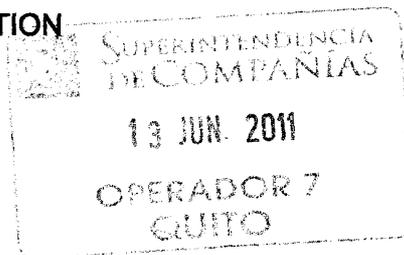




INFORME DE GESTION



Quito, 23 de Febrero del 2011

Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las obligaciones legales y estatutarias, me permito presentar el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio del año 2010 y los resultados del mismo.

ESCENARIO ECONOMICO - POLITICO

El gobierno consolida la idea de recuperar las capacidades del estado central, punto fundamental de la filosofía de la Revolución Ciudadana. Esto conlleva una estrategia de privilegiar la actividad pública antes que promover la iniciativa privada como fuente de producción, desarrollo, crecimiento y bienestar.

Bajo este esquema, el gobierno se ha mostrado amplio a la hora de planificar la obra pública y extremadamente diligente a la hora de gastar. Los recursos que requiere el estado para los proyectos de inversión y para el gasto corriente son cada vez mayores, haciendo uso de todas las fuentes posibles, pero con el peligro de desajustes en el caso de que se agoten en el mediano plazo.

En los últimos cuatro años el gobierno ha creado más de 100,000 puestos de trabajo públicos, el gasto en personal se ha duplicado, volviendo al sector público



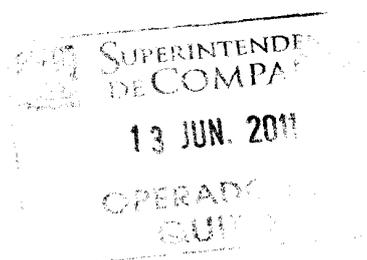
como una importante fuente de ingresos para los hogares ecuatorianos que han incrementado su consumo en forma permanente. La demanda en el Ecuador, impulsada por el cuantioso gasto público, crece más rápido que la producción, como consecuencia de lo cual son necesarios cada vez más bienes importados, generando un desbalance comercial. En una economía dolarizada el mantener un déficit comercial tan abultado representa una fuerte amenaza a la liquidez y a la economía en general. Todo este panorama se refleja en un crecimiento de la producción inferior al 3% en el 2010, mientras que la demanda interna ha crecido al 9% aproximadamente, generando un desequilibrio que he debido ser cubierto con importaciones, cuyo crecimiento se acerca al 18%. En este ambiente son urgentes las acciones para fomentar la producción, la inversión y el ahorro.

En otro ámbito, la economía internacional ha evolucionado lentamente durante el 2010, se observa un cierto nivel de recuperación, aunque no en la medida suficiente como para pensar en un nuevo proceso de desarrollo. Durante el año anterior sucedieron una serie de eventos naturales que también contribuyeron al lento desempeño de la economía global.

La economía nacional se mantuvo estable, con un crecimiento moderado y un nivel de inflación manejable. La banca, ha mantenido sus operaciones en niveles adecuados, ofreciendo recursos en forma regular, inclusive a plazos algo mayores que en épocas anteriores.

ESTADO DEL PROYECTO

A continuación se hace una descripción cronológica de las acciones más importantes desarrolladas para el desarrollo del proyecto de la planta de alimentos balanceados durante el año 2010:



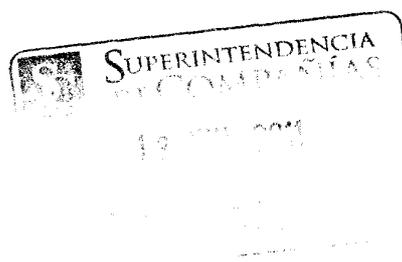


En el mes de Enero se iniciaron las obras civiles de cimentación, muro exterior nuevo, acabados de piso de las bodegas, muro de división con Ales, cuarto de dosificación; en el mes de Agosto se iniciaron obras como segundo piso del cuarto de dosificación, sub-estación eléctrica y para inicios del 2011 las oficinas y baños para los trabajadores.

En Marzo se iniciaron los procesos de importación de los equipos para fabricación de alimento para mascotas procedentes de Holanda, Chile y Brasil que llegaron sin ningún inconveniente a Manta en el mes de Septiembre. Se planeaba la llegada en Mayo pero ante los inconvenientes y demoras en la aprobación por parte la Corporación Aduanera Ecuatoriana del trámite de consulta de aforo de la planta como unidad funcional se tuvo el retraso en el proyecto de 4 a 5 meses. En el mes de Marzo de 2011 y estarán en Manta los técnicos de Clextral haciendo las pruebas de maquinaria, equipos y producto terminado.

Al mismo tiempo se iniciaron las importaciones de equipos para la planta de balanceados procedentes de Colombia, la programación de envío de contenedores se inició en el mes de Septiembre, los montajes se iniciaron de inmediato. DE acuerdo a lo planeado los últimos contenedores llegarán en el mes de Marzo de 2011.

Los equipos perimetrales claves como transformador, chiller y compresor se importaron de EE.UU. y se encuentran en nuestras instalaciones.



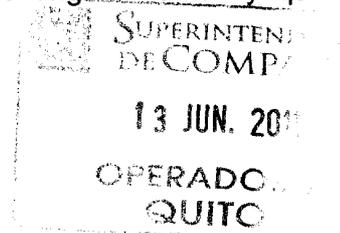


El diseño y montaje de los tableros y acometidas eléctricas fueron contratados con la empresa Ponce Hnos. que inició su trabajo desde el mes de Marzo y se terminaron en Septiembre instalados. La acometida eléctrica se inició en Diciembre y quedará terminada en Abril de 2011.

Finalmente los sistemas perimetrales como vapor, agua, montacargas, etc. estarán en desarrollo durante el primer trimestre del año próximo.

Adicionalmente en la medida que ha avanzado el proyecto se han incorporado nuevos equipos y obras que no fueron considerados originalmente y que se detallan a continuación:

- Muro de división
- Transformador
- Subestación eléctrica
- Chiller
- Muro exterior reconstrucción
- Piso de bodega principal
- Techos bodegas materia prima y producto terminado
- Dique y trampa grasas para extruder
- Segundo piso cuarto dosificación
- Sistema de Contabilidad UNO 8.5
- Equipos complementarios: mezcladora micromezclas, estructuras soporte equipos de Clextral, esclusas, transportadores, etc.
- Sistema de control de acceso entrada a la planta
- Taller de repuestos, cuarto de micromezclas





Además otras inversiones que superan lo presupuestado:

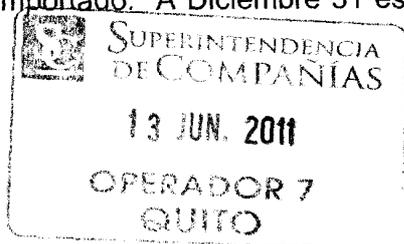
- Sistema de dosificación automática
- Sistema de aire
- Empacadora para presentaciones menores

Estos valores sumaron a Diciembre 31 de 2010 un total de USD\$ 214.724,40, que sumados a los impuestos de salida de divisas de USD\$ 43.847,69, dan un total de gastos no presupuestados de USD\$ 258.572,09.

Los montajes de la maquinaria, equipos y estructuras de los dos proveedores estarán terminados de acuerdo al nuevo plan al finalizar el mes de Marzo de 2011 y el mes de Abril se dedicará a pruebas de maquinaria, equipos y producto terminado.

CREDITO TRIBUTARIO

Mediante consulta elevada a Moore Stephens Profile Cia. Ltda. asesores tributarios y de conformidad con la normativa legal tributaria, la compañía tiene derecho a un 100% del crédito tributario que se generó por la adquisición local de bienes e importaciones gravadas con la misma tarifa de IVA, con los siguientes beneficios: se utilizará como "Crédito Tributario" al momento de generar ventas con IVA del 12% (alimentos balanceados para animales) e ingresos en el futuro; se evita que el Servicio de Rentas Internas pretenda establecer diferencias por el valor registrado como deducible por la adquisición de los activos importados por parte de la compañía; y, bajar el costo de producción, al no integrar el valor del impuesto al activo importado. A Diciembre 31 este valor suma USD\$ 383.027,51





que afectarán de manera positiva el flujo de caja en la medida que se generen ventas.

LICENCIA AMBIENTAL

El 30 de Noviembre de 2010 el Ministerio del Ambiente aprobó el Estudio de Impacto Ambiental y el Plan de Manejo Ambiental de la planta de balanceados. Para la emisión de la Licencia Ambiental en Enero de 2011 se hizo el pago de los derechos y tasas, valor de la licencia ambiental y una garantía para el fiel cumplimiento del Plan del Manejo Ambiental.

REGISTRO DE PRODUCTOS

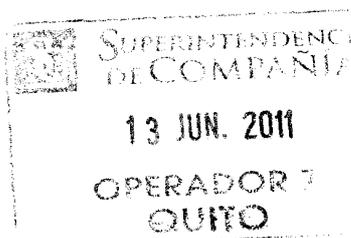
En el mes de Diciembre se entregaron al Ministerio de Agricultura, Ganadería; Acuacultura y Pesca los dossier de 28 productos terminados, en el mes de Enero fueron aprobados dichos registros.

Al mismo tiempo obtuvimos el registro como *importadores*, *comercializadores* y *fabricantes* de alimentos balanceados para animales.

PERSONAL

En el mes de Noviembre se contrató al Ing. Gustavo Brito como Jefe de Planta, quién ha estado al frente de la administración y coordinación del proceso de montaje de la planta.

En el mes de Diciembre se contrató a Maria Alejandra Calderón para el cargo de Gerente de Ventas de la línea de mascotas.





En el mes de Marzo de 2011 se contratará personal del área administrativa que recibirá el entrenamiento en el sistema contable adquirido por la compañía; personal clave del área operativa para comenzar entrenamientos; vendedores para la división de balanceados, etc.

CONTRATOS

En el año se firmaron o acordaron los siguientes contratos de Coprobalan con Industrias Ales: Arriendo, Distribución y las tarifas de servicios industriales (vapor, agua, energía, servicio de báscula).

FLUJO DE EFECTIVO

El retraso del proyecto, por un lado y los costos de inversiones no presupuestados y las que han superado las cifras previstas han ocasionado que el flujo de efectivo proyectado para iniciar operaciones no va a hacer suficiente y se deberá fondear a la compañía para capital de trabajo. En Abril de 2011 se planea negociar con Produbanco el cupo de crédito de manera formal y será la oportunidad para conseguir nuevos fondos si lo deciden los socios o se hace un aporte. La cifra final deberá estar calculada en de Marzo de 2011 una vez se concreten las inversiones pendientes. Positivamente se afectará con el "Crédito Tributario" arriba mencionado.

SITUACION JURIDICA

Las actividades de la sociedad se desarrollaron de conformidad con lo dispuesto en las normas vigentes.

SUPERINTENDENTE
DE COMPANIAS
13 JUN. 2011
REGISTRADOR



ASUNTOS POR RESOLVER

Cordialmente

JOSE ANTONIO URIBE ALVAREZ

Gerente General

SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS
13 JUN. 2011
OPERADOR 7
QUITO