

INFORME DE GERENCIA ENERO – DICIEMBRE 2017

Señoras y Señores Socios, Señor Presidente de la compañía:

De mis consideraciones:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios de DELTASTAR CIA LTDA., los temas de mayor relevancia del 2017 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

ANTECEDENTES

Durante el año 2017 participamos activamente en los procesos licitatorios, pero no se ha podido lograr la adjudicación de ningún contrato a través del portal de Compras Públicas, por lo que la empresa ha decidido entrar en el sector privado.

Por lo que, los únicos contratos que se registraron en diciembre de 2017 son:

CLIENTE: ENERGIA CONSTRUCCIONES Y AMBIENTE ECAPRO CIA. LTDA.
MONTO: \$28.000,00 SIN IVA
OBJETO: CONSTRUCCION DE VARIANTE EN LÍNEA DE SUBTRANSMISIÓN DE 69Kv DE CNEL ENTRE EL CANTÓN PLAYAS VILLAMIL Y POSORJA

CLIENTE: FRUTAS Y CONSERVAS S.A. FRUCONSA
MONTO: \$13.293,40 SIN IVA
OBJETO: DISEÑO, APROBACION Y CONSTRUCCION DE LA TORRE DE TRANSFORMACIÓN DE 100KVA PARA LA EMPRESA FRUNCOSA, SECTOR CONOCOTO

En el año 2017, los ingresos de la empresa disminuyeron en un 58% a diferencia del año 2016 debido a la desaceleración económica que afectó al Ecuador.

También, en éste año la empresa estaba obligada a someter sus Estados Financieros anuales al dictamen de Auditoría Externa, ya que el monto de sus activos excedió los quinientos mil dólares de los Estados Unidos de América (US\$500.000,00).

ESTRATEGIAS

Satisfacer a los Clientes

Los clientes son la razón fundamental del negocio, por ello el esfuerzo permanente por satisfacer sus necesidades implica brindar un servicio con estándares de calidad, confiabilidad, seguridad y sostenibilidad.

Fortalecer la Imagen Empresarial

Resulta esencialmente importante el perfeccionamiento de una imagen empresarial sólida en el mercado de electrificación, reconocida por su modelo de Gestión Empresarial y como promotora de desarrollo. Así mismo, se deben implementar acciones para fortalecer las relaciones externas y los mecanismos de comunicación de logros, proyectos y experiencias exitosas, principalmente con los grupos de interés.

Mejorar la gestión empresarial

Para una eficiente gestión empresarial es necesario contar con una estructura orgánica y fuerza laboral adecuadas a las actuales necesidades de la Empresa, que permita aprovechar las oportunidades del entorno con proyectos de inversión y con propuestas de mejora de la gestión interna en temas de calidad y medioambiente.

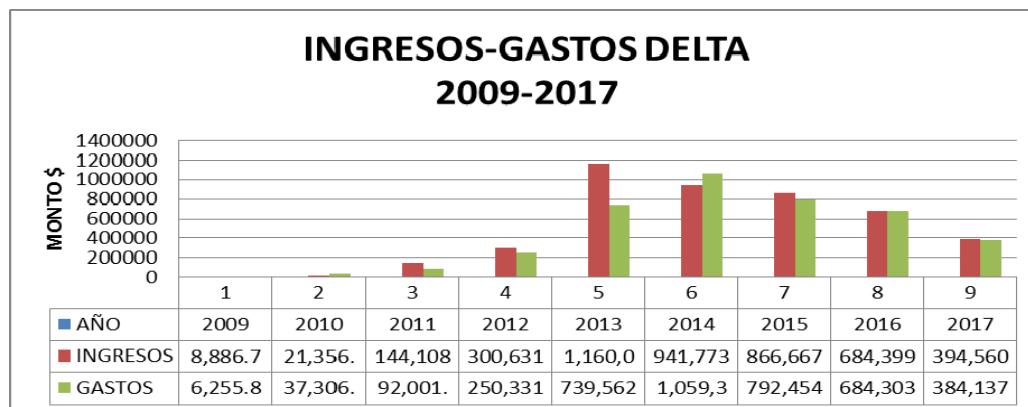
De otro lado, para asegurar el logro de los objetivos empresariales se deben determinar políticas y estrategias para controlar y mitigar los riesgos del negocio, así como, desarrollar un Sistema de Gestión de Calidad.

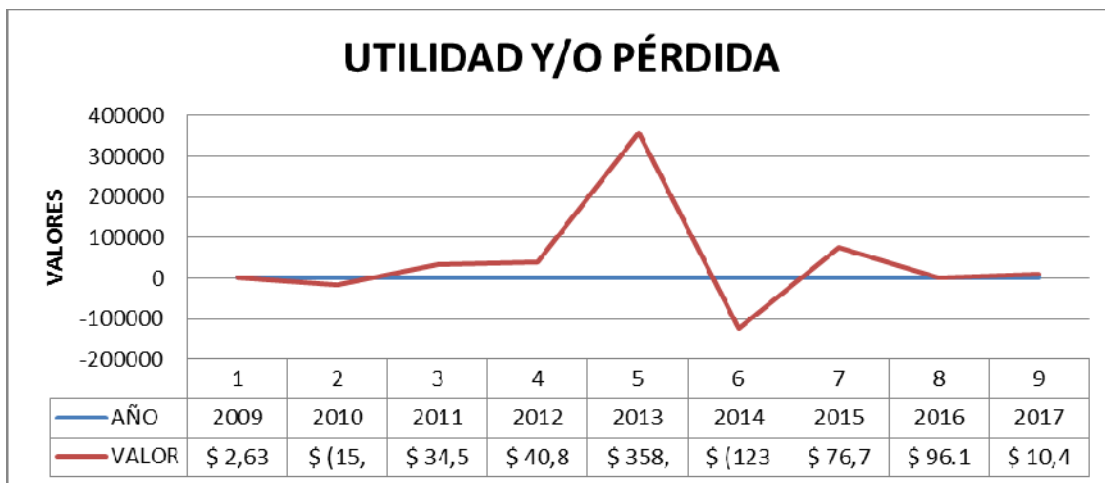
Desarrollar al personal

Para el logro de los objetivos estratégicos se requiera la participación, motivación y compromiso de todo el personal, por ello es preciso crear un atmosfera de trabajo apropiada que fomente la participación mayoritaria.

Un factor de vital importancia es el recurso humano; promoviendo el talento personal y la cultura de planeamiento y reforzar sus competencias de manera que contribuya en forma efectiva al logro de los objetivos planteados.

EVOLUCIÓN ECONÓMICA





Con lo indicado anteriormente, el reto para este nuevo año continúa, ya que contamos con todo lo necesario para lograr los objetivos planteados.

Finalmente, quisiera agradecer a la Junta de Socios por su apoyo y dirección durante el 2017, al igual que a todo el equipo de DELTASTAR.



Washington Vaca Vallejos
GERENTE
DELTASTAR CIA. LTDA.