

Quito, 29 de Febrero del 2012

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las obligaciones legales y estatutarias, me permito presentar el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio del año 2011 y los resultados del mismo.

## ENTORNO ECONOMICO – POLITICO

El 2011 se ha caracterizado, al igual que en la mayoría de las economías latinoamericanas, por un positivo desenvolvimiento económico. La economía ecuatoriana ha mantenido un adecuado dinamismo con una tasa de crecimiento del 6,5% según las proyecciones del Banco Central, tasa que refleja la progresiva recuperación frente a los efectos de la recesión mundial. Todo este desempeño es el resultado de las actividades no petroleras impulsadas por el consumo interno y la gran inversión pública que estuvo financiada por los mayores precios del petróleo.

El petróleo ecuatoriano tuvo un promedio cercano a los \$100 por barril, superior en \$30 dólares al promedio del 2010, esto le representó al gobierno recursos adicionales por aproximadamente \$2.000 millones, generando una bonanza fiscal que es la base del buen desempeño antes referido.

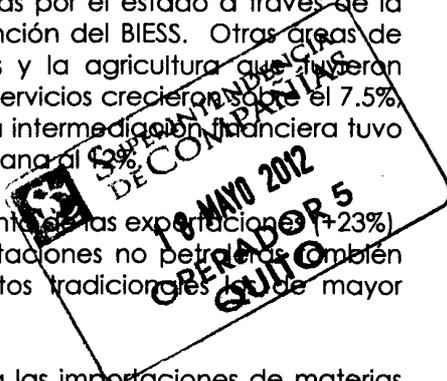
El gobierno materializa así la idea de consolidar las capacidades de un estado central como el eje fundamental del desarrollo. Esto conlleva una estrategia de privilegiar la actividad pública mediante un aparato público cuyo gasto supera el 40% del PIB.

El crecimiento de la economía estuvo mayormente alentado por la construcción y la electricidad, dos áreas que son mayormente atendidas por el estado a través de la obra pública, y, en el caso de la vivienda, la intervención del BIESS. Otras áreas de gran crecimiento fueron la pesca, las manufacturas y la agricultura que tuvieron crecimientos mayores al promedio. El comercio y los servicios crecieron sobre el 7,5%, estimulados por el gasto público. En este ambiente, la intermediación financiera tuvo un nuevo año de crecimiento, con una expansión cercana al 9%.

En el sector externo se aprecia un importante crecimiento en las exportaciones (+23%) especialmente por el precio del petróleo. Las exportaciones no petroleras también tuvieron un gran avance (+18%), siendo los productos tradicionales los de mayor crecimiento.

Los recursos externos fueron usados mayormente para las importaciones de materias primas (+24%), de bienes de capital (+15%) y de consumo (+14%), a través de las cuales se materializa la expansión de la economía.

En este escenario económico es importante resaltar la reducción de la tasa de desempleo que se ha ubicado por debajo del 6%. Esta es la consecuencia de la expansión económica y del número de empleos que genera el aparato estatal en forma directa y a través de los proyectos de inversión. También se reflejan los efectos de la política laboral aplicada por el gobierno que desalienta la informalidad y el subempleo y promueve la formalidad a través de la seguridad social.



Los mayores recursos que se inyectaron en la economía propiciaron en el 2011 un aumento de la demanda, generando un rebote inflacionario que llegó al 5,4% en el año anterior.

### **CULMINACION DEL PROYECTO E INICIO DE OPERACIONES**

A continuación se resumen las acciones más importantes desarrolladas para la culminación de la construcción de planta de alimentos balanceados 2011 y el inicio de las operaciones:

Como se había previsto en los meses de Marzo y Abril llegaron a Manta los principales equipos y se iniciaron los montajes culminando en el mes de Septiembre, mes en el cual se terminaron las principales obras y se hicieron las pruebas de maquinaria y equipos para corroborar su buen funcionamiento. El mes de Octubre fue de ajustes finales en planta, equipos, formulación y prueba de productos antes de tener los productos aptos para salir al mercado.

### **RESULTADO DE LA OPERACION**

El mes de Octubre marca la salida al mercado con producto comercial.

El valor de las ventas netas por alimento alcanzó ingresos de \$728.862,85. Otros ingresos y egresos no operacionales suman \$58.519,69 para un total de ingresos de \$787.382,54

El costo de lo vendido (materias primas mas empaques) sumó \$629.169,02 incluidos los costos de prueba de productos y equipos de inicio de operación.

Esto representa un margen bruto general del negocio de alimentos de \$99.693,83 o un 13,7%.

Los gastos de administración sumaron \$731.871,08, (Gastos Administrativos, de Ventas y Control de Calidad) en los cuales se incluyen rubros como salarios, horas extras, prestaciones sociales, etc. y gastos de inicio de operaciones como licencia ambiental, sistema contable, contratación de quipos para montaje de la planta, almacenamiento y fletes de contenedores, obras civiles y reparaciones previas al montaje, etc.

Los gastos de producción sumaron \$ 316.838,12 en los cuales se incluyen rubros como salarios, horas extras, prestaciones sociales, materiales y repuestos para la planta, servicios de energía, vapor y agua, incluida depreciación. Se suma los gastos de hospedaje, transporte y manutención de personal que vino a entrenar al personal de producción, calidad, ventas; servicios aduaneros, etc.

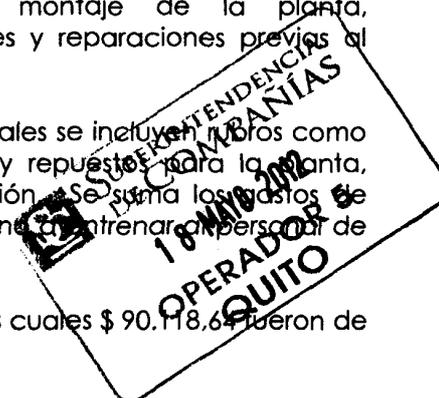
Los egresos no operacionales sumaron \$ 109.182,12, de los cuales \$ 90.118,64 fueron de intereses y el saldo de \$ 19.063,48 de IVA.

Así la compañía presenta una pérdida de \$999.677,80, antes de impuestos y contribuciones.

### **CAPITALIZACION DE LA COMPAÑIA**

En Mayo 17 de 2011 la Junta General Universal de Accionistas aprobó el aumento de su capital autorizado a \$7.000.000 y el capital suscrito y pagado fue fijado en \$3.500.000, reformándose los estatutos en ese sentido.

El 23 de Noviembre de 2011 la Junta General Universal de Accionistas aprobó un nuevo aumento de su capital autorizado a \$ 8.000.000 y el capital suscrito y pagado



fue fijado en \$4.000.000. Esta capitalización y su correspondiente reforma de estatutos se encuentran en registro ante la Superintendencia de Compañías.

#### **REPRESENTACION LEGAL**

En el mes de Septiembre la Junta Directiva designó a Jorge Mesa Salazar como Gerente General en reemplazo de Jose Antonio Uribe.

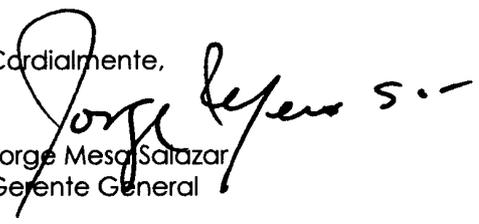
#### **CAPITAL DE TRABAJO**

La compañía tiene un adecuado esquema de financiamiento, con aportes de capital por \$4.000.000 y financiamiento bancario de largo plazo por igual monto. Sin embargo, en el período inicial de ventas, hasta alcanzar los niveles esperados, se requerirán financiamientos de corto plazo.

#### **SITUACION JURIDICA**

Las actividades de la sociedad se desarrollaron de conformidad con lo dispuesto en las normas vigentes. De igual manera, la sociedad y sus representantes atendieron en forma oportuna los requerimientos y solicitudes de información de las entidades gubernamentales y de terceros.

Cardialmente,

  
Jorge Mesa Salazar  
Gerente General

