

INFORME DE GERENCIA (2018)

Aspectos Administrativos

En este año con el aprovechamiento al máximo de los recursos con los que se dispone, se ha logrado obtener resultados positivos en el sentido de incrementar los niveles de ventas, la reducción de gastos en Administración y Comercialización y poder obtener una buena rentabilidad.

Aspectos Comerciales

- Actualmente estamos exportando un promedio mensual de \$25.000 de productos de la línea Agro a Colombia.
- Las ventas mensuales del último periodo en el 2017 fueron:

AÑO	MES	VENTAS	PREUP.	%
2018	1	333,208.67	309,780.35	107 %
2018	2	352,929.92	309,596.15	114 %
2018	3	394,301.40	310,032.15	127 %
2018	4	368,193.57	309,633.30	118 %
2018	5	374,390.32	309,610.05	120 %
2018	6	439,418.41	309,472.75	142 %
2018	7	453,778.62	309,912.75	146 %
2018	8	499,640.78	309,895.90	161 %
2018	9	502,470.68	309,563.15	162 %
2018	10	417,683.34	309,951.15	134 %
2018	11	452,601.84	309,698.40	146 %
2018	12	403,845.31	247,844.59	162 %
TOTAL		4,992,462.86	3,654,990.69	136 %

COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2018 es el siguiente:

Cuentas por Cobrar. - Actualmente existe un monto de \$ 1.584.398.23 por cobrar de donde el 70% (\$842 mil) está concentrado en los siguientes clientes:

FLORES ECUATORIANAS DE CALIDAD S.A FLORECAL	7,845.74
ECUACOTTON S.A	7,966.39
MULTISERVICIOS JUAN DE LA CRUZ S.A.	8,054.96
TROYA NELSON LEONARDO	8,057.03
HACIENDA SANTA FE FESAHA CIA. LTDA	8,267.30
ROSERO ERAZO MAYRA ELIZABETH	9,385.88
TEXTILES INDUSTRIALES AMBATENOS S.A. TEIMSA	9,873.29
MAZA GUAMAN GLADYS YOLANDA	10,086.43
SAILEMA MOYOLEMA BLANCA ERNESTINA	10,176.43
CURTIDURIA PICO	11,222.14
FARIAS FALCONES JOSE EMILIO	12,915.11
CORTINAS Y VISILLOS CORTYVIS CIA. LTDA	13,025.48
ORTIZ HUGO RODRIGO VINICIO	13,103.45
ANDELAS CIA LTDA	13,401.54
GUAYASAMIN IZA MARTHA ISABEL	14,072.80
PRODUQUIMICOS CIA. LTDA.	15,669.49
TEJIDOS PINTEX S.A.	16,173.02
GADMEDEBA C.A	16,535.44
REPRESENTACIONES ANDINAS REPRAND S.A	16,609.19
NATBEAUTY S.A	16,909.20
SCHLUMBERGER DEL ECUADOR S.A.	17,205.99
COMERQUIMICOR CIA. LTDA.	17,503.59
FLORES SANTA MONICA NAANTA CIA. LTDA	18,503.64
MAYORISTAS AGRICOLAS S.A. MAGRO S.A.	19,253.00
CRIOLLO PALATE MARIA BEATRIZ	20,576.78
AXO IMPORTS LTDA.	20,819.00
AGROEMPRESAS CIA. LTDA	21,530.12
INDIQUIMICA S.A.	24,673.93
CORPORACION ECUATORIANA TIERRA SABIA S.A. ECUASABIA	25,562.05
SERVICUEROS	25,612.92
TOP TRADING TOPTRA CIA LTDA	25,653.42
ACOSTA BANO INES PAULINA	27,641.60
QUIMICA INDUSTRIAL MONTALVO AGUILAR QUIMASA S.A.	30,578.84
INDUSTRIAS OZZ S.A	32,733.90

CALBAQ S.A	38,749.72
BAQUERO PROANIO ROBINSON MANRIQUE	41,360.33
AGROCORP S.D.H	54,900.25
MANUCHAR COLOMBIA CIA S.A.S	61,594.58
INDUSTRIAS ALES C.A.	79,000.42

Inventarios. - Los saldos de inventarios al cierre del 2018 son de \$944.463.10

1.1.05.	ACTIVO REALIZABLE	944.463,10
1.1.05.01.	INVENTARIOS GENERAL	944.463,10
1.1.05.01.001	Inventario Materia Prima	701.541,93
1.1.05.01.002	Inventario Materia Prima - Semielabora	37.272,69
1.1.05.01.003	Inventario Producto Terminado Industri	51.049,64
1.1.05.01.004	Inventario Producto Terminado Agro	46.769,41
1.1.05.01.005	Inventario Material de Empaque	60.323,60
1.1.05.01.006	Inventario Producto Terminado Textil	17.809,14
1.1.05.01.008	Inventario Producto Terminado Cuero	40.945,40
1.1.05.01.098	Provision por Desvalorizacion de Inventarios	-3.002,23
1.1.05.01.099	Provision Baja de Inventario	-8.246,48

Cuentas por Pagar. - Nuestro saldo de cuentas por pagar es de \$ 494.748.80 su principal composición esta con las compañías relacionadas por un monto de \$1'596.549.24 que nos ha venido permitiendo financiar la operación y son parte de proveedores extranjeros:

Préstamos. - Durante el 2018, se realizó un préstamo a las instituciones financieras por un valor de \$100.000,00 en el Banco Bolivariano con interés del 9.63%.

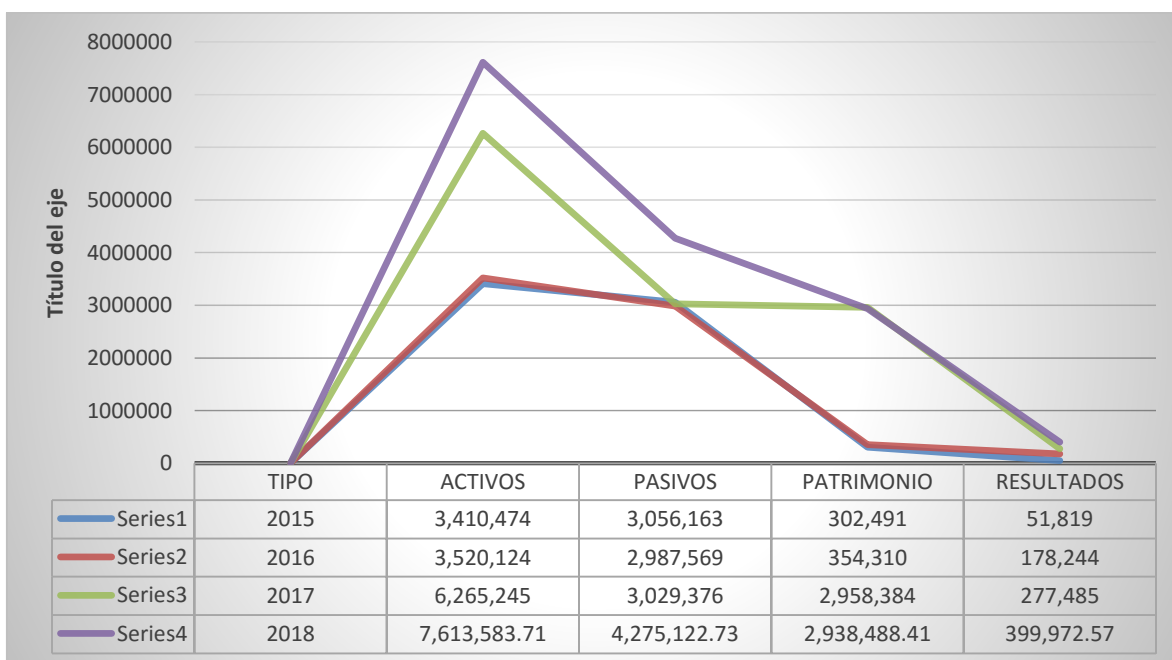
Aspectos Impositivos. - UNICHEM se encuentra al día con todas las obligaciones tributarias y con el IESS.

General

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2017 mantuvo la tendencia de sus indicadores con respecto al año 2018.

Variaciones en Balance General

TIPO	2015	2016	2017	2018
ACTIVOS	3,410,474	3,520,124	6,265,245	7,613,583.71
PASIVOS	3,056,163	2,987,569	3,029,376	4,275,122.73
PATRIMONIO	302,491	354,310	2,958,384	2,938,488.41
RESULTADOS	51,819	178,244	277,485	399,972.57



ESTADO DE RESULTADOS

La evolución de los gastos del 2018 por área respecto del 2017 muestra un aumento en los costos de producción, debido al incremento de las ventas; en Administración y Comercialización.

Durante este periodo se ha tratado de mantener los gastos de mano de obra; así como también, se ha estado trabajando en el aprovechamiento al máximo de todos los recursos disponibles para abaratar los costos.

TIPO	2015	2016	2017	2018
COSTOS DE PRODUCCION	297,670	304,326	346,189	3,293,819
GASTOS DE ADMINISTRACION	119,970	114,676	120,666	198,857
GASTOS DE COMERCIALIZACION	409,930	398,312	288,831	555,440

Atentamente,

Roberto Manchano Herdoiza
Gerente General

