

Quito, 28 de Mayo del 2014

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las obligaciones legales y estatutarias, en mi calidad de representante legal de la compañía me permito presentar el Informe anual de gestión correspondiente al ejercicio del año 2013 y los resultados del mismo.

ENTORNO ECONOMICO

El año 2013 presentó un crecimiento de una tasa 5,1 % del Producto Interno Bruto, igual al año 2012. El principal factor de crecimiento se observa en los sectores de la construcción, salud, seguridad social, educación, administración pública y servicios sociales; sectores impulsados mayoritariamente por la inversión del estado.

La tasa anual de inflación presentó una desaceleración pasando de 4,16% a 2,70%. La tasa de desempleo alcanzó una cifra del 4,12% con reducción con respecto al año 2012.

En materia de comercio exterior el petróleo sigue siendo el principal motor de la economía que a pesar de la baja de precios en el último trimestre alcanzaron una cifra de 10.850 millones , seguidas de banano con 2.032 millones, camarones 849 millones y cacao 424 millones. La cifra total de exportaciones alcanzó la cifra de 24.957 millones **(1)**, lo que representa un incremento del 4,78%.

Las importaciones alcanzaron una cifra de 26.041 millones **(1)** con un alto valor en materias primas 7.829 millones, bienes de capital 6.778 millones, combustibles y lubricantes 6.080 millones y bienes de consumo 5.230 millones.

Lo anterior ha generado una balanza comercial deficitaria de 1.084 millones. El gobierno ha buscado la reducción de esta cifra y ha fijado una serie de regulaciones y medidas restrictivas para el sector importador lo que ha frenado la dinámica del sector, con los consecuentes problemas en el proceso de cambio de la matriz productiva del país.

VENTAS Y OPERACIONES

Las ventas totales alcanzaron la cifra de 28.113 toneladas con un incremento de 10.910 toneladas con respecto al año anterior, lo que representó un 65%.

Del total 1.264 toneladas fueron de mascotas y 26.849 toneladas de balanceados.

Mascotas.

Del total, 1.026 toneladas se vendieron a través de Industrias Ales y 238 toneladas por el canal especializado. Con respecto al año anterior el incremento fue de 422 toneladas (50%).

A mediados del año se hizo una revisión y análisis del negocio, para mitigar las pérdidas se tomaron entre otras las siguientes decisiones: ajuste de precios de acuerdo al canal de distribución, eliminación de promociones masivas, ajuste en gastos en el área operativa, reducción en gastos de distribución, desarrollo de empaques locales. Se acordó con Italcil el traslado temporal de Sergio Latorre, Director de ventas de mascotas de la operación en Colombia como apoyo a desarrollar nuevas estrategias.

Balanceados.

El incremento de las ventas fue de 10.487 toneladas, pasando de 16.362 a 26.849 toneladas.

Por línea de productos:

Pollo de engorde fue un año difícil para la industria avícola en lo referente a precios de pollo en pie. Durante varios meses los costos estuvieron por encima de los precios de venta lo que hizo que tuviéramos prudencia en este sector. A pesar de ello algunos de

(1) Fuente Banco Central del Ecuador.

- nuestros clientes han tenido retrasos en pagos y hemos tenido que hacer algunas integraciones para recuperar la cartera. Las ventas se incrementaron en 1.240 ton. (10%). Pasamos de 12.532 a 13.772 toneladas.
- **Porcicultura** luego de un primer año de búsqueda de clientes importantes finalmente logramos consolidar la línea con un crecimiento de 8.969 tons. (190%). Lógicamente esto ha hecho que los competidores reacciones e inicien ataques para recuperarlos. El valor del flete es un punto débil que tenemos por ubicación de la planta y la zona de productores. Las ventas pasaron de 3.047 a 12.041 toneladas.
- **Ganadería y equinos** mantenemos unos crecimientos adecuados a nuestras ventas por distribución.

Al finalizar el año teníamos 11 distribuidores y 19 clientes directos activos.

PERSONAL Y RR HH

En el presente año se preparó, coordinó y ejecutó el programa de vigilancia médica para los trabajadores; creación de brigada contra incendios y primeros auxilios; procedimientos escritos para la gestión del área de RR HH. Mejoramiento en procesos de selección y contratación de personal, seguimiento de trámites en el Ministerio de Trabajo. Contrato de servicios médicos con Industrias Ales.

Al cierre del año la compañía contaba con 65 personas en nómina: 12 en área administrativa, 6 en el área comercial, 3 en aseguramiento de calidad y 44 en producción.

Se realizó el cálculo actuarial de jubilación de la empresa de acuerdo a la normatividad y quedó ajustado en el presente balance como jubilación patronal.

SEGURIDAD Y AMBIENTE

Se obtuvo el certificado de registro ambiental por el cumplimiento de las ordenanzas y aplicación del plan de manejo ambiental. Se inició el programa de Gestión de Riesgos de Trabajo. Manejo de indicadores de Gestiones Ambientales y Seguridad en el trabajo.

ASEGURAMIENTO DE CALIDAD

En esta área se inició el programa de Buenas Prácticas de Manufactura - BPM- con el fin de dar cumplimiento a la normatividad del MAGAP y AGROCALIDAD para aprobación de licencias de fabricación y nuevos productos.

INFORMACION FINANCIERA

Los EE FF se presentan bajo las normas internacionales de información financiera NIIF.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Anexo 1

Las ventas totales alcanzaron una cifra de \$ 18.010.321,23 de los cuales \$ 16.402.024,76 fueron de balanceados, \$ 1.237.881,17 de mascotas y \$ 370.415, 30 de venta de pollo en pie y pasta de soya.

El costo de lo vendido sumó \$ 16.730.801,09, lo que representa una utilidad bruta de \$ 1.279.520,14 (7,1%).

Los gastos de administración sumaron de \$ 836.725,00 en los que se incluyen rubros como salarios, prestaciones sociales, impuestos, seguros, gastos de viaje, arriendos, etc.

Los gastos de ventas sumaron \$ 915.163,74 en los que se incluyen los rubros de salarios, prestaciones sociales, gastos de viaje, promociones y publicidad.

Los Gastos Financieros en el período fueron de \$ 482.390,46

Se presenta una pérdida antes de impuesto a la renta de \$ 954.759,08

Menos impuesto a la renta corriente de \$ 26.080,60 y menor valor por \$ 3.879,00 de cálculo actuarial por jubilación patronal. Finalmente el Total Resultado Integral muestra una pérdida de \$ 976.960,68

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Anexo 2

Se refleja la situación financiera y patrimonial de la compañía.

A Diciembre 31 los activos suman \$ 10.940.155,89

Las cuentas por cobrar clientes suman \$ 2.341.520,32 Los inventarios sumaron \$ 1.681.013,13

Los pagos anticipados por \$ 1.120.726,66 se refieren a créditos tributarios de IVA, de impuesto a la renta y retención de IVA

El valor de los activos fijos (propiedad, planta y equipos) sumaron \$ 5.222.051,07; la depreciación en el año ascendió a \$ 237.828,26 y acumulada \$518.380,09

Los pasivos financieros totales suman \$ 3.750.518,94 de los cuales \$ 1.439.971,24 son a corto plazo y \$ 1.746.518,94 a largo plazo con vencimiento final en el año 2016

El patrimonio de los accionistas suma \$ 3.879.981,94 de los cuales \$ 4.000.000 es el capital suscrito y \$ 3.700.000 de aportes para futura capitalización. La diferencia son las pérdidas acumuladas en los cuatro años de operación.

SITUACION JURIDICA

Las actividades de la sociedad se desarrollaron de conformidad con lo dispuesto en las normas vigentes. De igual manera, la sociedad y sus representantes atendieron en forma oportuna los requerimientos y solicitudes de información de las entidades gubernamentales y de terceros.

RETOS Y OBJETIVOS PARA EL 2014

Los retos del próximo año los podemos resumir por áreas:

Comercial:

Consolidar el negocio de balanceados y estudiar introducción de productos para el mercado acuícola. Apoyado por el capital de trabajo requerido para el crecimiento.

Administrativo

Implementación del programa estrictos controles en las áreas contable, costos, cartera y gastos.

Producción y Aseguramiento de Calidad

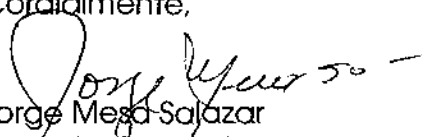
Desarrollo del programa de Buenas Prácticas de Manufactura – BPM-

Compras

Participar directamente en las compras de cosecha de maíz de manera parcial e importar a través de APROBAL la pasta de soya requerida.

Finalmente mis agradecimientos a todos los miembros del Directorio y de funcionarios de las dos empresas en diferentes áreas por el apoyo recibido.

Cordialmente,


Jorge Mesa Salazar
Gerente General