

AUQUINORTE CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA PRESENTADO A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA 30 DE MARZO DEL 2016

Señores Socios, de acuerdo a los estatutos de la Compañía, presento a Ustedes el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2015.

Gerenciar administrar, controlar, evaluar y en momentos rectificar son las actividades de esta administración todo esto con el afán de servir, crecer y trascender.

ACTIVIDAD ECONÓMICA

La actividad económica principal de la Compañía es la producción y venta de cuyes reproductores y para consumo regional y local.

Análisis de Ingresos y Egresos.-

	2014	2015	Variación %
<u>INGRESOS</u>			
Venta de Cuyes	854.097,63	826.770,00	-3%
Venta Alimento Balanceado	0,00	90,00	100%
Interés Bancario	2,81	0,00	-100%
Reversión Reservas Trabajadores Salidos	654,67	1.095,41	67%
Otras Rentas Gravadas	2.369,03	0,00	-100%
Total Ingresos	857.124,14	827.955,41	-3%
<u>EGRESOS</u>			
Costo de Venta	350.923,95	431.740,33	23%
Gastos Administrativos y Ventas	474.299,37	384.496,26	-19%
Total Egresos	825.223,32	816.236,59	-1%
Utilidad/Pérdida del Período	31.900,82	11.718,82	-63%

PRODUCCIÓN, MERCADO Y PRECIOS

Durante el año 2015 se logró un incremento en la producción de cuyes, resultado de un buen manejo reproductivo y cambio de alimentación en la fase de reproducción.

Este incremento se planificó debido a la expectativa de una mayor demanda del consumo en el presente año, de acuerdo a la tendencia de finales del 2014.

A partir del mes de enero del 2015 se comienza a observar una disminución de la demanda en todos los clientes habituales debida a la situación de recesión que comienza a observarse en el país y al incremento de la oferta por parte de otros criadores que ofrecen cuyes a un valor menor lo que obliga a bajar el precio unitario de nuestros cuyes.

El exceso de oferta en el mercado obliga a los productores a entregar cuyes de mayor peso, más caros de producir, y a un precio inferior al que se venía ofertando hasta el mes de diciembre del 2014.

Auquinorte estaba en el mes de enero con su producción al máximo pero con una disminución de las ventas lo que provocó que los cuyes se vayan quedando en los galpones consumiendo alimento y manejo e incrementando su costo de producción.

Esta situación obligó a programar la baja de la producción para ajustarse al tamaño del mercado lo más rápido posible considerando las características reproductivas de los cuyes. Sin embargo esta estabilización de la producción se sentirá apenas en el 2016.

En el mes de diciembre se comercializaron la mayoría de los cuyes represados, ofreciéndolos a un menor precio unitario.

El precio promedio de cuy vendido refleja un incremento respecto al 2014 debido a que se mantuvo e incrementó el mercado de cuyes de 1.400 g de peso en canal y cuyes de descarte que tienen pesos y precios superiores.

	VENTAS 2014	VENTAS 2015	diferencia	CUYES 2014	CUYES 2015	diferencia	PRECIO X 2014	PRECIO X 2015
ENERO	64.407,50	58.033,25	-6.374,25	6.826	5.618	-1.208	9,44	10,33
FEBRERO	60.497,75	58.983,50	-1.514,25	6.541	5.768	-773	9,25	10,23
MARZO	55.637,00	57.215,50	1.578,50	5.967	5.083	-884	9,32	11,26
ABRIL	81.050,00	83.386,50	2.336,50	8.692	8.241	-451	9,32	10,12
MAYO	89.717,07	85.122,00	-4.595,07	9.562	8.402	-1.160	9,38	10,13
JUNIO	62.370,50	77.043,00	14.672,50	6.860	7.534	674	9,09	10,23
JULIO	63.255,00	73.464,50	10.209,50	6.768	7.222	454	9,35	10,17
AGOSTO	61.250,00	58.152,00	-3.098,00	6.443	5.465	-978	9,51	10,64
SEPTIEMBRE	62.506,00	67.663,50	5.157,50	5.536	6.025	489	11,29	11,23
OCTUBRE	81.844,50	53.247,25	-28.597,25	8.825	5.554	-3.271	9,27	9,59
NOVIEMBRE	62.267,06	49.304,00	-12.963,06	6.578	5.093	-1.485	9,47	9,68
DICIEMBRE	109.295,25	105.155,00	-4.140,25	11.585	11.754	169	9,43	8,95
	854.097,63	826.770,00	-27.327,63	90.183	81.759	-8.424	9,47	10,11

INGRESOS

Los ingresos totales por las ventas de cuyes tuvieron una disminución del 3% entre el año 2015 comparado con el año 2014.

Durante el ejercicio económico 2014, las ventas ascendieron a \$ 854.097,63 y en el año 2015 \$ 826.770,00. La totalidad de cuyes vendidos fue 81.759 siendo el precio promedio de \$ 10.11 por unidad,

Los meses de mayores ventas fueron diciembre, abril, mayo, junio y julio.

En cuanto a los egresos totales de la compañía fueron de \$825.223,32 en 2014 y \$816.236,59 para el 2015, con una diferencia negativa de 8.986,73 equivalentes a una disminución de compra de insumos del 1%. El incremento de sueldos y salarios, gastos varios en mantenimiento y mejoras de instalaciones y el incremento en el precio de los insumos para la elaboración de alimento balanceado originaron esta variación.

INSUMOS

Los principales insumos adquiridos fueron los necesarios para la elaboración de alimentos balanceados: maíz, torta de soya, afrechillo, procuy (alimento adquirido a PRONACA con formula de Auquinorte) y minerales- vitaminas.

El aprovisionamiento de maíz y torta de soya se lo hace a través de AFABA, gremio del cuál la Compañía es socio. El abastecimiento ha sido oportuno y a precios convenientes en el mercado de acuerdo a las disposiciones generales del MAGAP.

Se ha cumplido con la adquisición de cupos de materia prima nacional en las cantidades fijadas por el Ministerio de Agricultura. La materia prima nacional se adquiere a un precio superior a la importada

Durante el año 2015 se adquirieron a AFABA insumos para balanceados por un valor total de \$ 83.407,11.

INSTALACIONES

Durante el año 2015 dentro de las instalaciones de la Finca La Delicia se continúa con el mantenimiento del 20% de las jaulas y fertilización del pasto. En la Hacienda El Rosario se realizó un mantenimiento de los pisos de concreto y en las pozas de cada galpón. Anualmente se cambia un 20% de las mallas de las pozas

FORRAJES

En la Hda. El Rosario se cuenta con 9 hectáreas de King grass y 6 de alfalfa, en la Finca La Delicia se cuenta con 9 hectáreas de una mezcla forrajera de Rye grass y trébol blanco.

PERSONAL

Durante el año 2015 laboraron 36 obreros, 1 técnico y 3 asistente administrativos con la totalidad de 40 empleados según planilla del IESS, pero al 31 de diciembre del mismo año laboraban 33 empleados.

Cabe mencionar que debido a la baja de producción programada para el 2016 fue necesario dar por terminado los contratos de trabajo de 4 obreros al 31 de diciembre y en enero del 2016 de dará por terminado otro contrato de trabajo.

Los pagos a los empleados se los hace oportunamente mediante transferencia bancaria, los roles son firmados por los empleados y estos reciben una copia del mismo.

Los documentos de evidencia por el uso de vacaciones están firmados por el personal que ha hecho uso de ese beneficio social.

Todos los trabajadores reciben el equipo de protección necesario para sus actividades.

CUENTAS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

- Los cobros se realizan oportunamente, los clientes pagan de contado o tienen un plazo de entre 15 y 30 días para pagar.
- Al cierre del ejercicio existen cuentas por cobrar por \$ 83.485,11.
- Al término del ejercicio económico contable 2015 queda como inventario de alimento un valor de \$ 24.716,38 y de sobrealimento \$ 11.401,37 con una totalidad de 36.117,75, como también un inventario de cuyes tanto de engorde y descarte por un valor de \$ 66.795,00.
- Un rubro dentro de este Estado de Situación Financiera son las provisiones de Jubilación Patronal que cada año aumenta teniendo como resultado final un valor de \$ 51.652,15 y Desahucio por \$ 8.003,78 derechos adquiridos por los trabajadores que suman en su totalidad \$ 59.655,93.
- Dentro del Patrimonio cabe indicar que se repartió entre los socios las utilidades del año 2014, de acuerdo a las resoluciones tomadas en Juntas Generales.
- Cabe indicar que al cierre del ejercicio existe cuentas por pagar al Ing. Roberto Moncayo G. por un valor de \$ 221.314,12 que se viene arrastrando desde años anteriores donde incluye sueldos no pagados y el valor de los activos fijos que fueron adquiridos por la Compañía.

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS

Estas se cumplen oportunamente, la Compañía se ha mantenido en Estado Tributario al día durante todo el 2015. Los pagos al SRI por concepto de Retenciones en la Fuente e IVA se los hace a través de débito bancario de la cuenta de AUQUINORTE CIA LTDA del Banco Internacional.

La Compañía sigue aplicando de manera satisfactoria el reglamento de facturación y comprobantes de retención vigente.

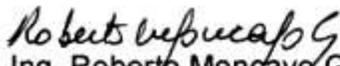
OBLIGACIONES CON EL IESS

Todos los empleados y obreros (trabajadores agrícolas) se encuentran afiliados al IESS, los aportes se pagan a través de débito bancario.

RESULTADOS

Al cierre del presente ejercicio económico la compañía refleja una utilidad ajustada después de la conciliación tributaria de \$ 1.324,95.

Señores socios, queda a consideración de Ustedes el informe de labores de Gerencia de la Compañía AQUINORTE CIA LTDA del ejercicio económico 2015


Ing. Roberto Moncayo G.

GERENTE GENERAL