



BIOSA S.A.
biosoluciones agrícolas

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores,

Accionistas Biosoluciones Agrícolas BSA S.A.

Por medio de la presente me permito informar actividades del año 2014 de esta Gerencia General y cumpliendo con los estatutos de la empresa y disposiciones legales el mismo que lo someto a vuestra consideración.

INFRAESTRUCTURA

En el transcurso del 2014 se ha empezado con la reconstrucción del techo del galpón # 2 para poder aprovechar sus instalaciones que por años se han mantenido a medio uso por el mal estado de las instalaciones.

Se ha logrado mantener un buen funcionamiento de la maquinaria para el procesamiento de material seco y picado, los obreros han conseguido adaptar las maquinas a las necesidades de producción.

Actualmente es importante empezar con los trabajos de mantenimiento de la infraestructura de la planta ya que se han ido desgastando en el transcurso de la utilización de la misma, por desgaste natural y por el poco mantenimiento que los dueños del inmueble le dan.

MATERIAS PRIMAS

Durante el año 2014 se han seguido incorporado varias materias primas nuevas a la mezcla estándar de la materia orgánica que actualmente está en el mercado para probar materias primas mas baratas que permita mejorar el costo de producción y su calidad.

Se ha mantenido el uso de desecho de brócoli como materia prima principal en la mezcla, ya que permite mejorar la calidad biológica y física del material que actualmente se comercializa.

Es fundamental encontrar materias primas de menor precio para incorporar en la formula estandar que actualmente se comercializa y así poder ser mas competitivos en el mercado.

La incorporación de nuevas materias primas en las formulas requiere la mecanización urgente dentro de los procesos para hacer más eficiente la producción y bajar costos de producción.

ENSAYOS Y VENTAS

Durante el año 2014 ha sido un año complicado en las ventas, se han cerrado varios nichos de mercado como ALBERUM con el SUSTRATO VIVERO DOLE por razones internas de la empresa DOLE.

Durante el año 2014 se cerró la sucursal Manabí por recuperación de cartera.

Se ha mantenido clientes que consumen SAICA SOLIDO ESTANDAR e INOCULADO.

CAMBIOS INTERNOS

Durante el año 2014 se ha modificado el departamento de contabilidad en la empresa.

Se ha reducido el personal de campo para producción y personal para el departamento administrativo para reducir al máximo el gasto administrativo y operativo.

Se han creado nuevos productos de BIOSA y se han conseguido distribuciones importantes que han permitido actualizar y ampliar la cartera de productos que actualmente se comercializa.

SITUACION ACTUAL

El año 2014, ha sido muy positivo para BIOSA:

- La calidad del producto final que se comercializa se ha mejorado y nos ha permitido ganar clientes y conservar los clientes antiguos. Además se ha incrementado la cartera de productos que se comercializan.
- Se ha logrado organizar de forma eficiente el departamento contable y de recurso humanos, permitiéndonos estar al día en la mayoría de obligaciones de ley con el estado, como SRI, SC (superintendencia de compañías), Ministerios, Municipio.
- Actualmente la empresa cuenta con una nueva cuenta corriente en el Banco de la Producción que facilita pagos y cobros.
- Actualmente a pesar del incremento de ventas anuales la empresa BIOSA S.A. presenta pérdida ya que el costo de producción es muy alto y el material se vuelve muy poco competitivo en el mercado a pesar de su excelente calidad.
- Finalmente en el año 2014 la empresa presenta sus Estados Financieros con una utilidad de \$ 803.07



Ing. Agr. Tania S. Gallo D.
GERENTE GENERAL
BIOSA S.A.