

# AUQUINORTE CIA LTDA.

## INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A

### LA JUNTA GENERAL ORDINARIA

26 ABRIL DEL 2017

Señores Socios, de acuerdo a los estatutos de la Compañía, presento a Ustedes el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

Gerenciar, administrar, controlar, evaluar y resolver los problemas que se presentan son las actividades de esta administración todo esto con el afán de servir, crecer y mantenerse en el negocio.

#### Antecedentes:

En la ciudad de Quito mediante resolución No. SC.IJ.DJC.Q.09.003983 expedida por la Superintendencia de Compañías con fecha 23 de septiembre del 2009, con domicilio Salinas, Cantón Ibarra, Provincia de Imbabura, se constituye la compañía AUQUINORTE COMPAÑÍA LIMITADA. Está inscrita en los libros de Registros de la Propiedad y Mercantil del Cantón Ibarra. Bajo partida No. 440 y su objeto es la compra, siembra, importación, exportación, producción, industrialización y comercialización de productos agrícolas en general.

El capital social de la compañía es de USD 350.000 dividido en trescientas cincuenta mil participaciones de valor nominal de USD \$ 1 cada una.

#### ACTIVIDAD ECONÓMICA

La actividad económica principal de la Compañía es la producción y venta de cuyes reproductores y para consumo regional y local.

## Análisis de Ingresos y Egresos.-

	2015	2016	Variación %
<b><u>INGRESOS</u></b>			
Venta de Cuyes	826.770,00	766.773,25	-7%
Venta Alimento Balanceado	90,00	7.309,00	100%
Interés Bancario	0,00	0,00	-100%
Reversión Reservas Trabajadores Salidos	1.095,41	2.085,36	90%
Otras Rentas Gravadas	0,00	40,73	-100%
<b>Total Ingresos</b>	<b>827.955,41</b>	<b>776.208,34</b>	<b>-6%</b>
<b><u>EGRESOS</u></b>			
Costo de Venta	431.740,33	339.561,42	-21%
Gastos Administrativos y Ventas	384.496,26	382.232,11	-1%
<b>Total Egresos</b>	<b>816.236,59</b>	<b>721.793,53</b>	<b>-12%</b>
<b>Utilidad/Pérdida del Período</b>	<b>11.718,82</b>	<b>54.414,81</b>	<b>364%</b>

### PRODUCCIÓN, MERCADO Y PRECIO

Un mejor sistema de alimentación y un manejo adecuado permitieron mantener índices de productividad adecuados.

Durante el año 2016 se mantuvo el ajuste de producción para adecuarse a la demanda que seguía presentando tendencia a la baja.

Se siguen manteniendo los precios bajos para poder competir en el mercado.

En el mes de mayo y junio se logran ventas altas debido a que se realizaron promociones y descuentos con el fin de vender la mayoría de cuyes listos para mercado y que se mantenían represados por falta de demanda.

El precio promedio de cuy vendido refleja la baja de precio respecto al 2015 debido a que fue necesario mantener un precio bajo individual de los cuyes para mantenerse en el mercado.

En el 2015 el precio promedio fue de \$ 10.11 y en el 2016 de 9.45 por animal vendido

	VENTAS			CUYES			PRECIO	
	2015	2016	diferencia	2015	2016	diferencia	X 2015	X 2016
ENERO	58.033,25	61.203,00	-3.169,75	5.618	6.369	751	10,33	9,11
FEBRERO	58.983,50	66.334,25	-7.350,75	5.768	7.007	1.239	10,23	8,42
MARZO	57.215,50	56.603,50	612,00	5.083	5.791	708	11,26	9,88
ABRIL	83.386,50	63.067,00	20.319,50	8.241	6.833	-1.408	10,12	12,20
MAYO	85.122,00	106.825,00	-21.703,00	8.402	11.363	2.961	10,13	7,49
JUNIO	77.043,00	70.821,25	6.221,75	7.534	7.565	31	10,23	10,18
JULIO	73.464,50	64.298,50	9.166,00	7.222	6.843	-379	10,17	10,74
AGOSTO	58.152,00	64.079,00	-5.927,00	5.465	6.700	1.235	10,64	8,68
SEPTIEMBRE	67.663,50	48.122,00	19.541,50	6.025	5.196	-829	11,23	13,02
OCTUBRE	53.247,25	40.144,00	13.103,25	5.554	4.172	-1.382	9,59	12,76
NOVIEMBRE	49.304,00	50.340,50	-1.036,50	5.093	5.339	246	9,68	9,23
DICIEMBRE	105.155,00	74.935,25	30.219,75	11.754	7.979	-3.775	8,95	13,18
	826.770,00	766.773,25	59.996,75	81.759	81.157	-602	10,11	9,45

## INGRESOS

Los ingresos totales por las ventas de cuyes tuvieron una disminución del 6% entre el año 2015 comparado con el año 2016.

Durante el ejercicio económico 2015, las ventas ascendieron a \$ 826.770,00 y en el año 2016 \$ 766.773,25. La totalidad de cuyes vendidos fue 81.157 siendo el precio promedio de \$ 9,45 por unidad,

Los meses de mayores ventas fueron diciembre, abril, mayo, junio y julio.

En cuanto a los egresos totales de la compañía fueron de \$816.236,59 en 2015 y \$ 721.793,53 para el 2016, con una diferencia negativa de 94.443,06.

El incremento de sueldos y salarios, gastos varios en mantenimiento y mejoras de instalaciones y el incremento en el precio de los insumos para la elaboración de alimento balanceado originaron esta variación.

### **INSUMOS**

Los principales insumos adquiridos fueron los necesarios para la elaboración de alimentos balanceados: maíz, torta de soya, afrechillo, procuy (alimento adquirido a PRONACA con formula de Auquinorte) y minerales- vitaminas.

El aprovisionamiento de maíz y torta de soya se lo hace mayormente a través de AFABA, gremio del cuál la Compañía es socio. El abastecimiento ha sido oportuno y a precios convenientes en el mercado de acuerdo a las disposiciones generales del MAGAP.

Se ha cumplido con la adquisición de cupos de materia prima nacional en las cantidades fijadas por el Ministerio de Agricultura. La materia prima nacional se adquiere a un precio superior a la importada.

Durante el año 2016 se adquirieron a AFABA insumos para balanceados por un valor total de \$ 32.353,51.

### **INSTALACIONES**

Durante el año 2016 dentro de las instalaciones de la Finca La Delicia se continúa con el mantenimiento del 25% de las jaulas. . En la Hacienda El Rosario se realizó un mantenimiento de los pisos de concreto y en las pozas de cada galpón. Anualmente se cambia un 20% de las mallas de las pozas.

### **FORRAJES**

En la Hda. El Rosario se cuenta con 9 hectáreas de King grass y 6 de alfalfa, en la Finca La Delicia se cuenta con 9 hectáreas de una mezcla forrajera de Rye grass y trébol blanco.

## **PERSONAL**

Durante el año 2016 laboraron 28 obreros, 1 técnico y 3 asistente administrativos con la totalidad de 32 empleados según planilla del IESS al 31 de diciembre del 2016.

Los pagos a los empleados se los hace oportunamente mediante transferencia bancaria, los roles son firmados por los empleados y estos reciben una copia del mismo.

Los documentos de evidencia por el uso de vacaciones están firmados por el personal que ha hecho uso de ese beneficio social.

Todos los trabajadores reciben el equipo de protección necesario para sus actividades.

## **CUENTAS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

- Los cobros se realizan oportunamente, los clientes pagan de contado o tienen un plazo de entre 15 y 45 días para pagar.
- Al cierre del ejercicio existen cuentas por cobrar por \$ 76.606,37.
- Al término del ejercicio económico contable 2016 queda como inventario de alimento un valor de \$ 31.238,41 y de sobrealimento \$ 2.822,41 con una totalidad de 34.060,82 como también un inventario de cuyes tanto de crías, engorde y descarte por un valor de \$ 97.741,51.
- Un rubro dentro de este Estado de Situación Financiera son las provisiones de Jubilación Patronal que cada año aumenta teniendo como resultado final un valor de \$ 51.437,98 y Desahucio por \$ 10.146,21 derechos adquiridos por los trabajadores que suman en su totalidad \$ 61.584,19.
- Cabe indicar que al cierre del ejercicio existe cuentas por pagar al Ing. Roberto Moncayo G. por un valor de \$ 176.761,36 que se viene arrastrando desde años anteriores donde incluye sueldos no pagados.

## **OBLIGACIONES TRIBUTARIAS**

Estas se cumplen oportunamente, la Compañía se ha mantenido en Estado Tributario al día durante todo el 2016. Los pagos al SRI por concepto de

Retenciones en la Fuente e IVA se los hace a través de débito bancario de la cuenta de AUQUINORTE CIA LTDA del Banco Internacional.

La Compañía sigue aplicando de manera satisfactoria el reglamento de facturación y comprobantes de retención vigente.

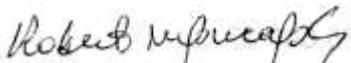
#### **OBLIGACIONES CON EL IESS**

Todos los empleados y obreros (trabajadores agrícolas) se encuentran afiliados al IESS, los aportes se pagan a través de débito bancario.

#### **RESULTADOS**

Al cierre del presente ejercicio económico la compañía refleja una utilidad ajustada después de la conciliación tributaria de \$ 54.414,81.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el informe de labores de Gerencia de la Compañía AQUINORTE CIA LTDA del ejercicio económico 2016.

  
Ing. Roberto Moncayo G.

**GERENTE GENERAL**