



INFORME ANUAL 2012



Industrias Ales C.A.

Quito, 1 de Marzo del 2013

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las obligaciones legales y estatutarias, en mi calidad de representante legal de la compañía me permito presentar el Informe anual de gestión correspondiente al ejercicio del año 2012 y los resultados del mismo.

A partir del año 2012 la empresa tiene obligación legal de presentar los estados financieros bajo las normas internacionales de información financiera (NIIF).

ENTORNO ECONOMICO

El año 2012 presentó un crecimiento positivo cercano al 5% del Producto Interno Bruto. El principal factor de crecimiento se observa en los sectores de la construcción, salud, seguridad social, educación, administración pública y servicios sociales; sectores impulsados mayoritariamente por la inversión estatal financiada básicamente por los ingresos petroleros.

La inflación también tuvo un resultado inferior al año anterior en 1,25% alcanzando una cifra de 4,16%. La tasa de desempleo alcanzó una cifra del 5% con una pequeña reducción con respecto al año 2011

Las exportaciones aumentaron en un 7,6% siendo el petróleo el mayor generador de las divisas para el país. Las importaciones crecieron en valor en aproximadamente 5%

Las recaudaciones del estado a través de impuestos crecieron en un 27% con una cifra nunca antes alcanzada de más de \$ 11.000 millones, donde el rubro más importante fue el impuesto a salida de divisas que se incrementó en un 126% (\$ 1.160 millones), seguida por el IVA y el ICE con un crecimiento del 11% y finalmente el impuesto a la renta con un 9%.

INICIO DE OPERACIONES

Del mes de Enero en adelante inicia comercialmente la operación comercial de la compañía.

En balanceados los primeros meses del año fueron dedicados a conseguir clientes directos en avicultura y porcicultura, líneas que generaron posicionamiento de la marca y conocimiento en el mercado, más rápido la línea de avicultura y posteriormente porcicultura. Los resultados de ventas mostraron un volumen de 16.361 toneladas vendidas frente a un presupuesto de 12.000 toneladas. Pollo de engorde fue la línea líder seguida de porcicultura. Paulatinamente fuimos nombrando distribuidores para atender mercados que requieren un servicio y atención de pequeños y medianos productores. Al finalizar el año teníamos 11 distribuidores y 19 clientes directos activos.

En mascotas ha sido una labor más ardua de introducción al mercado, conocimiento de marca, actividades de impulso, promociones, incentivos para la fuerza de ventas, etc., donde se hicieron la mayoría de las inversiones de cara a un ambiente competitivo complejo. Sin embargo las ventas no alcanzaron los volúmenes esperados. En el año se alcanzó una cifra de ventas de 842 toneladas. Durante los últimos cuatro meses del año se desarrollaron estrategias de precio y presentaciones para el canal tradicional que permitieron mantener las ventas en un nivel aceptable, pero que se requiere de cambios en el manejo del negocio para el 2013, para lo cual se ha definido un comité que deberá entregar recomendaciones al Directorio.

El primer semestre fueron dedicadas la mayoría de las actividades al segmento tradicional, y el segundo semestre comenzamos a desarrollar el canal especializado.

PERSONAL Y RR HH

En el presente año se creó el área de RR HH, encargada del reclutamiento, selección, contratación y capacitación del personal; elaboración de nómina; programas de salud ocupacional; trámites con Ministerio de Trabajo y el IESS; cumplimiento de disciplina laboral y aplicación del reglamento interno de trabajo entre otras funciones.

Al cierre del año la compañía contaba con 61 personas en nómina: 11 en área administrativa, 6 en el área comercial, 3 en aseguramiento de calidad y 38 en producción y bodegas. Se laboran dos turnos de producción en la línea de balanceados y un turno en mascotas.

Se realizó el cálculo actuarial de jubilación de la empresa de acuerdo a la normatividad y quedó ajustado en el presente balance como jubilación patronal.

SEGURIDAD Y AMBIENTE

Consecuente con los lineamientos legales de seguridad y ambiental se creó el cargo, con el fin de minimizar los riesgos para el personal en prevención de accidentes, los activos y el entorno. Atender toda la normatividad en temas ambientales dentro y fuera de la planta, licencias ambientales y verificación del cumplimiento de normas, atención a los compromisos adquiridos en el plan de manejo presentado a las instituciones del estado.

INFORMACION FINANCIERA

Los estados financieros se presentan bajo las normas internacionales de información financiera NIIF.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

Anexo 1

Las ventas totales alcanzaron una cifra de \$ 10.815.087, de los cuales \$ 10.040.704 fueron de balanceados y \$ 774.383 de mascotas.

El costo de lo vendido sumó \$ 9.672.517, lo que representa una utilidad bruta de \$ 1.142.571 (10.6%).

Por ser el primer año de presencia en el mercado, la compañía no tuvo la oportunidad de obtener cupos de importación de maíz amarillo y pasta de soya, cuya utilización representa entre el 80 al 82% de la formulación; las necesidades se adquirieron en el mercado local a comercializadores, intermediarios y la UNA (Unidad Nacional de Almacenamiento) para el caso de maíz amarillo nacional, y a Industrias Ales en el caso de pasta de soya. En los dos casos se presentaron costos superiores entre el 12 y 20% con respecto a los precios de compra promedio de los competidores locales.

Los costos de producción sumaron \$ 1.055.939 en los cuales se incluyen rubros como salarios, prestaciones sociales, mantenimiento, servicios y depreciación.

Así la utilidad bruta presenta una ganancia de \$ 86.631

Los gastos de administración sumaron de \$ 717.254 en los que se incluyen rubros como salarios, prestaciones sociales, impuestos, seguros, gastos de viaje, arriendos, etc.

Los gastos de ventas sumaron \$ 723.757 en los que se incluyen los rubros de salarios, prestaciones sociales, gastos de viaje, promociones y publicidad. La inversión en éste último rubro sumó \$ 414.958, de los cuales \$ 362.833 en mascotas y \$52.125 en balanceados.

Los gastos de aseguramiento de calidad sumaron \$ 19.244 en los que se incluyen los rubros de salarios, prestaciones sociales, gastos de laboratorio, fumigaciones, etc.

Los Gastos Financieros en el período fueron de \$ 437.873

Ingresos no operacionales sumaron \$ 33.393

Finalmente la Utilidad antes de Impuestos presenta una pérdida de \$ 1.778.105

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Anexo 2

Se refleja la situación financiera y patrimonial de la compañía.

A Diciembre 31 los activos suman \$ 9.727.343

Los activos están financiados con recursos de la banca el 41%, por proveedores el 32% y con el patrimonio de los accionistas el 27%

Las cuentas por cobrar clientes suman \$ 1.863.846 que representaron en promedio 38 días

Los inventarios sumaron \$ 925.082 que representan en promedio 19 días.

Los pagos anticipados por \$ 759.090 se refieren a créditos tributarios de IVA, de impuesto a la renta y retención de IVA

El valor de los activos fijos (propiedad, planta y equipos) sumaron \$ 5.372.107; la depreciación en el año ascendió a \$ 223.828

Los pasivos financieros totales suman \$ 3.277.775 de los cuales \$ 731.516 son a corto plazo y \$ 2.546.260 a largo plazo con vencimiento final en el año 2016

El patrimonio de los accionistas suma \$ 2.656.943, de los cuales \$ 3.500.000 es el capital suscrito y \$ 2.000.000 de aportes para futura capitalización. La diferencia son las pérdidas acumuladas en los tres años de operación.

CAPITAL DE TRABAJO

Para el año 2013 se requerirán créditos a corto plazo y aportes de capital de los accionistas para cubrir los déficits de caja por incrementos en la proyección de ventas, la participación en la cosecha de maíz nacional y pago de importaciones de pasta de soya y maíz amarillo en caso de ser aprobadas importaciones de éste último ingrediente.

SITUACION JURIDICA

Las actividades de la sociedad se desarrollaron de conformidad con lo dispuesto en las normas vigentes. De igual manera, la sociedad y sus representantes atendieron en forma oportuna los requerimientos y solicitudes de información de las entidades gubernamentales y de terceros.

RETOS Y OBJETIVOS PARA EL 2013

Los retos del próximo año los podemos resumir por áreas:

Comercial:

Consolidar el negocio de balanceados y estudiar introducción de productos para el mercado acuícola. Nombramiento de distribuidores especializados e implementar el programa Mas & Mas.

Reorientar el negocio de mascotas bajo el nuevo esquema que se debe presentar al Directorio de acuerdo con el grupo designado para ello.

Administrativo

Implementación de estrictos controles en las áreas contable, costos, cartera, control báscula e inventarios, mermas y gastos.

Producción y Aseguramiento de Calidad

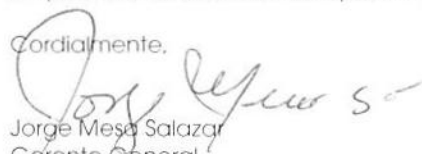
Entrenamiento del personal con el apoyo de funcionarios de Itacol. Desarrollar un programa de Menos Gastos & Menos Mermas.

Compras

Participar directamente en las compras de cosecha de maíz de manera parcial e importar a través de APROBAL la pasta de soya requerida. Registro de premezclas y aditivos para importar directamente.

Finalmente mis agradecimientos a todos los miembros del Directorio y de funcionarios de las dos empresas en diferentes áreas por el apoyo recibido.

Cordialmente,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Jorge Mesa Salazar", with a stylized flourish at the end.

Jorge Mesa Salazar
Gerente General

ANEXOS

ANEXO 1 – ESTADO DE RESULTADO
INTEGRAL

ANEXO 2 – ESTADO DE SITUACION
FINANCIERA

PRODUCTOS BALANCEADOS COPROBALAN EMA
 Estado de Resultado Integral
 AL 31 DICIEMBRE 2012

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica)

INGRESOS	Saldo AL 31/12/2012
Ventas	10.815.087,30
Menos: Costo de Ventas	(9.672.516,77)
Utilidad Bruta en Ventas	1.142.570,53
 COSTOS	
Menos:Costos de Produccion	
Costo de Produccion	1.055.939,25
 GASTOS	
Menos: Egresos Operacionales	1.460.255,60
Gastos Administrativos	717.254,69
Gastos de Ventas	723.756,71
Gastos de Control de Calidad	19.244,20
Menos: Egresos No Operacionales	437.872,94
Intereses Bancarios	437.872,94
Otros Gastos no Deduc	
 Más: Ingresos No Operacionales	33.392,68
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	-1.778.104,58
Impuestos, Contr}buciones	
15% Trabajadores	
25% Impuesto a la renta	0,00
Resultado del ejercicio 2012	0,00

Ing. Jorge Mesa
 Gerente General

Ec. Karina Vera
 Contadora General

PRODUCTOS BALANCEADOS COPROBALAN EMA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31/12/2012

(Expresado en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica)

Activos

<u>Activo Corriente</u>	<u>notas</u>	<u>Saldos</u>
Caja y Bancos	1	735.839,37
Clientes	2	1.863.846,04
Compañías Relacionadas y Accionistas		
Inventarios	3	925.082,97
Anticipos Proveedores	4	69.143,02
Otras Cuentas por Cobrar	4	2.234,47
Pagos Anticipados	5	759.089,57
Total Activo Corriente		4.355.235,44
Propiedad, planta y equipo	6	5.372.107,30
Inversiones		
Total Activos		9.727.342,74

Pasivos y Patrimonio

Pasivo Corriente

Obligaciones Bancarias	7	1.407.965,03
Cuentas por Pagar	8	3.068.884,13
Impuestos por Pagar	8	12.908,38
Obligaciones Patronales	8	28.578,05
Compañías Relacionadas y accionistas		-
Otras Cuentas por Pagar	8	5.805,44
Total Pasivo Corriente		4.524.141,03

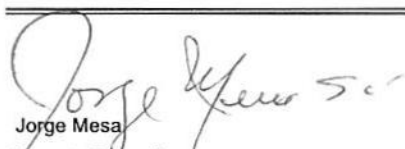
Pasivo Largo Plazo

Obligaciones Bancarias	7	2.546.259,09
Total Pasivos		7.070.400,12

Patrimonio

	9	
Capital suscrito		3.500.000,00
Capital suscrito y no pagado		
Aporte Futura Capitalización		2.000.000,00
Reserva de capital		
Resultados Acumulados		(1.064.952,80)
Resultado del Ejercicio		(1.778.104,58)
Total Patrimonio		2.656.942,62

Total Pasivos y Patrimonio		9.727.342,74
-----------------------------------	--	---------------------


Jorge Mesa
Gerente General


Karina Vera
Contadora General