



## INFORME DE GESTION

Quito, 12 de marzo del 2010

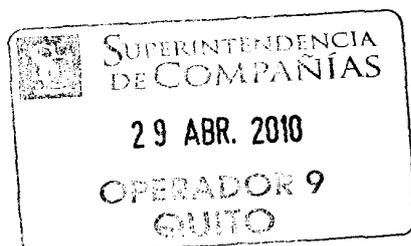
Señores accionistas:

Dando cumplimiento a las obligaciones legales y estatutarias, me permito presentar el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio del año 2009 y los resultados del mismo.

### ESCENARIO

El ambiente político y económico del año 2009 fue complicado para las actividades empresariales. Empezamos con perspectivas poco alentadoras debido a los bajos precios del petróleo, al proceso electoral en marcha, las restricciones de importaciones y las bajas relaciones con la vecina Colombia, a lo cual debe sumarse la crisis internacional que provocó serias restricciones de importación, elevación de impuestos y reducción de liquidez del sistema financiero nacional

Ventajosamente para el país, su economía no sufrió los efectos catastróficos que se preveían inicialmente, principalmente por la recuperación de los precios del petróleo, inclusive más allá de las previsiones optimistas. Esto le generó para el gobierno importantes flujos de recursos, lastimosamente invertidos mayormente





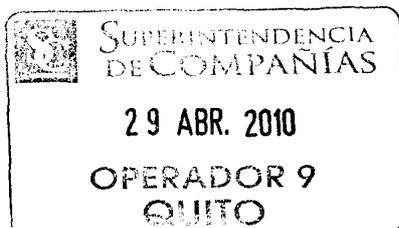
en financiar su plan de estabilidad política en lugar de impulsar actividades que generen trabajo y desarrollo.

El país está saliendo lentamente de la crisis, aunque es preocupante el incremento del desempleo y el subempleo que, en la realidad, han llegado a niveles alarmantes, generando repercusiones en el consumo, los elevados gastos públicos y la participación cada vez más fuerte del sector público en actividades privadas.

Como estaba previsto, la inflación se redujo a consecuencia de la reducción de los precios de las materia primas. En el 2009 ésta alcanzó el 4,3%, prácticamente la mitad del 8,8% del año anterior.

La banca, que a principios del año había reducido fuertemente sus operaciones debido a una importante disminución de los depósitos, y por la incertidumbre política y económica, retornó a partir del mes de junio a un nivel de operaciones más agresivo, ofreciendo gran cantidad de recursos, inclusive a plazos algo mayores que en épocas anteriores. El año terminó para la banca con mayores depósitos del público pero sin crecimiento en préstamos, a lo cual se suma el control de precios y tasas de servicios ejercidos desde el gobierno, dando como resultado una disminución de sus resultados.

Las restricciones a las importaciones afectaron significativamente la economía de varios sectores, razón por la cual el gobierno debió establecer medidas para un paulatino regreso a la situación inicial; primero fueron eliminados los cupos, y luego, en forma gradual, se están eliminando las sobretasas arancelarias. Las



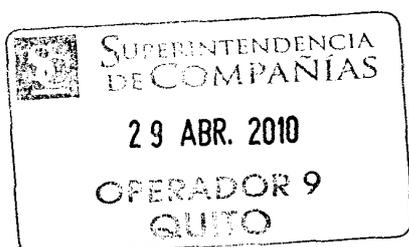


restricciones comerciales con Colombia se van reduciendo poco a poco, al tiempo que las relaciones bilaterales con dicho país tienden a normalizarse.

La liquidez de la caja fiscal le permitió al gobierno concretar la recompra de parte de la deuda pública externa, reduciendo en forma importante el peso de dicho endeudamiento en el presupuesto del estado. El mejoramiento de la economía es evidente, y los riesgos de terminar con el esquema de dolarización se han reducido.

La crisis mundial que se desató desde mediados del 2008 tuvo su punto más álgido a finales de dicho año, y a medida que avanzaba el 2009, se apreciaron los resultados de los planes de apoyo implementados por los gobiernos. Parecería que lo peor pasó, pero sus secuelas se pueden apreciar en los altos índices de desempleo a nivel generalizado, los gobiernos enfrentando presupuestos deficitarios y altos niveles de endeudamiento, más allá de lo que normalmente se manejaban hace algunos años.

Esta crisis se manifestó mediante la reducción de precios de bienes primarios, reducción de liquidez, reducción en el nivel de intercambio comercial, y más que todo, a través de una drástica reducción de confianza en el sistema financiero. Ese ambiente sombrío del 2008 fue quedando atrás, vemos ahora con cierto optimismo que la recuperación, aunque lenta, va ganando terreno y el ambiente económico se vuelve más apto para el desarrollo de las actividades.





## EL PROYECTO

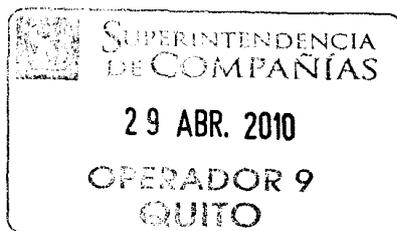
Quiero hacer un recuento cronológico de las acciones más importantes desarrolladas para el desarrollo del proyecto de la planta de alimentos balanceados.

Los socios Industrias Ales C.A. e Itacol S.C.A. a través de su Directorio y Junta Directiva aprobaron el proyecto para fabricación de alimento para mascotas en los siguientes términos generales: Aportes de capital por US\$ 2.900.525 y financiación por US\$ 2.725.000 para activos y capital de trabajo. (Proyecto presentado en Junio de 2009 al directorio de Industrias Ales C.A.).

Una vez contratadas las adquisiciones de los equipos principales y revisión minuciosa del proyecto han surgido modificaciones y cambios para mejorar los procesos, buscar reducciones de costo, etc.

Por recomendación e iniciativa de Itacol S.C.A. en Enero de 2010 se presentó a consideración de las dos sociedades el proyecto de instalar la línea de peletizado

dentro del proyecto inicial de la planta de mascotas, y aprovechar la sinergia y menores costos de la inversión. En efecto se aprobó modificando los aportes de capital así: US\$ 3.300.000 y financiación por US\$ 3.131.250 para activos y capital de trabajo de inicio.





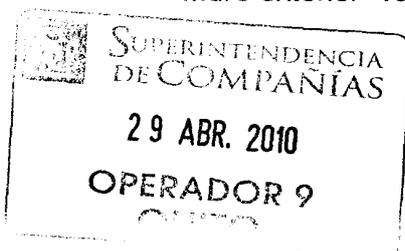
La maquinaria y equipos principales para la fabricación de alimento para mascotas fueron adquiridos a la compañía de origen francés " Clextral Group S.A." por un valor total de EUROS 1.450.500. Los equipos se encuentran en construcción y serán despachados de los diferentes destinos (Holanda, Brasil y Chile) como se ha planeado el 8 de Abril de 2010.

Sin embargo, en diciembre del 2009, por recomendación del departamento de ingeniería de Itacol, y en vista de la anticipación del proyecto de peletizado, se modificaron las especificaciones de la mezcladora, duplicando su capacidad; la secadora de la planta de mascotas igualmente se modificó, pasando de consumo de gaz, como fue planteado originalmente por el proveedor, a vapor.

Estas modificaciones fueron acordadas por los socios, resultando en un valor mayor al presupuestado en EUR 16,900, dando un total al contrato con Clextral de EUR 1'467,400.

Adicionalmente a medida que se ha venido afinando el proyecto se ha visto la necesidad de incorporar nuevos equipos y obras que no fueron considerados originalmente y que se detallan a continuación:

- Muro de división y puerta entre Ales y Coprobalan- valor aprox: \$23,000
- Transformador- valor aprox: \$64,000
- Subestación- valor aprox: \$52,000
- Chiller- valor aprox: \$22,000
- Muro exterior- valor aprox: \$16,000





- Piso de bodega principal- valor aprox: \$26,000

Estos valores adicionales suman un total de \$203,000, que sumados a los impuestos de salida de divisas de \$35,000, dan un total de gastos no presupuestados de \$238,000.

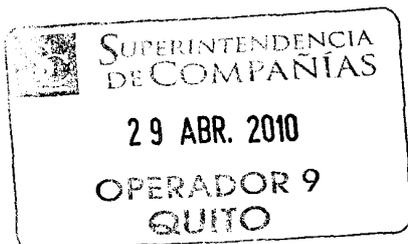
La maquinaria, equipos y accesorios para la planta de balanceados para mascotas y la sección de pelletizado fueron adquiridos a la compañía de origen colombiano "Metalteco Ltda." por valor de US\$1.380.690, se encuentran en construcción y serán despachados desde el 15 de Abril de 2010.

Los montajes de la maquinaria, equipos y estructuras de los dos proveedores estarán terminados de acuerdo al plan al finalizar el mes de Octubre de 2010.

La obra eléctrica se encuentra en proceso de revisión por parte de los ingenieros de las dos empresas para ser asignada en la primera semana de Marzo de 2010.

Los equipos anexos como el transformador, chiller, compresor, montacargas, etc. se irán adquiriendo de acuerdo al plan general de la obra.

Se acordaron las tarifas de servicios - vapor, energía, vigilancia, agua y servicio de báscula - que facturará Industrias Ales C.A. a COPROBALAN.





## ESTADO DEL PROYECTO 2010

La obra civil se inició el 8 de Febrero de 2010 y estará terminada según plan el 16 de Abril.

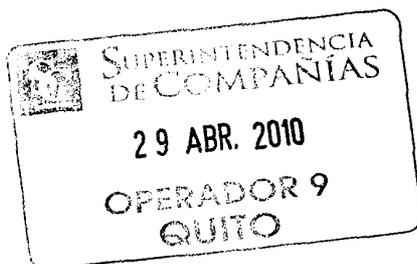
El 20 de Noviembre de 2009 se presentaron al Ministerio del Ambiente los términos de referencia para la realización del estudio de Impacto Ambiental y Plan de Manejo Ambiental de la planta de balanceados, el 10 de Enero de 2010 fueron aprobados los términos de referencia, sin embargo se deben incluir algunas observaciones que están en proceso de elaboración. Para este trabajo se contrató a la empresa “ Auditoría Ambiental Ltda.”

Se tiene planeada la contratación del Jefe de Producción para el mes de Marzo, con el fin de recibir un entrenamiento en Colombia y administrar toda la operación del montaje de la planta.

## REGISTROS

Por medio de la Asociación de Empresas de Nutrición y Salud Animal - AENSA - se está tramitando el registro de COPROBALAN como empresa importadora y

comercializadora de alimentos balanceados ante la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro – AGROCALIDAD. Como primer paso para





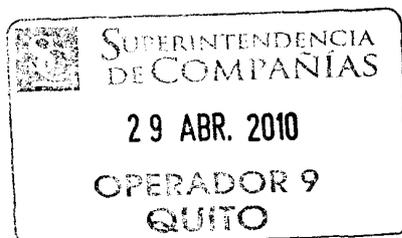
este trámite fue la afiliación de COPROBALAN a AENSA, la misma que se concretó a partir del 9 de marzo, fecha en que se nos reconoce oficialmente como empresa asociada a este gremio.

Al mismo tiempo, se está registrando la marca comercial ARKA ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual - IEPI - por medio de la firma de abogados Guerrero & Asociados.

#### CONTRATOS

Está definido y listo el Contrato de Licencia de Uso de Marcas que deben firmar COPROBALAN e Itacol SCA. Se acordó iniciar la comercialización de los productos ITALCAN y CHUNKY de propiedad de Itacol SCA y más adelante desarrollar productos y marcas propios.

Se deben definir temas como el Contrato de Distribución de alimento para mascotas en el canal de grandes superficies entre Industrias Ales C.A. y COPROBALAN; servicios que proveerá Industrias Ales C.A. a COPROBALAN en la planta de Manta - contabilidad, costos, facturación, inventarios, cuentas por pagar, bancos, nómina, etc.; Contrato de arrendamiento el cuál se acordó por 10 años pero falta definir el canon mensual.





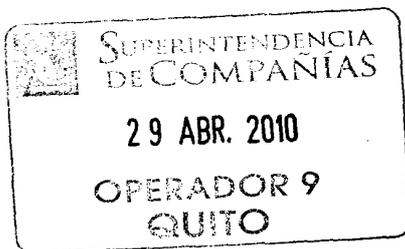
*alimentos balanceados*  
**Oprobalan**

PLAN DE ENDEUDAMIENTO

**Plan Financiero**

	Sep-09	Dic-09	Feb-10	Mar-10	Abr-10	May-10	Jun-10	Jul-10	Ago-10	Sep-10	Oct-10	Ene-11
<b>Capital Social</b>	62.500	660.000	750.000	727.500	450.000	650.000						
Acumulado	722.500	1.472.500	2.200.000	2.650.000	3.300.000							
Por socio	361.250	736.250	1.100.000	1.325.000	1.650.000							
<b>Pasivo Financiero</b>					750.000	350.000	150.000	150.000	250.000	200.000	200.000	850.000
Acumulado					1.100.000	1.250.000	1.400.000	1.650.000	1.850.000	2.050.000	2.900.000	

Del cuadro arriba indicado, el proyecto contempla un aporte en efectivo por parte de los socios de \$3'300,000, los mismos que deberán ser pagados en su totalidad hasta abril del 2010. A partir de abril del mismo año la empresa deberá iniciar su endeudamiento por un valor total de \$2'900,000, de los cuales \$2'050,000 serán para la adquisición de activos, y \$850,000 para capital de trabajo al inicio de las operaciones. El cronograma de desembolsos está indicado en el referido cuadro.



SITUACION JURIDICA



Las actividades de la sociedad se desarrollaron de conformidad con lo dispuesto en las normas vigentes.

#### ASUNTOS POR RESOLVER

1. La Junta General deberá resolver sobre el aumento de capital suscrito y pagado, así como también el autorizado.
2. Autorizar a la administración respecto al endeudamiento propuesto en la asamblea.
3. Resolver sobre la contratación de Gerente General y Presidente
4. Resolver sobre la contratación de la auditoría externa

Cordialmente

  
JOSE ANTONIO URIBE ALVAREZ  
Gerente General

