



TEMARIO	
I.	DATOS RELEVANTES SOBRE LA EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2012.
II.	CUMPLIMIENTO DE LAS PRINCIPALES RESOLUCIONES ADOPTADAS DURANTE EL AÑO 2012, POR LOS ORGANOS DE GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑIA (JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO).
III.	REVELACIÓN DE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS QUE HUBIEREN SUCEDIDO EN EL AÑO 2012, EN ESPECIAL, EN LOS ASPECTOS OPERATIVOS, ADMINISTRATIVOS Y LABORALES.
IV.	RESUMEN DE LOS PRINCIPALES APORTES Y APOYOS EN ASESORIA, ASISTENCIA TÉCNICA Y SOPORTE ECONÓMICO-FINANCIERO, RECIBIDOS POR LA COMPAÑIA DE PARTE DE LA CORPORACIÓN DURANTE EL AÑO 2012.
V.	CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR (LICENCIAS DE SOFTWARE; REGISTROS O LICENCIAS DE MARCAS O NOMBRES COMERCIALES O FRANQUICIAS).
VI.	EXPOSICIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y DE SUS RESULTADOS, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO 2011.
VII.	DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2012 (PLAN DE PAGOS).
VIII.	RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y DECISIONES NECESARIAS PARA EL MEJOR DESARROLLO DE LA EMPRESA, EN EL AÑO 2013.



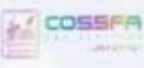
Un Grupo con Fuerza Interior
 QUE GENERA TRABAJO



I. DATOS RELEVANTES SOBRE EL CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO 2012

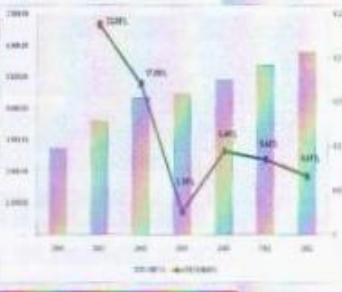


www.cossfa.com.ec



a. Evolución del Negocio en el Mercado
 Ventas por año (2006-2012 en millones de USD)

Empresa	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
AVIOTSA	772	888	1,176	1,348	1,294	1,485	1,474
ERENCO	521	586	885	754	788	805	868
TIA	549	775	1,217	1,361	1,211	1,411	1,713
INDESA	207	340	720	1,019	1,261	1,276	1,381
NAVIGACION	114	111	288	318	291	317	371
SAFIA SAG	21	224	340	198	248	236	244
APROFUTU	87	171	381	270	271	281	313
LA GUINOA	94	91	268	281	271	321	331
COMAFI	81	101	211	214	214	248	241
OTIS & OTIS	94	111	111	111	111	141	111
LAJA	121	121	111	111	111	111	111
OTIS	41	41	41	41	41	41	41
OTISRA	11	11	11	11	11	11	11
OTIS	111	111	111	111	111	111	111
TOTAL	2,781	3,881	6,361	8,651	8,821	10,111	11,711

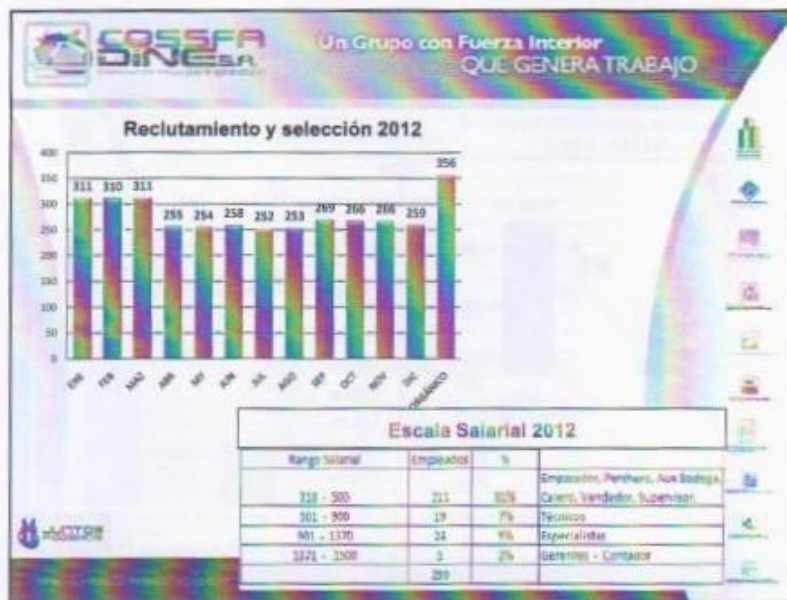


Fuente 1: Revista "Vistazo" N° 1084 Octubre 25/2012

Fuente 2: Página web "Líderes Ecuador"



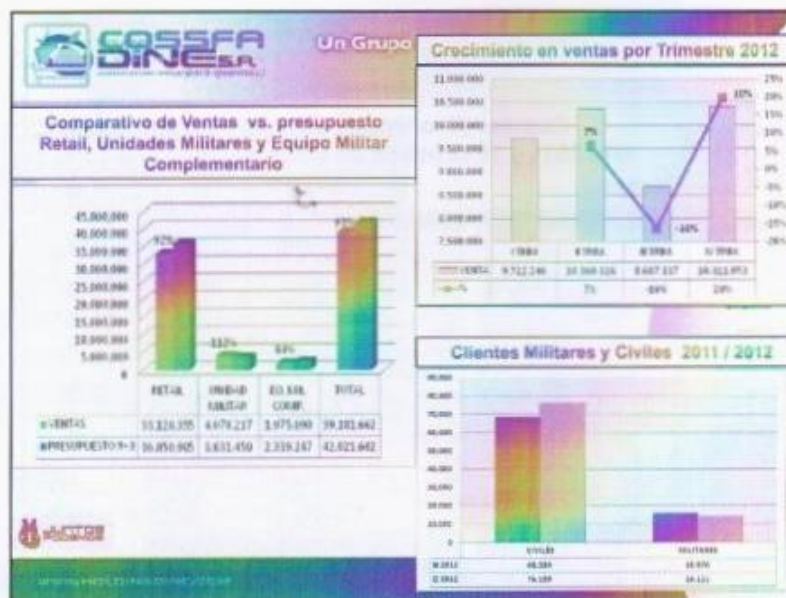
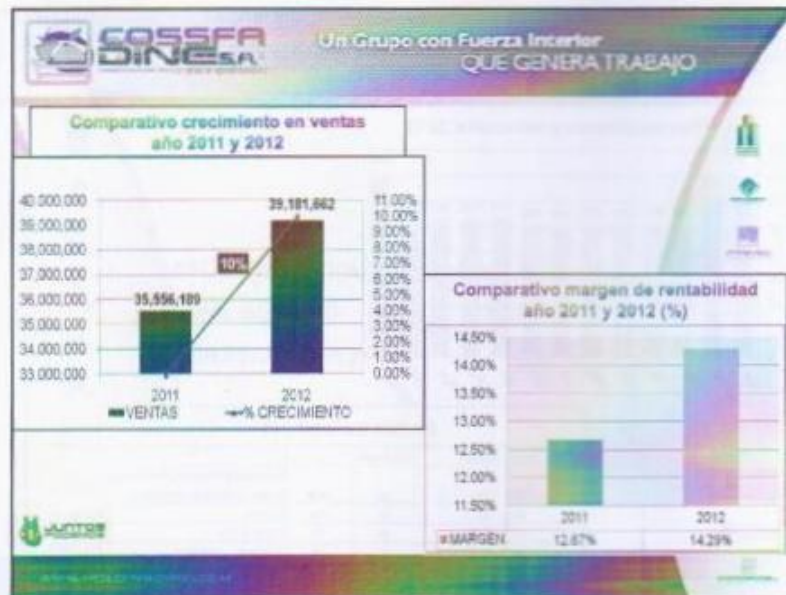
www.cossfa.com.ec

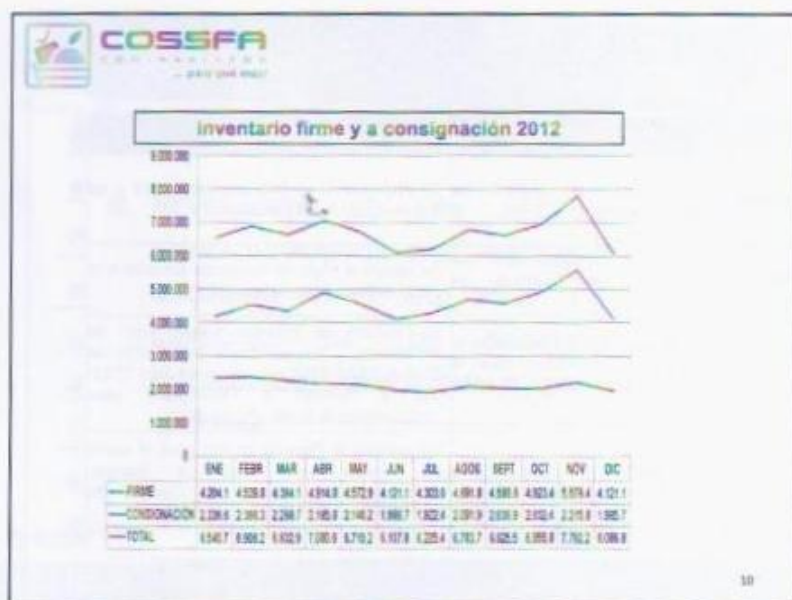
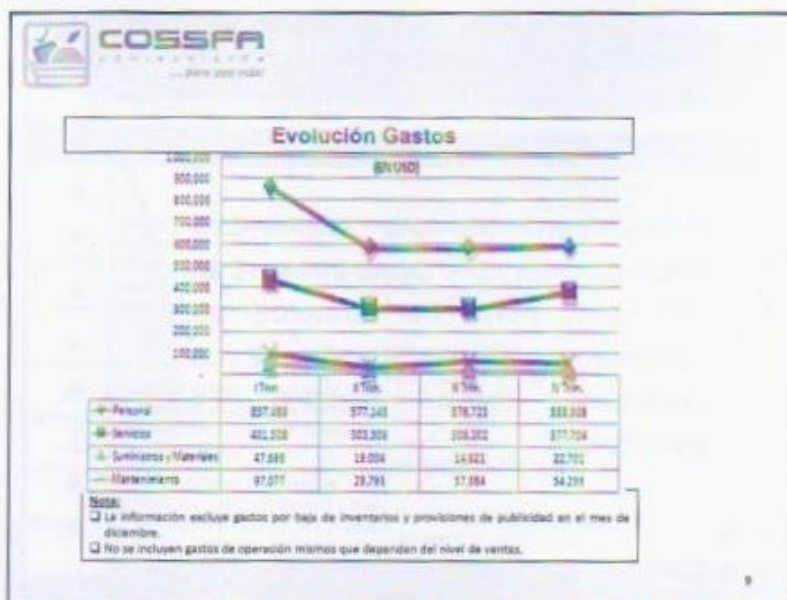


COSEFA DINESA Un Grupo con Fuerza Interior QUE GENERA TRABAJO

Comparativo Ventas año 2011 y 2012 (miles de USD)

AÑO 2011			AÑO 2012		
SUCURSAL	COSTO	VENTAS	SUCURSAL	COSTO	VENTAS
Cochabamba	6,534,047.23	7,365,431.66	Cochabamba	6,968,275.06	7,936,458.05
Cuerpo Belén	797,041.31	911,387.58	Cuerpo Belén	878,386.77	1,125,648.34
El Coto	1,030,449.12	1,207,442.87	El Coto	836,255.01	964,481.41
El Oro	733,579.87	862,329.16	El Oro	823,914.62	962,320.14
Guayaquil	1,384,643.38	1,583,593.92	Guayaquil	1,821,677.37	2,131,608.34
La Belén	408,628.75	477,968.72	La Belén	211,320.47	243,324.33
La Concordancia	247,314.51	285,132.82	La Concordancia	338,717.64	383,621.83
La Estrella	961,474.33	871,391.48	La Estrella	1,260,042.13	1,331,454.42
Luz	688,289.57	792,020.74	Luz	793,969.24	910,075.00
Medellín	814,595.58	744,545.87	Medellín	629,006.45	725,149.81
Moravia	14,720,268.72	16,968,311.51	Moravia	16,169,263.52	18,964,179.82
Potosí	1,240,283.77	1,535,111.82	Potosí	1,240,436.46	1,446,075.08
Portoviejo	439,162.29	503,790.23	Portoviejo	449,154.45	505,462.48
Roberto	1,040,503.44	1,219,321.03	Roberto	1,214,187.88	1,328,214.67
Total	32,056,882.15	35,554,188.51	Total	33,730,174.89	39,181,682.87





SSSEFA DINESA Un Grupo con Fuerza Interior QUE GENERA TRABAJO

II. CUMPLIMIENTO DE LAS PRINCIPALES RESOLUCIONES ADOPTADAS DURANTE EL AÑO 2012, POR LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO Y ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA (JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO)

FECHA	RESOLUCIONES	ACCIÓN TOMADA
10-may-12	Implementar el Proyecto del Almacén Militar.	Se implementó en diciembre de 2012 y se encuentra en funcionamiento.
10-may-12	Ejecución y seguimiento del Informe de Auditoría de Personal.	Se realizó el Plan de Acción de acuerdo a la disponibilidad del presupuesto.
10-may-12	Políticas corporativas sobre el pago de comisiones para el personal de ventas del área comercial.	Se elaboró el Informe sobre pago de comisiones y fue aprobada en reunión de Staff el 16-jul-2012, constante en Acta 2012-030 y remitido a Holdingdine para conocimiento el 17 de julio de 2012.
29-jun-12	El Directorio, autoriza el cierre del Punto de Venta La Balvina.	Se elaboró el Plan de acción para el cierre del Punto de Venta La Balvina, devolviéndose el local al Cuerpo de Ingenieros el 31 de agosto de 2012.

 Un Grupo con Fuerza Interior QUE GENERA TRABAJO		
FECHA	RESOLUCIONES	ACCIÓN TOMADA
29-jun-12	Mantener en observación los Puntos de Ventas de Machachi, Portoviejo y La Comandancia, para definir su futura permanencia o no.	El sistema contable que maneja la empresa, no permite llevar una adecuada contabilidad de costos por Punto de Venta, lo cual conlleva al prorrateo de los gastos administrativos. Se propone cierre del Punto de Venta Portoviejo y El Coca, este último que cumpla funciones de una bodega, consensado en Acta de Staff 2013-009 del 25 de febrero de 2013.
29-jun-12	Envío de ayuda memoria de venta de Equipo Militar complementario al COMACO para los Batallones de Policía Militar.	Se envió la ayuda memoria, el 29 de junio de 2012 al Presidente de Directorio, y se coordinó con el COMACO para la entrega de productos pendientes en el mes de agosto, con lo cual se solucionó los inconvenientes.
06-ago-12	El Directorio consigna su aceptación del Forecast 6+6, disponiéndose que en el Forecast 9+3 se deberán efectuar los ajustes correspondientes.	La Gerencia Financiera procedió con el ajuste aprobado en el Forecast 9+3.


Un Grupo con Fuerza Interior
QUE GENERA TRABAJO

III. REVELACIÓN DE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS QUE HUBIEREN SUCEDIDO EN EL AÑO 2012, EN ESPECIAL, EN LOS ÓRDENES OPERATIVOS, ADMINISTRATIVOS Y LABORAL







COSSFA
COMPAÑÍA
...para qué más?

Aspectos Administrativos y Operativos relevantes

□ Alta rotación de Gerente General. Renuncia en los meses de abril y octubre del 2012.

- Falta de presupuesto para implementar sistema contra incendios a fin de cumplir con requisitos legales que demanda el Cuerpo de Bomberos para obtención de permisos de funcionamiento.
- Baja en las ventas en el III Trimestre en relación al año anterior, por desabastecimiento a causa de la falta de pago a proveedores AAA.
- Reducción de cupos de crédito a clientes COSSFA a fin de mejorar la cartera vencida, pero esta acción impactó directamente en las ventas.
- Inestabilidad comercial debido a comunicaciones informales sobre la desinversión del COOSFA provocando preocupación en proveedores, concesionarios, clientes y funcionarios, incidiendo sobre el abastecimiento y ventas de la empresa.



COSSFA
COMPAÑÍA
...para qué más?

Aspectos Administrativos y Operativos relevantes

fueron heredados del SSFT y ya cumplieron su ciclo de vida. Este sistema no garantiza que la información registrada en el kardex sea correcta.

- Un desperfecto en el servidor, podría paralizar la operación de la empresa, requiriéndose la compra de estos equipos por el monto aproximado de \$75.000,00.
- Inexistencia de sistemas de seguridad para salvaguardar la integridad de la mercadería en almacenes y bodegas.
- Sistema informático financiero no correlacionado con el sistema operativo de la compañía.
- Faltantes y sobrantes fuera de lo normal detectados en la toma física de inventarios en el mes de diciembre y enero del 2012, lo cual conllevó a investigar y auditar de forma integral las operaciones de la compañía, la cual se mantiene en curso.



COSSFA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO Y SEGUIMIENTO DE LA FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE LA SIERRA DE LA AMAZONIA
...para que más...

Aspectos Administrativos y Operativos relevantes

- ☐ Resolución de la Junta General de la Corporación, en sesión del 16 de agosto del 2011, en el cual se dispone suspender todas las inversiones, incluyendo aquellas presupuestadas.
- ☐ Pago del crédito de \$ 1.500.000, al Banco del Pichincha, situación que agravado la liquidez de la empresa, repercutiendo en el retraso de pago a proveedores.
- ☐ Cuentas por pagar a proveedores en el orden \$ 5,216,552.85, y cuentas por cobrar a Personal Militar en Servicio Activo, Pasivo, Unidades Militares, Instituciones en Convenio y funcionarios en el orden de \$ 4,158,002, situación que de igual manera incide en la liquidez de la empresa.



COSSFA
COMITÉ DE SEGUIMIENTO Y SEGUIMIENTO DE LA FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES DE LA SIERRA DE LA AMAZONIA
...para que más...

Aspectos Administrativos y Operativos relevantes

Se encuentra en curso el Plan de Auditoría Integral en la compañía, en la que al momento se ha identificado lo siguiente:

- ☐ Auditoría informática concluyó que no existen garantías de que la información registrada en el kardex sea correcta; debido a que existen graves debilidades de control en los procesos y en el sistema, entre estas debilidades se encuentran:
 - Inoportuno registro de las transacciones en el kardex
 - Transacciones incompletas
 - Accesos indebidos, entre otros.



COSSFA
CONSEJO ONCOPOLICIA

Aspectos Administrativos y Operativos relevantes

□ Auditoría Interna concluyó lo siguiente:

- Las facturas anuladas no se registran en el kardex.
- El área de tesorería no tiene control sobre facturas anuladas y notas de crédito, existiendo el riesgo de no restitución de la mercadería en el inventario.
- El incumplimiento a los términos y condiciones de celebrados con la Unidad Militar.
- De un total de USD. 738.083,28 dólares, facturados a la Unidad Militar 55% es devuelto, y el 45%, facturado y cobrado.
- De los USD. 332.406,10 dólares cobrados, el 25% corresponde a notas de créditos que han sido aplicadas después del pago.
- De los USD. 405.677,18 dólares devueltos con Nota de Crédito, no se evidencia que el producto fue restituido físicamente, en el Punto de Venta Sur.



SINESA
SISTEMA NACIONAL DE
INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

Un Grupo con Fuerza Interior
QUE GENERA TRABAJO

IV. RESUMEN DE LOS PRINCIPALES APORTES Y APOYOS EN ASESORÍA, ASISTENCIA TÉCNICA Y SOPORTE ECONÓMICO FINANCIERO, RECIBIDOS DE LA CORPORACIÓN DURANTE EL AÑO 2011



MINISTERIO DE DEFENSA
FUERZA ARMADA ARGENTINA





Un Grupo con Fuerza Interior
QUE GENERA TRABAJO

Asesoría y Asistencia Técnica HOLDINGDINE

☐ Apoyo en Planes de Acción de Mercadeo ejecutado por HOLDINGDINE en COSSFA.

☐ Asistencia técnica por parte de la Corporación (abril-mayo).



www.holdingdine.com





Un Grupo con Fuerza Interior
QUE GENERA TRABAJO

V. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES VIGENTES EN MATERIA DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR (LICENCIAS DE SOFTWARE; REGISTROS O LICENCIAS DE MARCAS O NOMBRES COMERCIALES O FRANQUICIAS)



www.holdingdine.com





COSSFA
COMITÉ ORGANIZADOR DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y FOMENTO DE LA ASesoría

Licencias de Software Instalado

ORD.	NOMBRE SOFTWARE	CANT.	FECHA VENCIMIENTO	VALOR
1	ESET NOD 32	250	renovación 24/06/2011	\$6.034.00 (SIN IVA)
2	Microsoft Windows Server CAL 2008 Sngl OPEN 1 License No Level User CAL	5	renovación 31/05/2012	\$145.00 (SIN IVA)
3	Microsoft Windows Server Enterprise 2008 R2 Sngl OPEN 1 License No Level	1	renovación 31/05/2012	\$2.365.00 (SIN IVA)
4	Power Builder Base Product	2	renovación 24/06/2011	\$13.125.10 SIN IVA
5	Oracle Database	1	1 año de vigencia	\$7.357.00 (SIN IVA)
6	Sistema Inetl (módulo de contabilidad, anexos transaccionales (SRI), Cuentas por Cobrar, Cuentas por Pagar, Caja-Bancos, Modificación Proceso de compras	1	no aplica	\$26.300.00 (SIN IVA)
7	QuickView Server	15	no aplica	\$12.000.00 (SIN IVA)
8	Microsoft Windows 7	130	vencido	\$21.700.00 (SIN IVA)
9	Microsoft Office 2010	240	vencido	\$87.200.00 (SIN IVA)
10	9000doc	86	no aplica	\$17.424.00 (SIN IVA)
			TOTAL	\$117916.10 (SIN IVA)



SINEA
SISTEMA DE INFORMACIÓN NACIONAL DE EMPLEO Y ASesoría

Un Grupo con Fuerza Interior
QUE GENERA TRABAJO

VI. EXPOSICIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y DE SUS RESULTADOS, COMPARADOS CON LOS DEL AÑO 2011



www.sinea.org.co



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AUDITADO

	Diciembre 2012		Diciembre 2011		Variación
	N		N		N
ACTIVOS					
Activos Corrientes					
Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	3,031,300	23%	3,309,902	22%	-8.42%
Documentos y Otras Cuentas por Cobrar	4,787,375	36%	6,167,235	42%	-22.37%
Inventario	4,121,586	31%	2,536,471	24%	16.55%
Anticipos	32,300	0%	55,746	0%	-42.06%
Impuestos por Recusar	296,770	2%	554,309	4%	-46.46%
Total Activo Corriente	12,269,330	92%	13,622,663	92%	-9.94%
Activos No Corrientes					
Propiedades, Planta Y Equipo	960,586	7%	1,133,529	8%	-15.26%
Activos Impuestos Diferidos	57,981	0%	32,808	0%	76.73%
Total Activo No Corriente	1,018,567	8%	1,166,437	8%	-12.67%
TOTAL DE ACTIVOS	13,287,997	100%	14,789,100	100%	-10.16%
Cuentas de orden	1,965,716		2,291,312		-14.21%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AUDITADO

	Diciembre 2012		Diciembre 2011		Variación
	N		N		N
PASIVOS					
Pasivo Corriente					
Proveedores y Otras Cuentas por Pagar	8,034,289	60%	8,390,391	57%	-4.24%
Obligaciones Bancarias	516,511	4%	876,135	8%	-41.05%
Entidades Relacionadas	2,165,161	16%	2,662,209	18%	-18.67%
Beneficios Empleados	221,921	2%	212,925	1%	4.56%
Impuestos por Pagar	322,960	2%	667,861	5%	-51.78%
Total Pasivo Corriente	11,259,941	85%	12,808,621	87%	-12.09%
Pasivo No Corriente					
Beneficios a Empleados LP	146,851	1%	124,564	1%	17.89%
Otras Cuentas por Pagar LP	36,774	0%	54,775	0%	-32.86%
Total Pasivo No Corriente	183,625	1%	179,339	1%	2.39%
Total De Pasivos	11,443,567	86%	12,987,970	88%	-11.89%

 COSSFA COMITÉ ORGANIZACIONAL DE SERVICIOS FINANCIEROS ASESORADOS ... para vivir mejor					
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AUDITADO					
	Diciembre		Diciembre		Variación
	2012	%	2011	%	%
PATRIMONIO					
Patrimonio neto					
Capital	50,000	0%	50,000	0%	0.00%
Aportes Futuras Capitalizaciones	8,228,531	62%	8,228,531	58%	0.00%
Result. Asum. Prov. Adopción 1ra Vez Nif	-55,992	0%	-	0%	-
Resultados Acumulados Ejercicios anterior	-6,373,165	-48%	-6,478,401	-44%	-1.55%
Resultado Del Ejercicio	-4,943	0%	-	0%	-
Total De Patrimonio	1,844,430	14%	1,802,130	12%	2.35%
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO					
	13,287,997	100%	14,790,100	100%	-10.16%
Cuentas de orden					
	1,985,716	15%	2,291,312	17%	-14.21%

COSSFA
COMITÉ ORGANIZADOR DE SERVICIOS FINANCIEROS ASESORADOS
... para que mejor

CUENTAS	2011		2012		VARIACION (2012 VS 2011)	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	RELATIVA
VENTAS NETAS	33,343,738	100%	35,131,471	100%	1,787,734	5%
(-) COSTO DE VENTAS	(3,036,017)	-9%	(3,567,308)	-10%	(531,291)	8%
MARGEN BRUTO	4,400,721	13%	5,584,163	14%	1,123,443	25%
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	SITUACIÓN FINANCIERA		SITUACIÓN FISCALITARIA			
BAITDA (EBITDA)	Ut. del Ej. antes de Part. T.		254,608	Ut. del Ej. antes de Part. T.	254,608	
(-) DEPRECIACION OPERAT.	(-) 15% Part. Trabajadores		-	(-) 15% Part. Trabajadores	-	
BAIT (EBIT)	(+) Ut. del Ej. antes de IR		254,608	(+) Ut. del Ej. antes de IR	254,608	
(-) FINANCIEROS	(-) 25% Impuesto a la Renta		(354,798)	(-) IR segun Conv. Trib.	(219,552)	
(+) OTROS INGRESOS	(+) Ut. Neta del Ejercicio		89,810	(+) Pérd Neta del Ejercicio	(4,944)	
(-) OTROS EGRESOS						
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y RESERVAS	(2,134,904)	-6%	254,608	1%	2,389,513	112%
(-) 20% IMPUESTO A LA RENTA	0	0%	(254,608)	-1%	(254,608)	
UTILIDAD/PÉRDIDA NETA	(2,134,904)	-6%	(4,944)	0%	2,129,960	100%



COSSFA

CUENTAS	2011		2012		VARIACION (2012 VS 2011)	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	RELATIVA
VENTAS NETAS	38,545,738	100%	38,181,471	100%	8,626,734	10%
(-) COSTO DE VENTAS	(81,085,017)	-87%	(33,597,308)	-86%	2,512,291	8%
MARGEN BRUTO	4,460,721	13%	5,584,163	14%	1,123,441	25%
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	(6,812,225)	-19%	(6,275,558)	-16%	(536,667)	-8%
BAITDA (EBITDA)	(2,351,504)	-7%	(693,195)	-2%	1,660,310	71%
(-) DEPRECIACIÓN OPERATIVA	(154,542)	0%	(230,903)	-1%	74,361	48%
BAIT (EBIT)	(2,506,046)	-7%	(922,098)	-2%	1,583,948	63%
(+) (-) FINANCIEROS	(572,276)	-2%	(497,263)	-1%	(75,013)	-13%
(+) OTROS INGRESOS	1,106,169	3%	1,872,127	5%	765,958	69%
(-) OTROS EGRESOS	(160,750)	0%	(198,157)	-1%	37,407	23%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y RESERVAS	(2,134,004)	-6%	254,609	1%	2,389,513	112%
(-) 23% IMPUESTO A LA RENTA	0	0%	(259,552)	-1%	259,552	
UTILIDAD/PÉRDIDA NETA	(2,134,004)	-6%	(4,943)	0%	2,129,061	100%



COSSFA

¿por qué más?

CUENTAS	FORECAST 9-1	2011		2012		VARIACION (2012 VS 2011)		VARIACION (2012 VS PRESUPUESTO)	
		VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	RELATIVA
VENTAS NETAS		42,821,852	100%	38,545,738	100%	38,181,471	100%	8,626,734	10%
(-) COSTO DE VENTAS		(38,181,471)	-89%	(81,085,017)	-87%	(33,597,308)	-86%	2,512,291	8%
MARGEN BRUTO	41								
(-) GASTOS ADMINISTRATIVOS	16								
BAITDA (EBITDA)	12								
(-) DEPRECIACIÓN OPERATIVA	1								
BAIT (EBIT)	14								
(+) (-) FINANCIEROS	1								
(+) OTROS INGRESOS	1								
(-) OTROS EGRESOS									
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y RESERVAS		405,504	1%	(2,134,004)	-6%	254,609	1%	2,389,512	112%
(-) 23% IMPUESTO A LA RENTA		(234,434)	0%	0	0%	(259,552)	-1%	259,552	
UTILIDAD/PÉRDIDA NETA		405,504	1%	(2,134,004)	-6%	(4,943)	0%	2,129,061	100%

 **COSSFA**
... para qué más?

ÍNDICES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS	2011	2012	VARIACIÓN 2012/2011
ROE	-118%	0%	118%
ROI	-14%	0%	14%
Rentabilidad neta	-6%	0%	6%
Liquidez neta	0.79	0.72	-0.06
Días inventarios	41	44	3
Días pago proveedores	81	80	-1
Días cuentas por cobrar	118	76	-42

 **COSSFA**
... para qué más?

Un Grupo con Fuerza Interior QUE GENERA TRABAJO

VII. DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES DEL EJERCICIO ECONÓMICO 2012 (PLAN DE PAGOS).

 **MÁS**

www.más.com.mx



Un Grupo con Fuerza Interior
QUE GENERA TRABAJO

VIII. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE POLÍTICAS Y DECISIONES NECESARIAS PARA EL MEJOR DESARROLLO DE LA GESTIÓN, EN EL AÑO 2013.




Un Grupo con Fuerza Interior
QUE GENERA TRABAJO

Conclusiones

- ☐ Que se apruebe la venta de cartera diferida a HOLDINGDINE S.A. para inyectar de liquidez a la empresa y pueda atender sus compromisos financieros de corto plazo con proveedores y garantizar el buen nombre de las Fuerzas Armadas.
- ☐ Que se autorice el inicio del proceso del cierre de los puntos de venta a partir desde el mayo hasta diciembre del 2013.
- ☐ Que se autorice el cambio de política de venta a crédito diferido al personal militar, con el plazo máximo de pago Diciembre del 2013.
- ☐ Que se disponga a Unidades Militares el pago por anticipado por las ventas efectuadas por COSSFA.
- ☐ Que se disponga a Unidades Militares, ampliar la compra de los productos en COSSFA, varias categorías, no únicamente rancho.
- ☐ Que el accionista mayoritario apoye con el financiamiento anticipado de los créditos a personal militar.
- ☐ Que el accionista mayoritario disponga la coordinación de priorización de pago a COSSFA por parte de la Comandancia.

