2017 laboraron 26 obreros, 1 técnico y 3 asistente administrativos con la totalidad de 30 empleados según planilla del IESS al 31 de diciembre del 2017.

Los pagos a los empleados se los hace oportunamente mediante transferencia bancaria, los roles son firmados por los empleados y estos reciben una copia del mismo.

Los documentos de evidencia por el uso de vacaciones están firmados por el personal que ha hecho uso de ese beneficio social.

Todos los trabajadores reciben el equipo de protección necesario para sus actividades.

CUENTAS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

- Los cobros se realizan oportunamente, los clientes pagan de contado o tienen un plazo de entre 15 y 45 días para pagar.

- Al cierre del ejercicio existen cuentas por cobrar por \$ 73.113,15.
- Al término del ejercicio económico contable 2017 queda como inventario de alimento un valor de \$ 42.684,65 y de sobrealimento \$ 6.287,06 con una totalidad de 48.971,71 como también un inventario de cuyes tanto de crías, engorde y descarte por un valor de \$ 79.559,93
- Un rubro dentro de este Estado de Situación Financiera son las provisiones de Jubilación Patronal que cada año aumenta teniendo como resultado final un valor de \$ 56.314,94 y Desahucio por \$ 11.048,74 derechos adquiridos por los trabajadores que suman en su totalidad \$ 67.363,68.
- Cabe indicar que al cierre del ejercicio existe cuentas por pagar al Ing. Roberto Moncayo G. por un valor de \$ 197.553,36 que se viene arrastrando desde años anteriores donde incluye sueldos no pagados, y el valor de 36.000,00 valor adicional aportado como préstamo para cubrir pagos emergentes. Sobre estos valores se firmaron convenios de pago.
- En el rubro Dividendos por Pagar refleja el valor de \$ 51.694,10 valores que se debe pagar a los accionistas por las utilidades del año 2016 no repartidas por falta de liquidez.
- Al término del ejercicio económico se refleja la cuenta Préstamos por pagar por un valor de \$ 30.000,00 adquiridos al Banco Internacional.

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

Estas se cumplen oportunamente, la Compañía se ha mantenido en Estado Tributario al día durante todo el 2017. Los pagos al SRI por concepto de Retenciones en la Fuente e IVA se los hace a través de débito bancario de la cuenta de AUQUINORTE CIA LTDA del Banco Internacional.

La Compañía sigue aplicando de manera satisfactoria el reglamento de facturación y comprobantes de retención vigente.

OBLIGACIONES CON EL IESS

Todos los empleados y obreros (trabajadores agrícolas) se encuentran afiliados al IESS, los aportes se pagan a través de débito bancario.

RESULTADOS

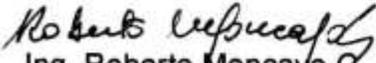
Al cierre del presente ejercicio económico la compañía refleja una pérdida ajustada después de la conciliación tributaria de \$ 8.022,72. Valor afectado por reversión de cuenta activos diferidos.

ACTIVIDADES PLANIFICADAS PARA EL 2018

Tomando en cuenta con los objetivos y metas de ajustar la producción que refleje en las ventas de cada mes, considero centrar nuestros esfuerzos este año para crecer en clientes nuevos a partir de la publicidad para lo cual presento las siguientes actividades:

- **TECNOLOGIA.-** Es el firme compromiso de este año poner a funcionar la página oficial en Facebook, la misma que contará con actualizaciones y noticias sobre las líneas de cuyes que se mantiene, productos que se puede vender, vivos y faenados.
Se incrementara recetas que se puede hacer con nuestro producto y la variedad de maneras de consumir.
- **EXPORTACIONES.-** Empezar con los trámites necesarios para dar a conocer nuestro producto en mercados internacionales, cumpliendo con los parámetros y normativa vigente en nuestro país.
- **CAPACITACIONES.-** Durante el siguiente año se empezara a capacitar al personal sobre aspectos importantes del manejo adecuado de las herramientas como cumpliendo con el Reglamento Interno de Higiene y Seguridad.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el informe de labores de Gerencia de la Compañía AQUINORTE CIA LTDA del ejercicio económico 2017.


Ing. Roberto Moncayo G.

GERENTE GENERAL