

## Resumen de Actividades

La Empresa COBOLYBA S.A. durante el año 2014 ha consolidado su carrera de productos, concentrando la producción de Botanas en sus tres presentaciones: natural 40 g y 35g g, limón 35 g y BBQ 35 g. Botanas constituye el 64 % de la producción actual de la Planta, siendo la producción de nachos un 15%. También se han comercializado tortillas, tostadas y queso, los mismos que contribuyen con el 1% restante.

La posibilidad de fabricar mayormente botanas y nachos ha permitido optimizar los recursos de la empresa, especialmente minimizar la cantidad de mano de obra que es un rubro económicamente alto en el costo de fabricación.

La planta industrial tiene un uso efectivo del 60% de un turno, con un promedio de fabricación de 120 Kg/día. El proceso de empaque es el límite para poder realizar una mayor producción con el mismo número de personas en planta (3 operadores), quienes trabajan 8 horas por día (turno completo) alcanzando la producción mencionada de 120 Kg/turno.

Los ingresos por ventas alcanzan una cifra de 96.730,08 USD, en relación al año 2013 se registró ventas por 82.417,16 USD, lo cual se traduce en un incremento de 17%.

Financieramente según constan en el balance de situación con corte al 31 de diciembre del 2014 y en el estado de pérdidas y ganancias de este año, se tiene una ganancia neta de US\$ 1.033,79 USD. Este valor fue afectado por la necesidad de implementar los semáforos en las fundas de todos los productos, requiriendo que debió ser implementado hasta noviembre del año de análisis y que significó una inversión aproximada de 2.000 USD en cyres y 6.000 USD en material de empaque, valor que si bien no es gasto, incrementa el capital de trabajo.

Es importante mencionar que se han cumplido con las obligaciones financieras con el préstamo otorgado por CFN así con los diferentes proveedores.

Nuevamente, como ya sucedió en los años precedentes, en los meses de Julio y agosto decrecieron las ventas drásticamente, esto se debe a que los principales clientes de nuestros productos son los centros educativos.

El mes de diciembre, luego de un trabajo de 8 meses, se inició a comercializar Botanas en Supermaxi (Corporación La Favorita). Se prevé que esta relación comercial tenga dos efectos:

- Disminuir los costos de fabricación por incremento de volumen de producción.

- \* Minimizar la estacionalidad de ventas en los meses de vacaciones en escuelas y colegios.

El trabajo conjunto de operaciones y ventas ha permitido disponer de una estructura muy pequeña pero altamente eficiente cuyos resultados se han consolidando en el crecimiento progresivo que se tiene en COBOLYBA S.A.

Al finalizar el 2014, en planta se tienen tres obreros, en ventas directas se dispone de una persona fija, una comisionista y dos voluntarios (Fabian y Sotter) quienes han hecho uso de sus recursos, sin recibir ningún valor económico a su favor. Mi inmensa gratitud para todos ellos.

La planta Industrial cuenta con todos los permisos necesarios para su operatividad, estos son los otorgados por Ministerio de Salud, Ministerio de Ambiente, Bomberos, Municipio de Quito principalmente. Esto es importante disponer, pues la operación LEGAL de nuestra empresa garantiza la seriedad de COBOLYBA y la responsabilidad ante nuestros clientes y consumidores.

Agradezco la confianza depositada en la dirección de la Empresa.

Atentamente,

Gerente General

COBOLYBA S.A.

Distribución:

Socios de la Empresa:

Fabian Paul Lasso Herrera,  
Teresa de Jesus Bravo Lopez,  
Yohana Younes Cárdenas,  
Fabian Javier Lasso Plaza