

Fecha: 11 de marzo de 2019

## Resumen de Actividades

---

El año 2018 la Empresa COBOLYBA S.A. ha desarrollado sus actividades de producción y comercialización de sus productos Botanas cumpliendo la normativa vigente y buscando tener mejores oportunidades en el mercado local para incrementar sus ingresos, razón principal de su existencia.

Nuevamente, en comparación al año anterior se presenta un volumen de ventas mayor, siendo el valor final de las ventas globales 168.623,83 USD. El crecimiento anual en ingresos brutos es de aproximadamente 5%. Si bien el valor porcentual es bajo, se debe considerar que no se han realizado inversiones desde el año 2015 cuando se adquirió una máquina empaedora y sobretodo que el país se encuentra atravesando una grave crisis económica cuyas consecuencias han afectado especialmente al sector productivo de PYMES.

Corporación Favorita continúa siendo el cliente que apalanca la gestión de ventas, aportando con un 25% del valor total de las ventas brutas. Este año se observa un mayor crecimiento de botanas limón, producto estrella de nuestro portafolio.

En el mercado apareció un producto "Botanas" fabricado por Maxipan. En un inicio perjudicó notablemente a nuestra presentación de Botanas natural 350g, descendiendo las ventas un porcentual de 30% evaluado en las 20 primeras semanas del año. Para poder realizar una diferenciación con este producto se hizo un cambio en la funda del mencionado producto. El resultado fue que al final del año se pudo reducir la caída de ventas al 5% anual. Estimamos que la recuperación de este segmento sea visible en el año 2019.

Principalmente por esta razón se detuvo el lanzamiento de Botanas limón 300g. pues el riesgo de introducción de un nuevo producto en el mismo segmento afectado podría ocasionar pérdidas y reducción en consumo de nuestro propio producto.

En relación a la adquisición de materia prima, se pudieron reducir costos en la harina de maíz y los empaques para presentaciones de 35 g limón y 40 g naturales.

El primer insumo se vio favorecido por la tasa de cambio de dólares a pesos y la optimización del proceso de compras debido al volumen de adquisición y reducción de costos de viaje. El costo promedio bajo de 0.98 a 0.90 USD/Kg. En relación a los empaques se cambió de proveedor, con el que se negoció a finales del año un valor de 6.3 USD/Kg (costo anterior 7.3). Los frutos de esta productividad se reflejarán en el próximo año.

Fecha: 11 de marzo de 2019

Puntos importantes de mención especial son:

- COBOLYBA S.A. fue catalogada en el año 2018 por el Ministerio de Industrias y Productividad como Microempresa.
- El día 7 de noviembre de 2018 recibimos al personal de la Secretaría Técnica de Medioambiente del Distrito Metropolitano de Quito. La evaluación ambiental se realizó con observaciones que fueron cumplidas en su totalidad en un plazo de 15 días laborables. Los mayores riesgos que se tienen radican en la ubicación de la Planta, ya que nos encontramos en un sitio residencial. De acuerdo a la Ordenanza vigente, al menos 5 años podríamos disponer de la Planta.
- ARCSA realizó un monitoreo el día 18 de diciembre para verificar el cumplimiento de los diferentes parámetros de calidad e inocuidad del producto. Se ejecutarán exámenes de laboratorio que determinarán la idoneidad de Botanas naturales 350 g.

El mes de mayo se perdió el compromiso del servicio de Contabilidad contratado a la fecha. Se decidió terminar con el contrato y buscar una mejor oportunidad para disponer de un servicio adecuado a nuestra necesidad.

Con el objeto de minimizar la dependencia externa se decidió contratar un servicio contable que trabaje con un sistema contable administrado por COBOLYBA y asesorado externamente.

Desde el mes de junio disponemos del sistema Argentarius en el cual se ingresó toda la información requerida desde el 1ero de enero de 2018. Este sistema a finales de 2018 está completo en cuanto a información. Los resultados de balance y estado de pérdidas y ganancias han sido obtenidos del mismo. También colateralmente nos permite disponer de un mejor manejo de las cuentas, proveedores, clientes, etc. En definitiva el tener un sistema contable nos proporcionará una mejor fuente de información y consulta que está alineada a la facturación electrónica y requisitos legales vigentes.

En relación a compromisos económicos, se han cancelado puntualmente las cuotas que se mantiene por el préstamo a la Corporación Financiera Nacional. La deuda con esta entidad de crédito al final del año 2018 es de 10.218,08 USD.

Deudas a corto plazo de préstamos sin intereses suman 12.000 USD.

El resultado global de la gestión arroja una utilidad bruta de 12.091,42 USD. Es muy gratificante alcanzar este valor que significa una recompensa para las justas aspiraciones de los socios y también será un motivo de satisfacción para los empleados. También compromete el seguir mejorando procesos que permitan alcanzar mayores logros.

Al finalizar el 2018, en Planta se tienen tres obreros a tiempo completo, en ventas directas se dispone de una persona fija y dos personas ad honorem.

La Planta Industrial cuenta con todos los permisos necesarios para su operatividad, estos son los otorgados por Ministerio de Salud, Ministerio de

Fecha: 11 de marzo de 2019

Ambiente, Bomberos, Municipio de Quito y Superintendencia de Compañías principalmente. Es muy importante disponer de los permisos actualizados, pues la operación LEGAL de la Empresa garantiza la seriedad de COBOLYBA y la responsabilidad ante nuestros clientes y consumidores.

La madurez alcanzada en estos años de trabajo, permiten pronosticar un futuro promisorio para esta Empresa que debe cumplir con la normativa vigente para garantizar su continuidad y superación permanente como se ha demostrado.

A corto plazo se deberán buscar nuevos distribuidores, actualmente tenemos uno en Santo Domingo y otro en Ambato los cuales nos permitan crecer en mercados no atendidos en la actualidad como son autoservicios y canal tradicional.

Agradezco a las personas que han confiado en la dirección de la Empresa y han contribuido de forma positiva al engrandecimiento de COBOLYBA S.A.

Atentamente,



Ing. Javier Lasso

Gerente General

COBOLYBA S.A.

### Distribución:

---

Socios de la Empresa:

Fabián Paúl Lasso Herrera,  
Teresa de Jesús Bravo López,  
Yohaina Younes Cárdenas,  
Fabián Javier Lasso Plaza