

## **INFORME DE GERENCIA**

**A la Junta General de Socios de**

**ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA.**

Señores Socios:

Mediante este informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2012 en calidad de Gerente General de **ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA.**

### **1. Situación General de la Compañía**

**ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA.**, fue constituida el 26 de julio de 2009 bajo la normativa vigente en el Ecuador ante la Notaría 40 del Cantón Quito, provincia de Pichincha, Ecuador. Su principal objeto social se relaciona con la comercialización de electrodomésticos y artículos para el hogar.

### **2. Resumen General**

Durante el ejercicio económico 2012, la Compañía ha desarrollado sus operaciones de manera normal, generando un total de ingresos por USD \$ 9.901.319,07 y costos y gastos por USD \$ 9.460.683,31, generando una utilidad del ejercicio después del Impuesto a la Renta y Participación Trabajadores por USD \$ 440.635,77 lo cual representa el 4,46% sobre los ingresos operacionales. La utilidad por participación obtenida en el ejercicio corriente es de USD \$ 1.101,59 por cada participación.

Sus principales ingresos están relacionados con las líneas de negocio de venta de bienes.

### **3. Entorno Macroeconómico**

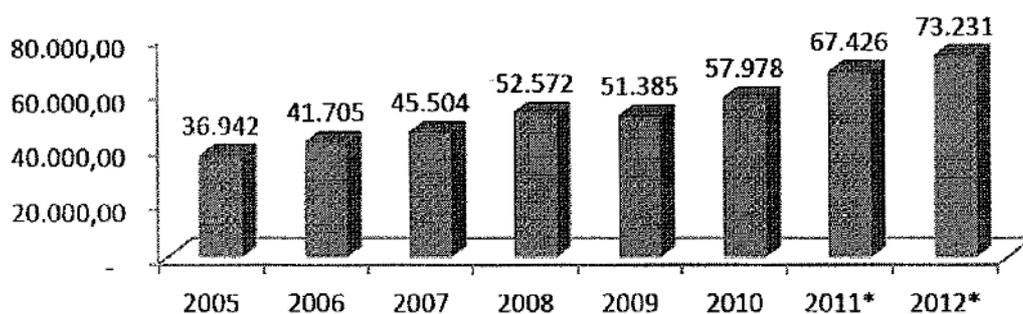
#### **Producto Interno Bruto:**

A partir de la publicación No. 80, las cuentas Nacionales Trimestrales, a precios constantes, toman como referencia el año 2007 en lugar del año 2000; la suma anual

de los agregados macroeconómicos trimestrales se ajustan a los resultados de las Cuentas Nacionales Anuales base 2007.

En el tercer trimestre de 2012, el PIB se incrementó en 1,5% respecto al trimestre anterior y en 4,7%, en relación al tercer trimestre de 2011.

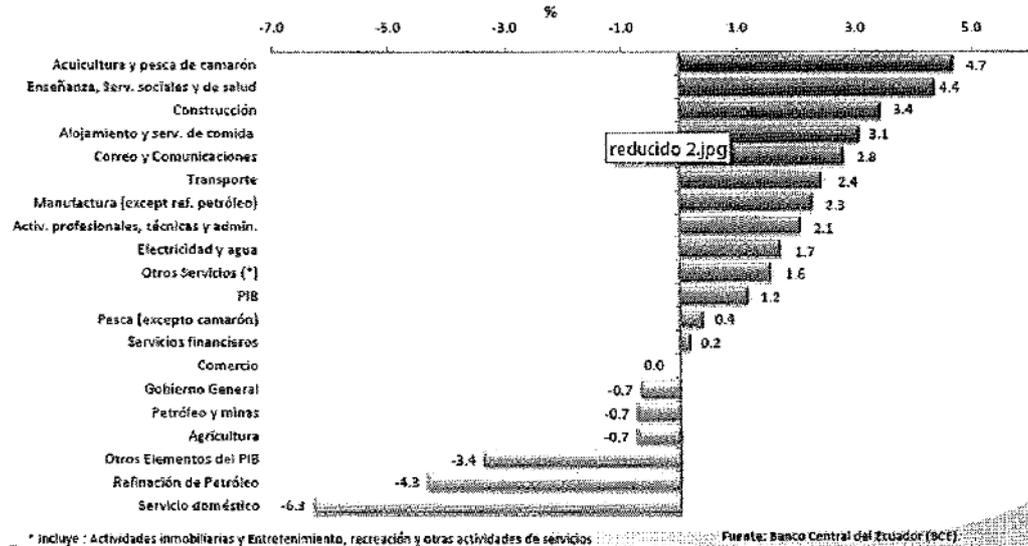
### PIB Nominal del Ecuador (En millones USD)



Elaborado por: BCE

Al segundo trimestre de 2012, las actividades económicas de mejor desempeño fueron: Acuicultura y pesca de camarón 4,7%; Enseñanza (pública y privada) 4,4%; Construcción 3,4%; y Alojamiento 3,1%.

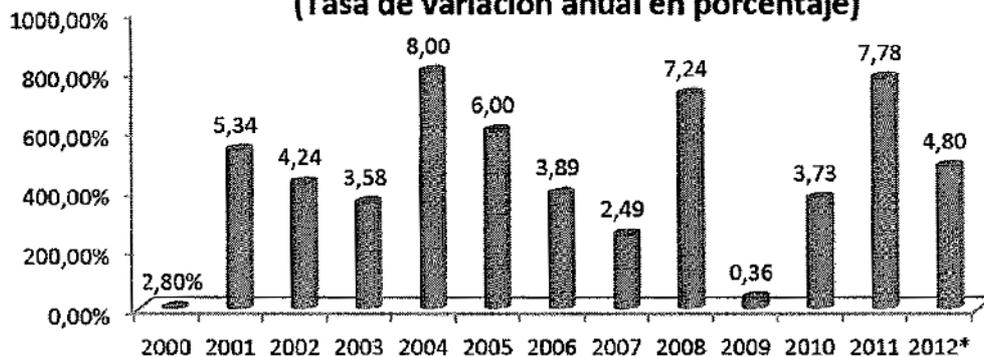
**VALOR AGREGADO BRUTO, VAB, POR INDUSTRIAS, SEGUNDO TRIMESTRE DE 2012**  
*(Precios de 2007, variación trimestral t/t-1, desestacionalizado)*



Elaborado por: BCE

El índice de crecimiento del PIB al cierre del año 2012 fue del 4.8%, inferior al obtenido en el año anterior e inferior a las estimaciones realizadas por el gobierno nacional.

**Crecimiento anual de la Economía Ecuatoriana**  
**(Tasa de variación anual en porcentaje)**



Fuente: Banco Central del Ecuador, Observatorio de la Política Fiscal  
 2011-2012: Proyectado por la CEPAL  
 Elaboración: CEA

Según las previsiones macroeconómicas publicadas por el BCE el PIB alcanzaría en el año 2013 los 78,216,191 miles de dólares; es decir un índice de crecimiento del 4% (tasa de variación a precios del 2000)

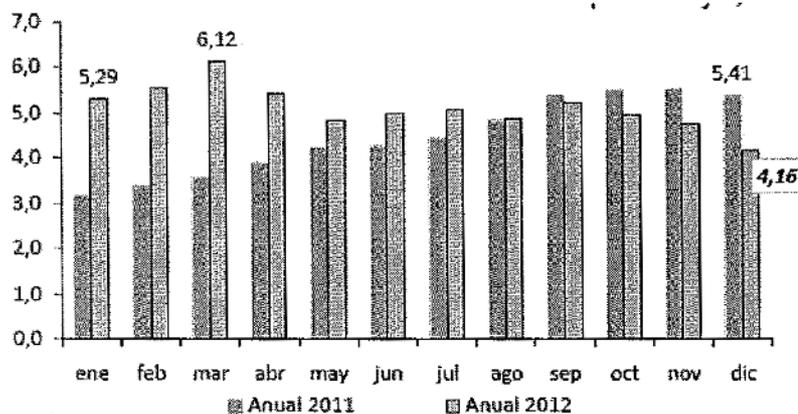
PRODUCTO INTERNO BRUTO PETROLERO Y NO PETROLERO

	2010 (p)	2011 (prev)	2012 (prev)	2013 (prev)
<b>Miles de dólares de 2000</b>				
PIB ramas petroleras	3,256,454	3,392,369	3,437,694	3,579,404
PIB ramas no petroleras	19,423,920	21,138,369	22,372,812	23,317,481
Otros elementos del PIB	2,302,944	2,397,452	2,416,058	2,454,182
<b>PIB total</b>	<b>24,983,318</b>	<b>26,928,190</b>	<b>28,226,563</b>	<b>29,351,067</b>
<b>Tasas de variación (a precios de 2000)</b>				
PIB ramas petroleras	-2.8	4.2	1.3	4.1
PIB ramas no petroleras	4.5	8.8	5.8	4.2
Otros elementos del PIB	5.6	4.1	0.8	1.6
<b>PIB total</b>	<b>3.6</b>	<b>7.8</b>	<b>4.8</b>	<b>4.0</b>
<b>Estructura porcentual (a precios de 2000)</b>				
PIB ramas petroleras	13.0	12.6	12.2	12.2
PIB ramas no petroleras	77.7	78.5	79.3	79.4
Otros elementos del PIB	9.2	8.9	8.6	8.4
<b>PIB total</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>
<b>Miles de dólares</b>				
PIB ramas petroleras	9,385,798	12,171,339	11,984,581	11,414,290
PIB ramas no petroleras	45,470,608	51,841,128	57,238,618	62,497,236
Otros elementos del PIB	3,121,710	3,614,216	4,028,730	4,304,865
<b>PIB total</b>	<b>57,978,116</b>	<b>67,426,682</b>	<b>73,231,929</b>	<b>78,216,191</b>

Fuente: BCE

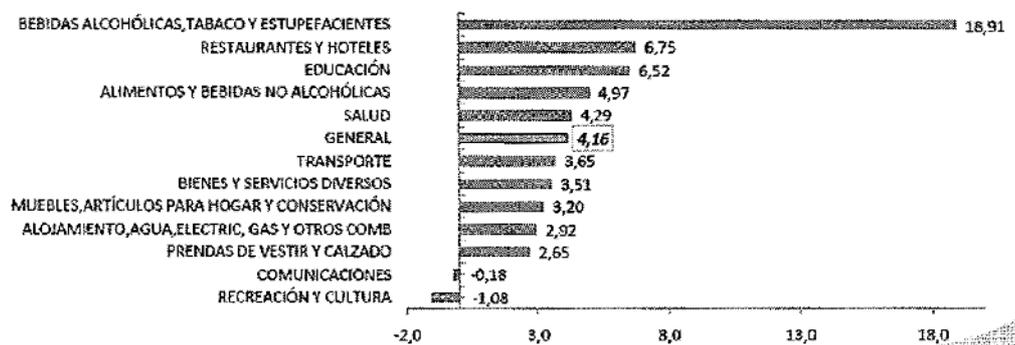
### Inflación

La inflación anual a diciembre 2012 fue 4,16%. Dicho resultado se determinó por la variación positiva en Bebidas Alcohólicas, Tabaco y Estupefacientes (18,91%) y atenuado por el registro deflacionario en Comunicaciones y Recreación y Cultura.



Fuente: INEC

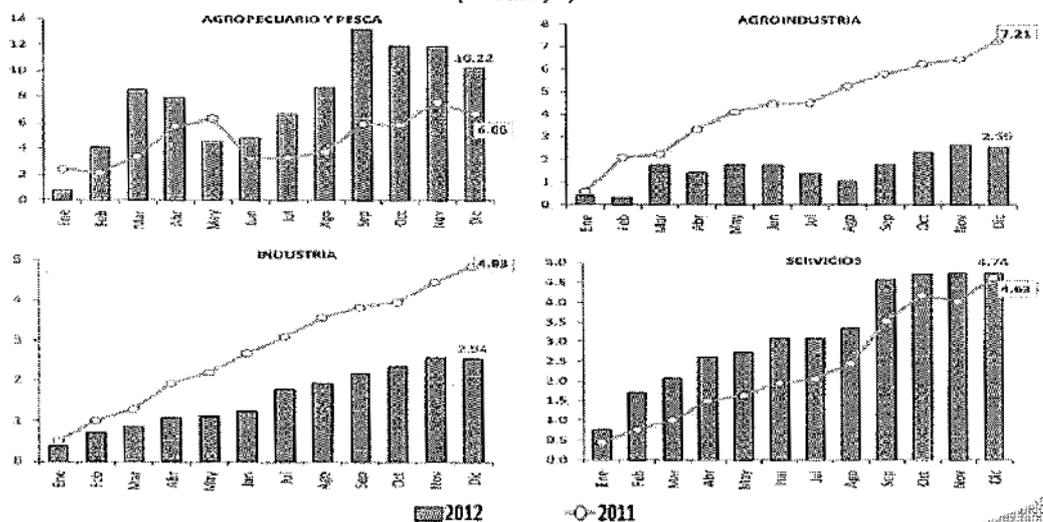
La inflación anual por división de consumo se detalla a continuación:



Fuente: INEC

Los sectores de Bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes en diciembre 2012, registran la mayor inflación anual registrando 18,91%; le sigue Restaurantes y hoteles con 6,75% y Educación con 6,52%.

## INFLACIÓN ACUMULADA DEL IPC POR SECTORES ECONÓMICOS (Porcentajes)

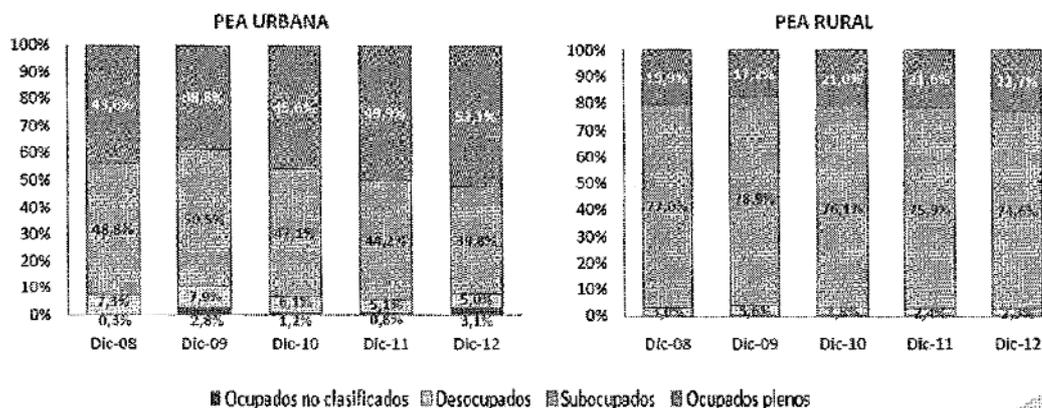


Elaborado por: INEC

En diciembre 2012, los sectores Agroindustria (7,21%) e Industria (4,83%) fueron los de mayor incremento acumulado por sobre los porcentajes del año 2011.

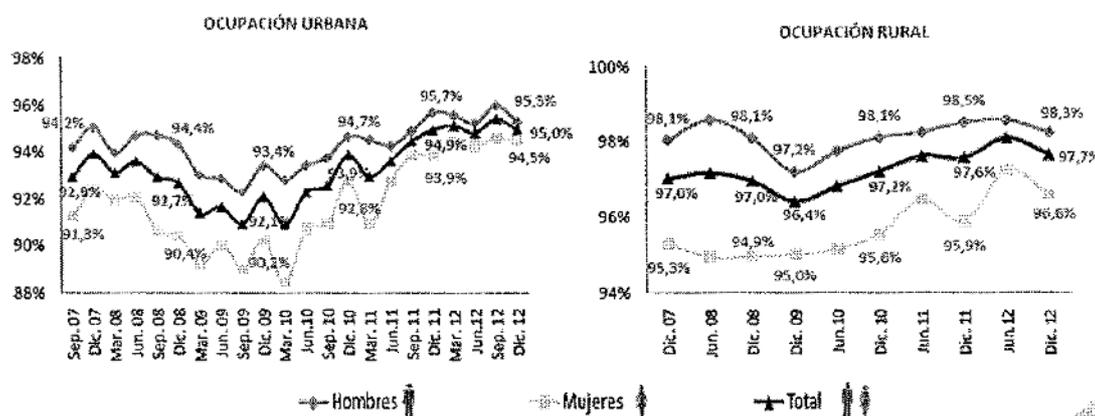
### Mercado laboral.

Al mes de diciembre de 2012, las tasas de subocupación en el área urbana y rural del país disminuyeron respecto a diciembre de 2011, ubicándose en 39,8% y 74,6% respectivamente; así mismo ocurrió con la tasa de desempleo, la cual tanto a nivel urbano como rural disminuyó en 0,1 puntos porcentuales, situándose en diciembre de 2012 en 5,0% y 2,3% respectivamente, en consecuencia las tasas de ocupación plena urbana y rural aumentaron, situándose en 52,1% y 22,7% respectivamente.



Elaborado por: ENEMDU

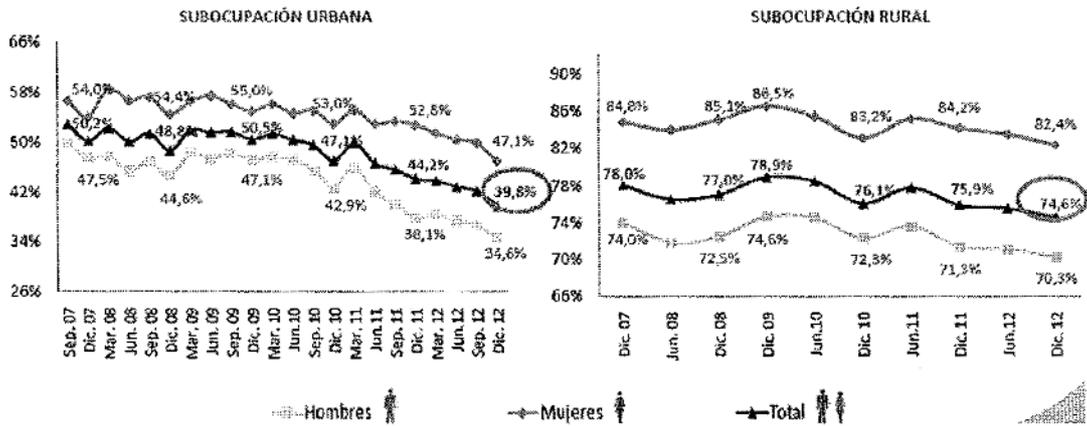
Como se observa en los gráficos, desde septiembre de 2007 la tasa de ocupación rural ha fluctuado en niveles superiores a la tasa de ocupación urbana. En diciembre de 2012 las tasas de ocupación urbana y rural se ubicaron en 95,0% y 97,7% respectivamente; considerando que existió mayor porcentaje de ocupación dentro de la PEA masculina en comparación con la PEA femenina, tanto en el área urbana como rural.



Fuente: ENEMDU

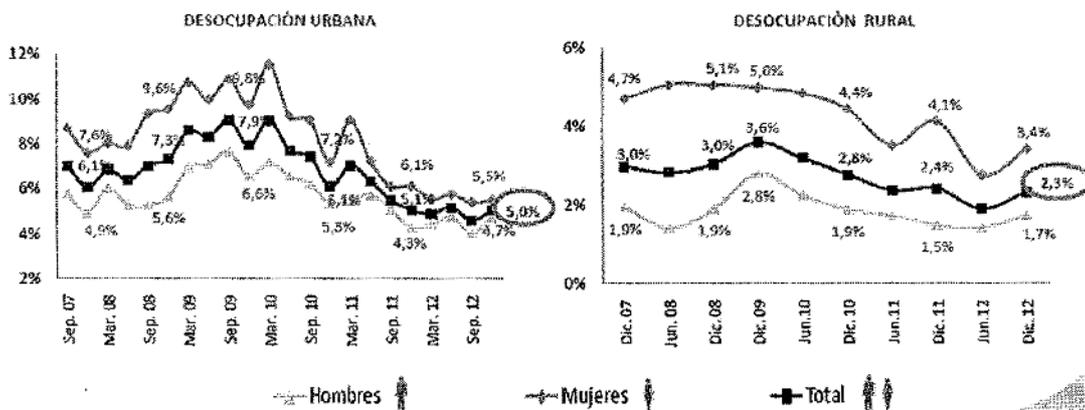
La tasa de subocupación urbana (39,8%), a diciembre de 2012, fue significativamente inferior a la tasa registrada en el área rural (74,6%); sin embargo, cabe recalcar que por sexo tanto en el área urbana como rural se mantiene similar

estructura al observarse que las mujeres poseen una tasa de subempleo mayor a la de los hombres.



Fuente: ENEMDU

A diferencia de lo que ocurre con la ocupación y el subempleo, el desempleo muestra tasas menores en el área rural del país; de tal manera que a diciembre de 2012 los desocupados disminuyeron con respecto a diciembre de 2011 al representar el 5,0% en el área urbana y el 2,3% en el área rural; es decir, que existió en promedio una brecha de 2,7 puntos porcentuales entre la proporción de personas que no obtuvo trabajo en el área urbana en relación al área rural.



#### 4. Estados financieros

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31 de diciembre de 2012**  
**(En dólares de los Estados Unidos de América)**

Cuentas	Valores	%
<b>Activos</b>		
<b>Activo corriente</b>		
Caja y bancos	126.346,44	1,65%
Cuentas por cobrar	5.003.959,69	65,30%
Otras cuentas por cobrar	339.722,12	4,43%
Inventarios	1.831.162,93	23,90%
Gastos anticipados	15.593,32	0,20%
<b>Total activo corriente</b>	<b>7.316.784,50</b>	<b>95,48%</b>
<b>Activo no corriente</b>		
Muebles y enseres	104.725,64	1,37%
Vehículos	358.315,09	4,68%
Software	70.627,29	0,92%
Herramientas	1.685,90	0,02%
Equipos de cómputo	45.542,40	0,59%
Depreciación acumulada	- 241.796,06	-3,16%
Activos intangibles	10.000,00	0,13%
Amortización acumulada	- 2.749,92	-0,04%
<b>Total activo no corriente</b>	<b>346.350,34</b>	<b>4,52%</b>
<b>Total activos</b>	<b>7.663.134,84</b>	<b>100,00%</b>
<b>Pasivo corriente</b>		
Proveedores	2.976.104,71	38,84%
Impuestos por pagar	352.307,73	4,60%
Obligaciones sociales	246.419,40	3,22%
Otras cuentas por pagar	1.286.394,87	16,79%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>4.861.226,71</b>	<b>63,44%</b>
<b>Pasivo no corriente</b>		
Préstamos accionistas	2.578.096,06	33,64%
Obligaciones laborales	60.175,62	0,79%
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>2.638.271,68</b>	<b>34,43%</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>7.499.498,39</b>	<b>97,86%</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital social	400,00	0,01%
Reserva legal	160,00	0,00%
Utilidades ejercicios anteriores	227.900,33	2,97%
Resultados por adopción de NIIF's	- 505.379,64	-6,59%
Utilidad del ejercicio	440.555,76	5,75%
<b>Total patrimonio</b>	<b>163.636,45</b>	<b>2,14%</b>
<b>Total pasivo y patrimonio</b>	<b>7.663.134,84</b>	<b>100,00%</b>

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2012**  
**(En dólares de los Estados Unidos de América)**

<b>Cuentas</b>	<b>Valores</b>	<b>%</b>
Ventas	9.884.149,98	100,00%
Costo de ventas	6.117.891,74	61,90%
<b>Utilidad operacional</b>	<b>3.766.258,24</b>	<b>38,10%</b>
Gastos administrativos	891.433,77	9,02%
Gasto de ventas	2.036.934,70	20,61%
Gastos financieros	147.997,16	1,50%
<b>Total gastos</b>	<b>3.076.365,63</b>	<b>31,12%</b>
Otros ingresos	17.169,09	0,17%
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>707.061,70</b>	<b>7,15%</b>
Participación trabajadores	106.059,26	1,07%
Impuesto a la Renta	160.366,68	1,62%
<b>Resultados después de impuestos</b>	<b>440.635,77</b>	<b>4,46%</b>

## **5. Análisis de información**

### **Activos**

Como se puede apreciar en el estado de situación financiera, el principal componente de los activos lo integran las cuentas por cobrar que ascienden a USD \$ 5.003.959,69 y representan el 65,30% del total de activos, a fin de mejorar la liquidez de la empresa sería recomendable que se definan estrategias para agilizar el proceso de recuperación de cartera, como por ejemplo, realizar procesos de titularización a fin de comercializar las cuentas por cobrar.

### **Pasivos**

Los principales rubros se refieren a cuentas por pagar a proveedores por USD \$ 2.976.104,71 y USD \$ 2.578.096,06 a los socios que representan el 38,84% y 33,64% sobre el total de pasivos y patrimonio, respectivamente. En lo que se refiere a la cuenta por pagar a socios, es importante que se realice una programación para la cancelación de dichas deudas, o que se evalúe la capitalización de una parte o la totalidad de la obligación a fin de mejorar la situación patrimonial y la liquidez a largo plazo de la empresa.

### **Ventas**

Los ingresos operacionales reportados durante el año 2012 han alcanzado un valor de USD \$ 9.884.149,98, los cuales se generan por la venta de electrodomésticos. Adicionalmente se ha generado otras rentas por USD \$ 17.169,09.

Los costos de ventas ascienden a USD \$ 6.117.891,4 con lo cual durante el año 2012 se ha obtenido una rentabilidad operativa del 38,10% sobre las ventas operacionales.

### **Implementación de NIIF's**

Los estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2011, constituyen los primeros estados elaborados bajo requerimientos de las Normas Internacionales de Información Financiera.

El período de transición de las NIIF's fue el año 2011, la Compañía determinó los efectos generados por la adopción de estas normas al 31 de diciembre de 2011, lo

cual ha generado una disminución considerable en el patrimonio por USD \$ 505.379,64 lo cual corresponde principalmente al castigo de cuentas por cobrar, baja de inventarios obsoletos y el reconocimiento de obligaciones laborales por culminación de la relación laboral. Al ser la baja de cuentas por cobrar el principal efecto identificado, es importante que se evalúe la constitución de garantías adicionales que incrementen la probabilidad de recuperación de la cartera y de esa manera evitar pérdidas para la Compañía.

### Índices Financieros

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

$$\boxed{\text{Índice de Liquidez}} = \text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente}$$
$$1,51 = 7.316.784,50 / 4.861.226,71$$

En el año 2012 el índice de liquidez fue de 1,51; lo cual indica que la Compañía tiene actualmente la capacidad para responder a sus obligaciones de corto plazo. En otras palabras, por cada dólar de deuda, la Compañía puede cubrir USD \$ 1,51 con sus activos corrientes.

$$\boxed{\text{Razón de deuda}} = \text{Activo Total} - \text{Patrimonio} / \text{Activo Total}$$
$$0,98 = 7.663.134,84 - 163.636,45 / 7.663.134,84$$

Con este índice podemos analizar que los activos totales se encuentran financiados el 98% por fondos de terceros y el 2% con capital propio; lo que indica que la Compañía se encuentra apalancada y se ha transferido casi la totalidad de los riesgos financieros a proveedores y acreedores.

Respecto de este índice, para el año 2013 es necesario revisar la estructura de la deuda de la Empresa, especialmente a fin de fortalecer su patrimonio para poder ser sujeto de crédito en el futuro.

$$\boxed{\text{Rotación de Activo}} = \text{Ventas Netas} / \text{Activo Total}$$

$$1,29 = 9.884.149,98 / 7.663.134,84$$

La rotación de Activos Totales indica la eficiencia con la que ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA. utiliza sus activos para generar ventas.

Para este período la rotación de activos es de 1,29 veces al año; es decir, para generar USD \$ 1,29 de ventas, es necesario disponer de USD \$ 1,00 en activos.

$$\boxed{\text{Margen Neto de Utilidades}} = \text{Utilidad Neta} / \text{Ventas Netas}$$

$$4,46\% = 440.635,77 / 9.884.149,98$$

El margen de utilidad neta, indica la rentabilidad obtenida por cada dólar de ventas luego de deducir todos los costos y gastos incluyendo intereses e impuestos. Para el 2012, este ratio es del 4,46%, lo cual indica que por cada 100 dólares en ventas, se obtiene 4,46% de utilidad neta.

$$\boxed{\text{Deuda a Patrimonio}} = \text{Pasivo Total} / \text{Patrimonio}$$

$$45,83 = 7.499.498,39 / 163.636,45$$

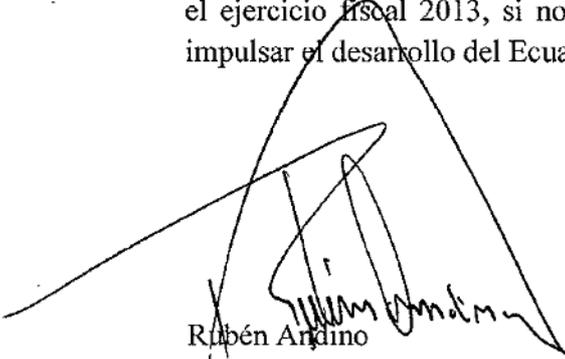
Este índice financiero mide la proporción del pasivo total sobre el patrimonio de la Compañía, y observamos que el pasivo equivale a 45,83 veces el patrimonio.

## 6. Comentario Final

Durante el ejercicio fiscal 2012 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la Compañía desarrolló sus operaciones de manera eficiente, las operaciones de este año generaron un margen de utilidad del período del 4,46%.

Es importante recalcar que los factores económicos y políticos actuales han generado una resistencia muy fuerte por parte del sector empresarial, ocasionando a

la vez una desconfianza para los inversionistas tanto locales como del exterior, por las fuertes medidas establecidas, situaciones que han afectado de manera significativa el desempeño de la Compañía, situación que podría continuar durante el ejercicio fiscal 2013, si no se toman las medidas de gobierno apropiadas para impulsar el desarrollo del Ecuador.



Rubén Andino

**Gerente General**

**ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA.**

**28 de Mayo del 2013**