

INFORME DE GESTIÓN PERÍODO FISCAL ENERO – DICIEMBRE 2016

INFORME DEL PRESIDENTE

Señoras y Señores Socios, Señor Gerente General:

De mis consideraciones:

Me dirijo a ustedes como Presidente de la Junta de Socios de la compañía DELTASTAR CIA LTDA, a fin de presentarles el informe de labores, por el período correspondiente al ejercicio 2016. Empiezo enfocándome en algunos aspectos importantes de la economía ecuatoriana del año pasado y del año que comienza, los cuales inciden en la gestión de nuestra empresa.

El Gobierno Nacional, con la finalidad de establecer una libre participación en los procesos de contratación para obras, servicios y adquisiciones de empresas estatales, y promover un ahorro de los recursos públicos, promulgó la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública en el año 2008. Si bien es cierto, esto ha permitido la participación de grandes, pequeñas, medianas empresas y personas naturales, ha conllevado una competencia desleal, por parte de empresas interesadas fundamentalmente en conseguir la adjudicación de los procesos, mediante ofertas económicas que no cubren el valor real del trabajo. Esto ha dado como resultado un ahorro sustancial a las arcas fiscales, pero ha provocado que el servicio cubra los costos operativos y administrativos sin conseguir utilidad alguna para las compañías.

Los estudios económicos que se realizan para lanzar los procesos, establecen considerar los precios referenciales de anteriores procesos, cotizaciones actualizadas y la inflación anual, siendo definido el presupuesto con el costo más bajo de éstas.

Por la naturaleza de nuestro servicio, las participación en los procesos se los ha realizado a nivel nacional, que al ejecutar el contrato se tiene que incurrir en gastos de subsistencia del personal, que contempla movilización, alojamiento, alimentación, lavada de ropa, etc., valores que no fueron considerados en los presupuestos referenciales y los hemos tenido que asumirlos nosotros. Esto ha generado una disminución casi total de la utilidad, sin ni siquiera cubrir una utilidad de la inversión en equipos, maquinaria, vehículos, herramientas, etc., que año a año se va depreciando por su uso y reduciendo su vida útil.

Esto se ve reflejado en el rendimiento de los años de funcionamiento de la compañía, en los que se aprecia un incremento en los gastos versus a los ingresos.

El año 2017, es un año de retos y definición de la compañía, es necesario establecer nuevas estrategias, que nos permitan acceder a más participaciones en procesos de contratación en empresas públicas y privadas. Se tiene planificada la promoción de la compañía mediante la página WEB, correos electrónicos y publicidad física.

A continuación, el Gerente General en su informe de labores, hará un desarrollo más amplio de las acciones ejecutadas el año pasado y de varios de los aspectos mencionados en este informe. En el

presente año 2017 manifestamos el compromiso de la Junta de Socios de seguir apoyando estrechamente las acciones de la Administración para enfocarnos en lograr resultados igual de impactantes, en beneficio de nuestros socios, de nuestros colaboradores, grupos de interés de la industria y del País.

Atentamente,



Santiago Peñafiel
PRESIDENTE
DELTASTAR CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

Señoras y Señores Socios, Señor Presidente de la compañía:

De mis consideraciones:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios de DELTASTAR CIA LTDA., los temas de mayor relevancia del 2017 para las actividades de la empresa. Se incluyen también los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general.

El 2017 es un año que no ha sido posible concretar nuevos proyectos como se lo tenía planificado, esto debido a la excesiva competencia del mercado. Esto ha dado como resultado una insignificante utilidad que no justifica la inversión actual.

Se ha dado fundamental énfasis en el ámbito de nuestra gestión de Salud y Seguridad en todas nuestras operaciones. En el 2016 se afianzó los programas de Salud y Seguridad, mediante lo cual se fortaleció el empoderamiento y liderazgo de cada uno de los que conformamos esta empresa, con el objetivo de reducir y tomar medidas precautelares frente a riesgos que pudiesen presentarse en nuestras operaciones. Se cerró el año sin tener accidentes con pérdida de tiempo, gracias al trabajo de todos quienes conformamos la compañía, finalizamos el año con importantes avances, con incidentes de baja consideración que requirieron atención médica y cero accidentes.

Se realizó la importación de equipos de protección personal y comunitaria para dotar a todos los trabajadores y con fines de comercializar los mismos. Además se proyectó la conformación de un nuevo grupo de energizado, para lo cual se importaron equipos completos. A inicios del año concluyó con el proceso de importación de un BRAZO HIDRAULICO marca ALTEC BOOM MODEL AM855MH que estaba proyectado para dar servicio de mantenimiento a la compañía RIO NAPO, pero lamentablemente ésta dejó de operar y pasó su concesión a PETROAMAZONAS, que aún no continúa con los procesos de contratación para el mantenimiento preventivo y se requiere adquirir un chasis para el montaje del brazo.

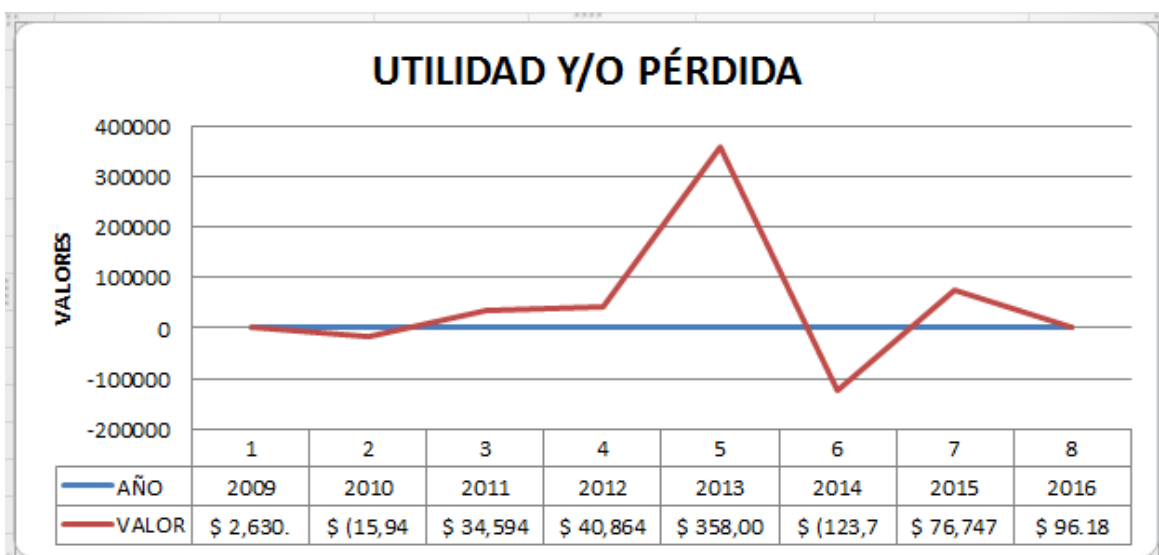
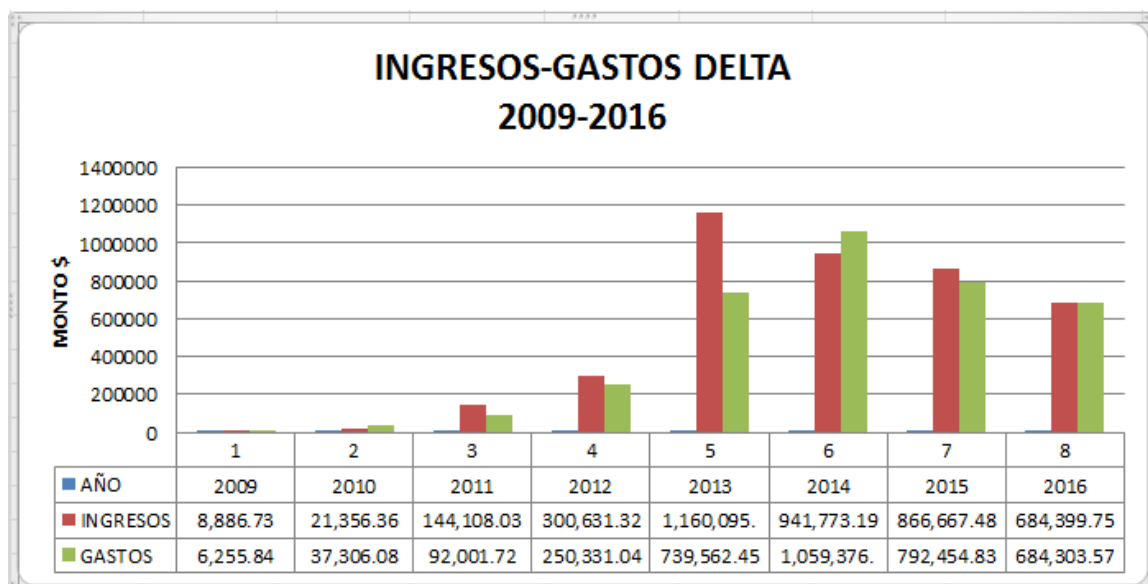
Durante el año 2015, la empresa DELTASTAR inició el proceso de participación a través del Sistema de Compras Públicas, por lo que consiguió la adjudicación con las siguientes empresas del Estado:

CONTRATOS DELTASTAR EN EJECUCION AÑO 2016			
EMPRESA	OBJETO	MONTO SIN IVA	PLAZO EN DIAS
EP PETROECUADOR	CONEXIÓN AL SIN (SISTEMA NACIONAL INTERCONECTADO) DE LA ESTACION LAGO AGRIO	\$ 230,000.00	475
CNEL SANTO DOMINGO	SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE MANO DE OBRA PARA TRABAJOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE LINEAS ENERGIZADAS DE MEDIO VOLTAJE ZONA 2.	\$ 537,167.00	455
OPERACIONES RIO NAPO	SERVICIO TÉCNICO ESPECIALIZADO DE MANTENIMIENTO EN CALIENTE DE LAS LÍNEAS Y REDES DE DISTRIBUCIÓN AÉREA A NIVEL E 13.8kV	\$ 189,000.00	365
OPERACIONES RIO NAPO / PETROAMAZONAS	SERVICIO TÉCNICO ESPECIALIZADO DE MANTENIMIENTO EN CALIENTE DE LAS LÍNEAS Y REDES DE DISTRIBUCIÓN AÉREA A NIVEL E 13.8kV	\$ 190,000.00	365

En el año 2016 se ha venido ejecutando los proyectos antes mencionados, tanto CNEL SANTO DOMINGO como OPERACIONES RIO NAPO, que concluyeron en ese año. EP PETROECUADOR y PETROAMAZONAS aún siguen vigentes.

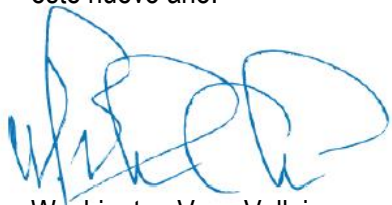
Durante éste año participamos activamente en los procesos licitatorios, pero no se ha podido lograr la adjudicación de ningún contrato a través del portal de Compras Públicas, durante ese año. El único contrato considerable que se logró es el de "Servicio Técnico Especializado de Mantenimiento en Caliente de las Líneas y Redes de Distribución Área a nivel de 13,8 kV" con la compañía Operaciones Río Napo, que transfirió sus derechos a la compañía PETROAMAZONAS.

EVOLUCIÓN ECONÓMICA



Con lo indicado anteriormente, el reto para este nuevo año es aún más grande, dentro de un contexto de optimización de costos y de una creciente competencia. Finalmente, cabe recalcar que todavía tenemos que trabajar para mejorar nuestro sistema de gestión de calidad; y la gestión de Seguridad continuará su implementación con más fuerza en el 2017.

Finalmente, quisiera agradecer a la Junta de Socios por su apoyo y dirección durante el 2016, al igual que a todo el equipo de DELTASTAR. Tenemos lo necesario para lograr los objetivos planteados para este nuevo año.



Washington Vaca Vallejos
GERENTE
DELTASTAR CIA. LTDA.