

163325

**INFORME DE GERENCIA
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CIA. LTDA.**

Señores Socios:

Por medio de este informe de actividades, me permito dar conocimiento de las labores correspondientes al Ejercicio Económico 2009, en calidad de Gerente General de **ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA.**

SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

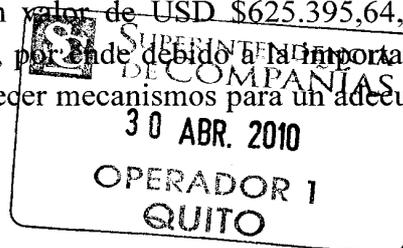
ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA., es una Compañía constituida en Ecuador el 23 de julio de 2009 e inscrita en el Registro Mercantil en la misma fecha. Su capital social es de cuatrocientos dólares, conformado por cuatrocientas participaciones de un dólar cada una.

Su objeto social entre otros, es el de realizar por cuenta propia o de terceros, la compraventa, importación, exportación, comercialización, instalación, fabricación, reparación y mantenimiento de toda clase de bienes muebles, maquinarias y equipos relacionados con la línea blanca, artículos de hogar tales como refrigeradoras, cocinas, lavadoras, secadoras, televisores, entre otras.

RESUMEN GENERAL:

ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CIA. LTDA., inició sus actividades de compra-venta de electrodomésticos a finales del ejercicio fiscal 2009, tiempo en el cual adquirió inventario por una suma considerable; sin embargo éstos no fueron vendidos durante dicho periodo.

Al 31 de diciembre los inventarios alcanzan un valor de USD \$625.395,64, los cuales representan el 85,10% del total de activos, por ende debido a la importancia de esta partida contable, la empresa deberá establecer mecanismos para un adecuado



control, mediante la implementación de métodos y sistemas que faciliten la entrada y salida de la mercadería.

Los ingresos que percibe la Compañía se generarán durante el año 2010, por lo cual no se verán reflejados en este informe.

ENTORNO MACROECONÓMICO DEL EJERCICIO FISCAL 2009:

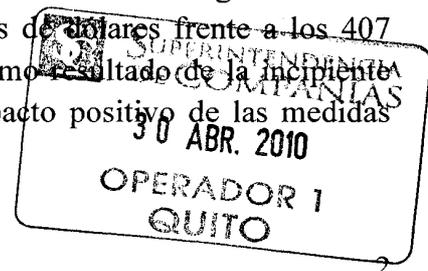
Durante el ejercicio fiscal 2009 los países de América Latina han iniciado un proceso de reactivación, después de los duros golpes por la recesión mundial la cual generó una reducción de las exportaciones, las remesas de trabajo y las entradas al turismo; un aumento del costo de financiamiento externo y un cambio de sentido de las entradas de capital.

Esta reactivación fue provocada porque muchos países adaptaron medidas para compensar el impacto, evitando la crisis en el sistema financiero y de la balanza de pagos.

A mediano plazo las políticas tendrán que ajustarse a un nuevo ambiente de expansión, lo cual provocará que el ingreso público crezca con lentitud, se deberán fijar prioridades al gasto público y estimular el crecimiento y la lucha contra la pobreza.

Según datos del Banco Central del Ecuador, en el 2008 el PIB significó un crecimiento del 6.52%, mientras que las previsiones para finales del 2009 el país se redujo a 1%. Esta disminución de la tasa de crecimiento se debe principalmente a la contracción de los mercados internacionales y de la producción nacional.

En lo referente a la Balanza de Pagos en el tercer trimestre de 2009 según informes del BCE, el superávit se incrementó a 1.939 millones de dólares frente a los 407 millones de dólares en el mismo período de 2008, como resultado de la incipiente recuperación de la economía internacional, y del impacto positivo de las medidas arancelarias adoptadas a finales de enero del 2009.



Por su parte, la balanza comercial mantuvo una tendencia superavitaria desde el año 2004, debido al constante aumento de las exportaciones petroleras; sin embargo, a partir del mes de septiembre del 2008 muestra un saldo negativo, que persiste hasta el año 2009 con un valor de USD -332.38 millones, esta disminución se explica porque el valor FOB de las exportaciones alcanzó los USD 13.762,27 millones, principalmente en productos primarios como petróleo, banano y plátano, café, cacao, camarón, atún, pescado y flores naturales, en cuanto a productos industrializados los más destacados fueron derivados del petróleo, manufacturas en metales y productos elaborados del mar, lo que significó una caída de -25,65%, frente a ventas externas registradas en igual período 2008, mientras que las importaciones totales en valor FOB alcanzó los USD 14.072,10 millones lo que significó una disminución total de 3.343,24 millones en comparación con el año 2008.

Otro factor importante en la economía ecuatoriana es la reducción de la tasa inflacionaria, la cual representó el 4.31% en el año 2009, mientras que en el 2008 fue de 8.83%. Existe una tendencia a la baja registrada desde septiembre del 2008 esto se debe al descenso del costo de los insumos internacionales que impactaron desde noviembre 2007 y por la disminución de los efectos del invierno y los programas gubernamentales como Socio Tienda. Este proceso no solo afecta a los consumidores, sino también a los productores, es así que para el 2009 se registró una disminución en el índice de precios al productor, ocasionado por la estabilización de los precios de los commodities y su tendencia a la baja como respuesta a la crisis mundial.

BALANZA COMERCIAL

El año 2009 la Balanza Comercial total registró un déficit de USD -332,38 millones; mientras que en el mismo período del año 2008 se contabilizó un superávit que alcanzó los USD 909,8millones.

Balanza Comercial (1)

- Toneladas métricas y valor USD FOB (en miles) -

	Ene - Dic 2007			Ene - Dic 2008			Ene - Dic 2009			Variación 2008 - 2009		
	a	b	b/a	a	b	b/a	a	b	b/a	a	b	b/a
	Valor USD		Valor	Valor USD		Valor	Valor USD		Valor	Valor USD		Valor
	Volumen	FOB	unitario	Volumen	FOB	unitario	Volumen	FOB	unitario	Volumen	FOB	unitario
Exportaciones totales	27,733	14,321,316	516	27,934	18,510,598	663	27,232	13,762,276	505	-2.51%	-25.65%	-23.74%
Petroleras (2)	139,974	8,328,566	60	144,210	11,672,842	81	133,279	6,964,595	52	-7.58%	-40.34%	-35.44%
No petroleras	8,007	5,992,750	748	7,916	6,837,756	864	8,735	6,797,681	778	10.35%	-0.59%	-9.91%
Importaciones totales	10,844	12,907,111	1,190	11,355	17,608,710	1,550	11,260	14,094,659	1,252	-0.84%	-19.92%	-19.24%
Bienes de consumo	811	2,901,330	3,578	1,069	3,852,039	3,605	920	3,070,286	3,336	-13.88%	-20.29%	-7.45%
Materias primas	5,946	4,093,484	688	6,193	5,831,360	942	5,814	4,674,920	804	-6.11%	-19.83%	-14.61%
Bienes de capital	364	3,319,344	9,121	468	4,501,472	9,622	398	3,026,655	9,869	-14.96%	-12.77%	2.58%
Combustibles y Lubricantes	3,723	2,578,324	693	3,623	3,217,461	888	4,117	2,333,800	567	13.62%	-27.46%	-36.16%
Diversos	0.21	2,759	12,842	2.56	13,017	5,075	10.37	66,443	6,409	304.21%	410.43%	26.28%
Ajustes (3)		11,870			185,360			22,556				
Balanza Comercial - Total		1,414,205			909,889			-332,383			-136.53%	
Bal. Comercial - Petrolera		5,750,242			8,455,381			4,630,795			-45.23%	
Bal. Comercial - No petrolera		-4,336,037			-7,545,493			-4,963,178			-34.22% (4)	

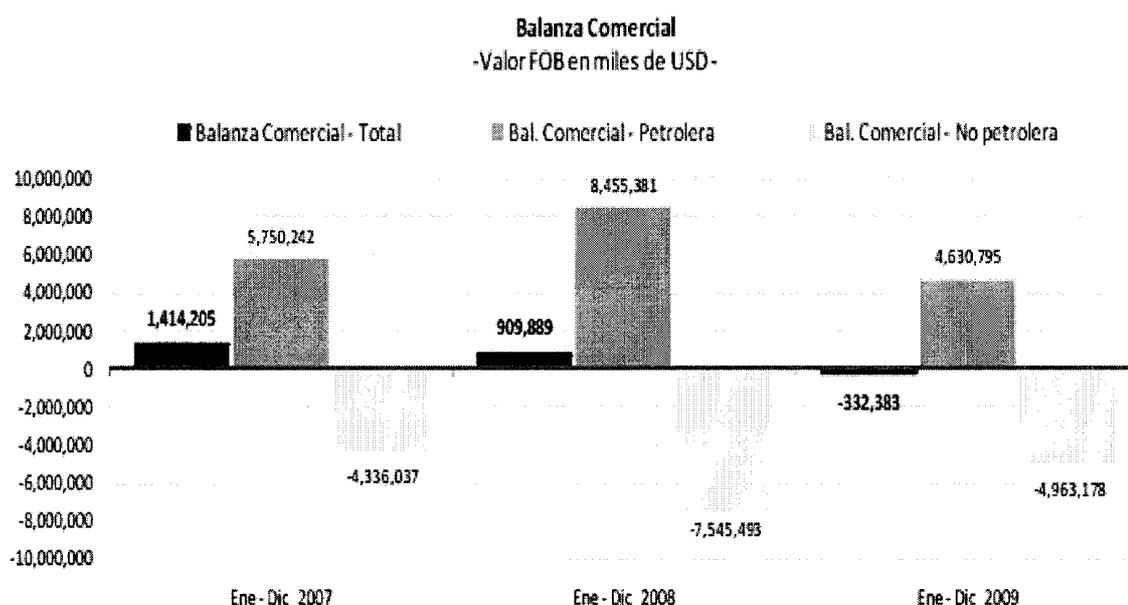
Fuente: Banco Central del Ecuador.

Ilustración 1 Balanza Comercial toneladas

La Balanza Comercial Petrolera durante el período de análisis, presenta un saldo favorable de USD 4.630.79 millones, lo que significó una reducción del -45,23% frente al resultado comercial obtenido en el año 2008 que fue de USD 8.455,38 millones, variación que responde a la caída en los precios del barril de petróleo crudo y sus derivados en un -35,44%.

En lo que respecta a la Balanza Comercial No Petrolera, disminuyó su déficit en el período enero-diciembre 2009 en un 34.22%, al pasar de USD -7,545.49 a USD -

4,963.17 millones, explicado principalmente por la caída en el valor FOB de las importaciones de Bienes de Consumo (-20,29%) y Materias Primas (-19,83).



Fuente: Banco Central del Ecuador.

Ilustración 2 Balanza Comercial

PRODUCTO INTERNO BRUTO

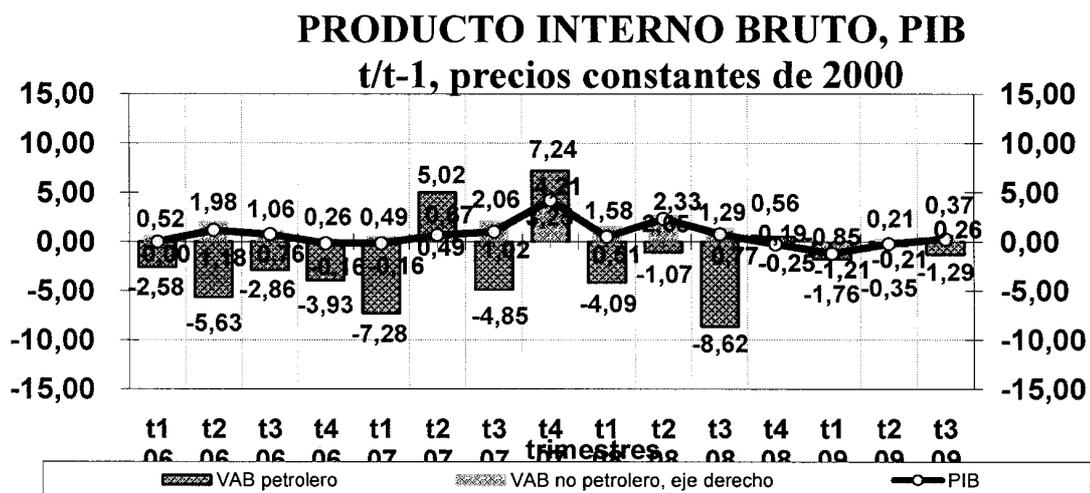
Durante el tercer trimestre de 2009, el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) fue de 0,26% frente a igual período del año pasado. Así señala el estudio de las Cuentas nacionales Trimestrales elaboradas por el Banco Central del Ecuador.

En Agricultura, ganadería, el decremento fue del -0,94%, la disminución se debe la restricción en los mercados, mientras se presentó un aumento en pesca fue de 0,53%.

El rubro correspondiente a la explotación de minas y canteras, decreció en 0,29% en el tercer trimestre debido a la reducción de la extracción de petróleo a cargo de las empresas privadas.

Según las cifras de Petroecuador, la producción de las petroleras privadas cayó en un 14.3% durante el primer semestre de este año pues produjeron 5.8 millones de barriles de crudo menos que en el mismo lapso de tiempo del 2008, cuando alcanzaron los 37.61 millones de barriles.

El Gobierno ecuatoriano estima cerrar el año un crecimiento económico del 2% mientras que para el próximo año se espera una recuperación en 1 o 1,5 puntos, con lo que la cifra podría bordear el 3,5%.



Fuente: Banco Central del Ecuador.

Ilustración 3 Evolución del PIB real

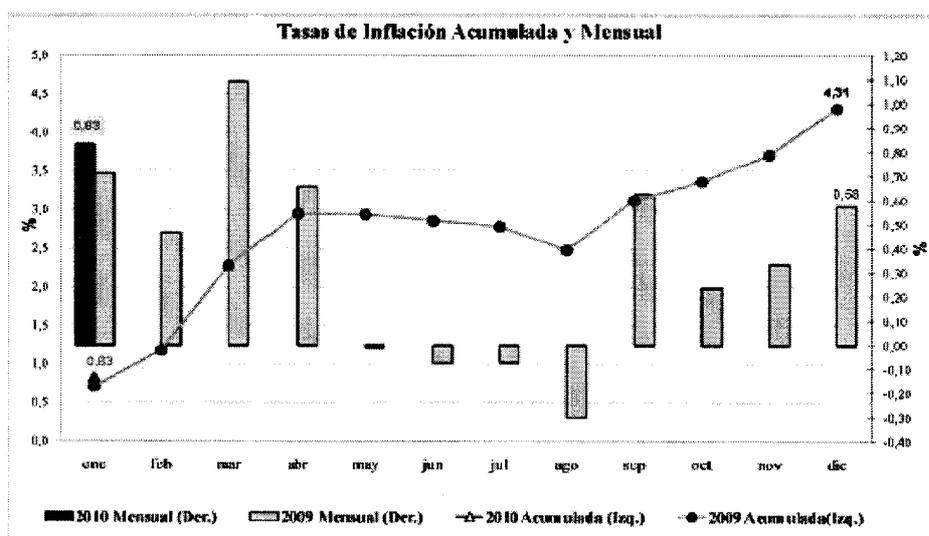
INFLACIÓN

Durante el primer semestre del año 2009 se observó una disminución de la inflación mensual a partir de marzo, cuando registró 1,09%, alcanzándose incluso un descenso del nivel general de precios por dos meses consecutivos, tanto en mayo (-0.01%) como en junio (-0.08%).

Las ciudades que registraron variaciones mensuales negativas en los precios fueron: Manta (0.65%), Ambato (0.22%), Cuenca y Machala (0.19%), Esmeraldas (0.14%); mientras que las ciudades que mostraron una mayor variación en los precios fueron Loja (0.30%) y Guayaquil (0.11%).

En agosto de 2009, por cuarto mes consecutivo, el Índice de Precios al Consumidor registró una variación mensual negativa (-0.30%), inferior a la del mes anterior (-0.07%), debido a la favorable oferta del mercado de la mayoría de productos agrícolas que incide en la disminución de los precios del sector. Esta reducción en el nivel del IPC contribuyó también a un descenso de la inflación anual, que en agosto se ubicó en 3.33%, inferior a la de similar período de 2008 (10.02%) y a la de julio 2009 (9.87%).

En el mes de diciembre de 2009, el IPC registró una variación mensual positiva de 0.58%, como consecuencia del incremento de precios de la canasta de bienes y servicios, en especial por la sequía que existió desde el mes anterior, y por la especulación de los comerciantes en las festividades de Navidad y fin de año, lo que provocó que la inflación anual y la acumulada para dicho año se ubiquen en 4.31%.



Fuente: Banco Central del Ecuador.

Ilustración 4 Tasa de Inflación acumulada y mensual año 2009

TASAS DE INTERES

Las tasas de interés para el sector corporativo, como se puede evidenciar en el siguiente detalle, han presentado una variación mínima durante el año 2009, a inicios de éste, por ejemplo, la tasa de interés activa efectiva referencial era del 9,16%, mientras que a Diciembre la tasa fue del 9,19%; pudiendo evidenciarse una variación incremental del 0,03%.

En los meses de agosto y septiembre la tasa de interés activa referencial para el segmento productivo corporativo fue del 9,15%, siendo ésta la menor tasa registrada durante el año; mientras que la mayor se registró en el mes de mayo con el 9,26%.

En lo que respecta a la tasa máxima referencial para el segmento de crédito productivo corporativo, durante el año 2009 se mantuvo estable en 9,33%.

TASAS DE INTERÉS ACTIVAS EFECTIVAS

Tasa activa efectiva Referencial por segmento	TASAS REFERENCIALES (Valores porcentuales)											
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Productivo Corporativo	9.16	9.21	9.24	9.24	9.26	9.24	9.24	9.15	9.15	9.19	9.19	9.19
Productivo PYMES	11.18	11.21	11.23	11.12	11.20	10.92	11.12	11.10	11.38	11.32	11.32	11.28
Consumo	15.67	15.69	15.71	15.77	15.69	15.38	15.77	17.95	18.00	18.03	18.03	17.94
Vivienda	10.93	10.97	10.86	11.03	10.11	11.15	11.03	11.16	11.16	11.13	11.13	11.15
Microcrédito Acumulación Ampliada	23.00	23.19	22.58	22.08	22.05	22.41	22.08	24.34	23.92	23.74	23.74	23.29
Microcrédito Acumulación Simple	28.84	28.41	28.52	28.80	28.88	28.99	28.80	27.87	28.15	28.56	28.56	27.78
Microcrédito Minorista	18.56	18.64	18.42	18.58	18.53	18.59	18.58	17.95	18.00	18.03	18.03	30.54

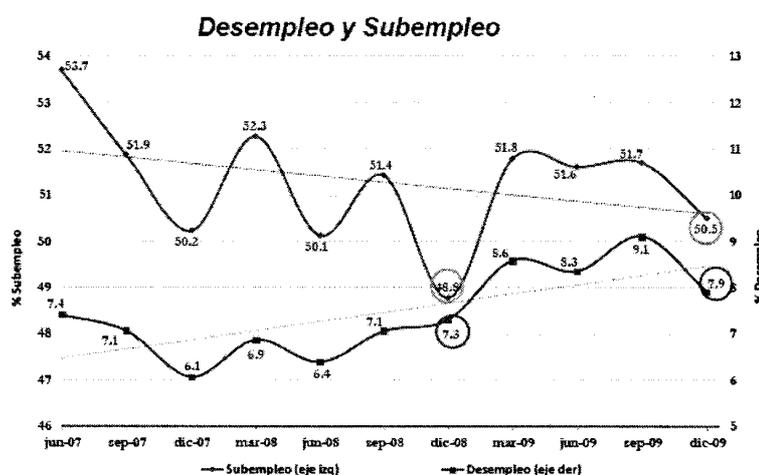
Tasa activa efectiva máxima por segmento	TASAS MÁXIMAS (Valores porcentuales)											
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Productivo Corporativo	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33	9.33
Productivo PYMES	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83	11.83
Consumo	16.30	16.30	16.30	16.30	16.30	18.92	16.30	18.92	18.92	18.92	18.92	18.92
Vivienda	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33	11.33
Microcrédito Acumulación Ampliada	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50	25.50
Microcrédito Acumulación Simple	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30	33.30
Microcrédito Minorista	21.24	21.24	21.24	21.24	21.24	26.94	21.24	18.92	18.92	18.92	18.92	33.90

Fuente: Banco Central del Ecuador.

Ilustración 5 Tasas de interés activas efectivas por tipo de crédito

MERCADO LABORAL GLOBAL

En cuanto al mercado laboral, al cerrar el año 2009, el desempleo fue mayor al nivel alcanzado en el año anterior (7.9% frente a 7.3%) debido principalmente a los efectos de la crisis internacional que ha golpeado al mercado laboral, mostrando una ligera tendencia al alza en los niveles del desempleo. Por su parte, el subempleo también fue mayor (50.5% frente a 48.8% en 2008); sin embargo, se observa una tendencia a la baja.



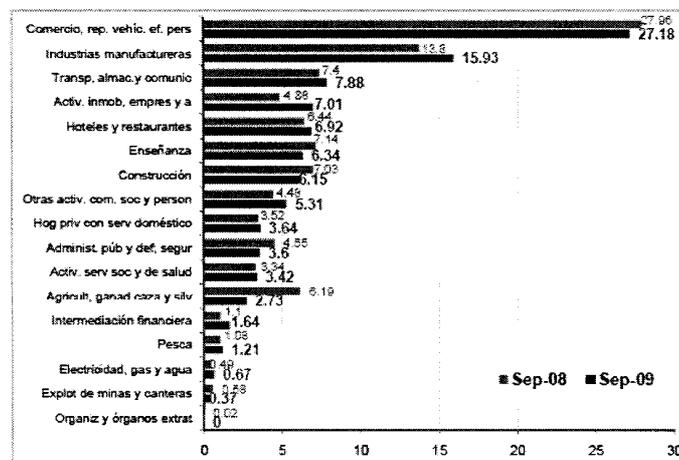
Fuente: Banco Central del Ecuador.

Ilustración 6 Evolución del Desempleo y Subempleo

En el IV trimestre de 2009, el porcentaje de PEA (Población Económica Activa) del sector formal presentó una reducción comparado el período final del año anterior, al pasar de 40.9% a 39.6%. El sector informal, también registró un nivel inferior al alcanzado en 2008 (43.4% frente a 45.1%).

A septiembre de 2009 los sectores de comercio y manufacturas congregaron la mayor parte de personas ocupadas. Entre los dos representaron el 43.11% del total de ocupados, que es 1.35% superior a lo registrado en el mismo periodo de 2008.

Tasa de participación del total de ocupados
por rama de actividad económica

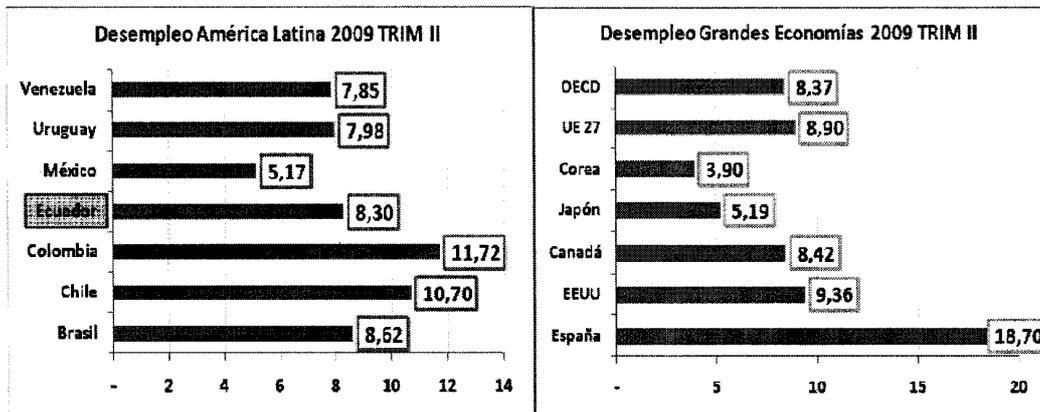


Fuente: Banco Central del Ecuador.

Ilustración 7 Tasa de participación del total de ocupados por actividad económica

Por otro lado, de acuerdo al boletín emitido por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Organización Internacional del Trabajo (OIT) durante el 2009 todos los países a nivel mundial registraron un incremento de la tasa de desempleo en comparación con el año anterior. En el segundo trimestre del año 2009, el desempleo urbano superó la tasa del mismo período del año anterior en un punto porcentual pasando de 7,5% a 8,5%.

Así también, según lo especificado en el informe en mención, algunos indicadores muestran un incremento del trabajo informal, un debilitamiento del empleo con protección social y una disminución del empleo de jornada completa, lo cual ha causado que durante el 2009 se hayan paralizado las actividades de aproximadamente 15 millones de personas de las grandes economías.



Fuente: Organización Internacional de Trabajo (OIT)

Ilustración 8 Desempleo en América Latina y las Grandes Economías

ANÁLISIS FINANCIERO:

ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CIA. LTDA.
BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre de 2009

(Expresado en dólares)

ACTIVOS	734.816
ACTIVOS CORRIENTES	705.729
Caja /Bancos	3.728
Crédito Tributario	76.606
Inventario	625.396
ACTIVOS DIFERIDOS	29.086
Gastos de Investigación y Desarrollo	18.398
Otros activos diferidos	10.688
PASIVOS	730.416
PASIVOS A LARGO PLAZO	730.416
Cuentas y Documentos por Pagar	726.931
Otras provisiones	3.485
PATRIMONIO	4.400
Capital suscrito	400
Aportes para futuras capitalizaciones	4.000
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	734.816

Tabla 1 Balance General 2009

ÍNDICES FINANCIEROS:

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

RAZÓN CORRIENTE:

La razón corriente mide la capacidad de la Compañía para cubrir sus pasivos corrientes, mediante sus activos corrientes. Al 31 de diciembre de 2009, la Compañía dispone de USD \$ 705.729; no obstante, no dispone de pasivos a corto

plazo; por lo tanto, éste índice no puede ser analizado.

RAZÓN DE DEUDA:

Mide la proporción de los activos totales financiados por los proveedores de la empresa. Así mismo, sirve para identificar el riesgo asumido por dichos proveedores, el riesgo de los propietarios del ente económico y la conveniencia o inconveniencia del nivel de endeudamiento presentado.

INDICES DE ENDEUDAMIENTO		
RAZÓN DE DEUDA		
$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	$\frac{730.416}{734.816}$	99%

En el año 2009 el apalancamiento que la empresa tuvo fue del 99%, es decir que los activos fueron financiados con deuda con sus proveedores y, la diferencia con capital propio, el apalancamiento de esta empresa es alto ya que apenas el 1% de los activos están financiados con capital propio.

RAZÓN PASIVO/PATRIMONIO:

La Razón Pasivo / Patrimonio mide la cantidad en dólares que han invertido los proveedores, por cada dólar aportado por los socios, de igual manera permite conocer si el endeudamiento con terceros es mayor, menor o igual que el patrimonio que posee la empresa.

RAZÓN PASIVO PATRIMONIO		
$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Patrimonio}}$	$\frac{730.416}{4.400}$	166,00

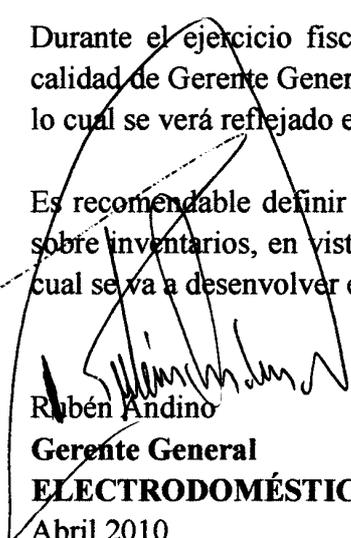
En mi representada, durante el año 2009 por cada dólar aportado por los socios, los acreedores han aportado con US \$166,00.

COMENTARIO FINAL:

La situación general del país a lo largo de los últimos años ha sido complicada para los negocios tanto locales como internacionales, el año 2009 no fue una excepción debido a los cambios realizados en la legislación vigente que exigen fuertes modificaciones en las estructuras organizativas a fin de cumplir con sus obligaciones en el ámbito legal y a la vez desenvolverse comercialmente en mercados cada vez más globalizados.

Durante el ejercicio fiscal 2009 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la Compañía inició sus operaciones de manera eficiente, lo cual se verá reflejado en las ventas desarrolladas en el 2010.

Es recomendable definir políticas y procedimientos para llevar un control eficiente sobre inventarios, en vista que se trata de la principal partida contable en torno a la cual se va a desenvolver el giro de negocio de la Compañía.



Rubén Andino

Gerente General

ELECTRODOMÉSTICOS ANDINO DUQUE CÍA. LTDA.

Abril 2010