

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Srs.

Accionistas Biosoluciones Agrícolas BSA S.A.

Por medio de la presente me permito dar el informe de actividades del año 2013. Lo cual someto a su consideración.

INFRAESTRUCTURA

En el transcurso del 2013 se ha conservado el techo de 600 metros cuadrados en la plataforma de procesos, que ha sido de gran utilidad ya que hemos logrado mantener el material que está listo para despachar a una humedad más baja que la del material que se encuentra a la intemperie, nos ha permitido abastecernos de material seco durante el invierno.

Se ha logrado mantener un buen funcionamiento de la maquinaria para el procesamiento de material seco y picado, los obreros han conseguido adaptar las maquinas a las necesidades de producción.

Actualmente es importante empezar con los trabajos de mantenimiento de la infraestructura de la planta ya que se han ido desgastando en el transcurso de la utilización de la misma. Además es importante empezar con la reconstrucción del techo del galpón que actualmente no se usa para aprovechar el total de las instalaciones.

MATERIAS PRIMAS

Durante el año 2013 se han seguido incorporado varias materias primas nuevas a la mezcla estándar de la materia orgánica que actualmente está en el mercado para probar materias primas más baratas que permita bajar el costo de producción.

Se ha mantenido el uso de desecho de brócoli como materia prima principal en la mezcla, ya que permite mejorar la calidad biológica y física del material que actualmente se comercializa.

Es fundamental encontrar materias primas de menor precio para incorporar en la formula estándar que actualmente se comercializa y así poder ser más competitivos en el mercado.

La incorporación de nuevas materias primas en las formulas requiere la mecanización urgente dentro de los procesos para hacer más eficiente la producción y bajar costos de producción.

ENSAYOS Y VENTAS

Durante el año 2013 se realizaron cambios importantes dentro del departamento de comercialización y ventas en la empresa BIOSA.

Se han concretado importantes ventas con las empresas exportadoras de rosas como LUXUSBLUMEN S.A, ROSA PRIMA, exportadores de brócoli como ASVEGETAL, NINTANGA, AGRIPOMUM, exportadores de banano como HEROCA, ALBERUM (VIVERO) y se han fortalecido los lazos comerciales con la empresa DOLE.

Los ensayos y despachos oportunos de material a la empresa ALBERUM han permitido firmar un contrato de ventas anuales del producto SISTRATO VIVERO DOLE SIN INOCULO, que permitirá estabilizar las ventas de la empresa y dará un aval de credibilidad de gran importancia para la imagen de empresa.

En la provincia de Manabí se realizó el segundo SEMINARIO DE CEBOLLA, que permitió abrir nuevos mercados y subir las ventas significativamente en dicha provincia, especialmente a sector cebollero y horticultor.

CAMBIOS INTERNOS

Durante el año 2013 se ha estabilizado el departamento administrativo y contabilidad en la empresa.

Se ha realizado la contratación de personal de campo para producción y personal para el departamento administrativo que permite actualmente hacer más eficiente la producción y administración. La contratación de personal de campo ha sido indispensable ya que los pedidos han aumentado y no se ha logrado mecanizar el departamento de producción.

Se han creado nuevos productos de BIOSA y se han conseguido distribuciones importantes que han permitido actualizar y ampliar la cartera de productos que actualmente se comercializa.

SITUACION ACTUAL

El año 2013, ha sido muy positivo para BIOSA:

- Se han incrementado las ventas notablemente en conjunto con la producción permitiéndonos reportar ganancias en los balances mensuales.
- La calidad del producto final que se comercializa se ha mejorado y nos ha permitido ganar clientes y conservar los clientes antiguos. Además se ha incrementado la cartera de productos que se comercializan.
- Se ha logrado formalizar varios acuerdos con empresas importantes como DOLE, para entregar productos específicos durante el periodo de un año
- Se ha logrado organizar de forma eficiente el departamento contable y de recurso humanos, permitiéndonos estar al día en la mayoría de obligaciones de ley con el estado, como SRI, SC (superintendencia de compañías), Ministerios, Municipio.
- Actualmente la empresa cuenta nuevamente con una cuenta corriente en el Banco Pichincha, cuenta de ahorros en el Banco Nacional de Fomento
- Actualmente a pesar del incremento de las ventas en la provincia de Manabí existe dificultad para la recuperación de cartera vencida, debido a la informalidad del mercado, se ha recurrido al camino legal para poder recuperar dicha cartera.
- Actualmente a pesar del incremento de ventas anuales la empresa BIOSA S.A presenta pérdida ya que el costo de producción es muy alto y el material se vuelve muy poco competitivo en el mercado a pesar de su excelente calidad.

Finalmente en el año 2013 a pesar de ser el año de mejores ventas durante la existencia de la empresa presenta un balance general con una pérdida de: \$ 26,794.10. Esto debido al costo demasiado elevado de la materia prima principal, por lo cual la estrategia es buscar materias alternativas que brinden los mismos beneficios pero permitan reducir los costos y brindar un mejor precio de venta competitivo en el mercado.

Se analiza abrir nuevos mercados como son introducir productos para jardines en Supermaxi, Santa María, Tía entre otros para el segundo semestre del 2014.

Dar seguimiento a los clientes antiguos y abrir nuevos mercados en las ciudades de Tulcán, Guayllabamba, para lo cual se buscará contratar dos vendedores bajo comisión para que se hagan cargo de esas plazas.

El 2014 es un año difícil por la falta de inversión de grandes empresas en el país y por la crisis que se viene atravesando en los sectores brocolero, floricultor, cebollero, pero Biosa se encuentra buscando opciones para sobreponerse a esta falta de liquidez del mercado.

El objetivo es brindar un producto de calidad, que pueda ser comprado por grandes y pequeños agricultores, y seguir brindando trabajo digno a personas del sector.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Tania S. Gallo D.', is written over a horizontal dashed line. A long, sweeping horizontal line extends from the end of the signature across the page.

Ing. Agr. Tania S. Gallo D.
GERENTE GENERAL
BIOSA S.A