

INFORME DE GERENCIA 2013

En el 2013 la Empresa de Productos Lácteos YEYIS, no la presidí en calidad Gerente, sino el Ec. Jorge Salinas que se retiró de estas funciones en abril del 2014, y por lo cual me permito informar varios aspectos relacionados al funcionamiento de la empresa que acaecieron en el año en referencia.

1. No existió registros contables de respaldo, documentación, archivo, por lo cual a mediados del año posterior se contrató una persona externa para que ejecute, recolecte y pueda realizar un resumen de la información económica, esta se tuvo recién el siguiente período y se dispone de Estados Financieros cerrados al 31 de diciembre del 2013. Estos tienen un valor deficitario.
2. Existe un reporte de clientes que adeudan a la empresa, ya que se les facturo las ventas a crédito y no hubo un proceso de cobro eficiente, causando dificultades en el flujo de caja.
3. No se realizaron las gestiones para permisos municipales, existió retraso en las declaraciones del Sri, y no se informó a otras entidades, sino hasta el año siguiente en que se dispone de información.
4. Se mantuvo al personal más o menos estable, con afiliación al Iess y pagos de beneficios sociales, pero sin políticas de funciones y responsabilidades, además de encontrarse desmotivados e incumpliendo sus actividades.
5. Se había comprado una máquina adicional para empacar, pero con deficiencias, sin que se conozca que siendo nueva esta causaba problemas desde su inicio.
6. No existían reglamentos, manuales, procesos, no se socializaba información.
7. La comercialización de productos se realizaba a través de los puntos de venta en Quito, Cayambe, Ibarra, a través de las ventas de distribuidores, mayoristas y ventas al por menor.
8. No existió reuniones de directivos.

La responsabilidad de esta información ha sido recolectada a fin de visualizar los hechos sucedidos en la empresa en el año que termino
Para constancia de lo cual pongo en su conocimiento

Cordialmente,


Rev. Felipe Adolf
Gerente General
EMPRESA DE LACTEOS "YEYIS"