

INFORME DE GERENCIA 2019

En el año 2019 la Empresa del Lácteos YEYIS Cía. Ltda., este año fue un año de cumplimiento parcial de retos importantes, en área de comercialización, pese a las diversas variantes en la producción, en ajustes técnicos y comercialización debido a la gran competencia que se tiene de la producción de yogurt en forma casera, además de existir empresas con renombre. Sus ventas disminuyeron, no alcanzando a cubrir lo previsto en la programación, y a lo que se aspiraba, pese a que se realizó una campaña de difusión, se apertura mercado en otros sectores en especial las parroquias aledañas, sin embargo, la competencia es de acuerdo a la conveniencia del mercado.

Se cumplieron los requerimientos en la producción, y sin embargo no se cumplió lo que aspirábamos que se bajaran los precios de los insumos, pero no fue la realidad, los márgenes de producción se han visto afectados sin embargo se continua con la producción, con los mismos desafíos y entusiasmo, se mantiene el mismo personal y los costos no han tenido variación.

La comercialización en la ciudad de Ibarra se mantiene de manera estandarizada, pero no logra incrementar a los márgenes deseados, y se ha desarrollado en las parroquias y cantones aledaños y con afluencia en las tiendas y panaderías. Se cumplieron todos los procesos de funcionamiento, patentes, registros, pagos con entidades y requerimientos operacionales. Se tiene al día la documentación.

Las instalaciones de la empresa se ha dado mantenimiento permanente, para cumplir con las normas de producción, y además de motivar al personal a cumplir, se controla con un reloj al personal, se estableció normativas para el cumplimiento de producción, e instructivo para el uso adecuado de equipos además del uso los bienes de la empresa.

Se ha cumplido con varias gestiones para la obtención de leche, a precios variables y que no incida el incremento de costos de la producción, se tiene relación con los ganaderos de la zona de Cayambe y otros sectores. Se continúa con la venta al detal en Otavalo, Cotacachi, Atuntaquí, Andrade Marín, Antonio Ante, Ibarra y otros, se ha visitado de manera permanente ofreciendo los productos y promociones.

Quiero dejar constancia del apoyo de Eclof Ecuador en la gestión, seguimiento, a la empresa, realizada durante todo el año.

Para el año 2020 aspiramos se cumplan nuevos retos en la producción de la empresa, incorporación de estudios técnicos de mercado, nuevos productos y énfasis en la comercialización espacialmente en el punto de atención en Quito, para reactivarlo e incrementar en otros sectores de la provincia de Imbabura, además se realizará el proyecto de marketing y difusión en redes sociales, para incrementar la producción, ventas y asegurar una buena comercialización.

Agradezco la confianza brindada


Felipe Adolf Schultheis
Gerente General
Marzo 28 del 2019