

INFORME DE GERENCIA (2016)

Aspectos Administrativos

En este año con el aprovechamiento al máximo de los recursos con los que se dispone, se ha logrado obtener resultados positivos en el sentido de incrementar los niveles de ventas, la reducción de gastos en Administración y Comercialización y poder obtener una buena rentabilidad.

Aspectos Comerciales

- Actualmente estamos exportando un promedio mensual de \$20.000 de productos de la línea Industrial a Colombia.
- Las ventas mensuales del último semestre en el 2016 fueron:

Línea	6	7	8	9	10	11	12	Total Ventas 2016
Agro	70,584.10	55,378.29	40,020.47	46,283.70	41,844.22	35,947.60	69,873.20	763,589.22
Cueros	20,242.43	15,516.82	35,372.77	34,316.28	35,338.26	30,371.37	22,554.85	298,841.96
Industrial	92,792.32	79,191.01	92,744.67	106,585.74	115,175.68	95,753.83	83,417.66	1,099,771.61
Materia Prima	35,443.80	53,223.90	32,445.10	36,090.27	37,231.55	47,902.82	40,458.43	438,942.28
Textil	10,321.69	12,637.45	19,679.00	20,875.73	24,557.80	16,061.75	12,904.25	179,833.12
Varios		-	100.00	-	-	-	-	100.00
Ventas Servi	-181.61	20,893.20	25,882.92	21,285.72	25,414.72	41,872.76	56,706.24	192,759.38
Servicios Flete	1,030.00	950.00	1,040.00	340.00	1,340.00	590.00	940.00	10,332.48
Total general	230,232.73	237,790.67	247,284.93	265,777.44	280,902.23	268,500.13	286,854.63	2,984,170.05

COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2016 es el siguiente:

Cuentas por Cobrar. - Actualmente existe un monto de \$1.017.367,72 por cobrar de donde el 76% (\$770 mil) está concentrado en los siguientes clientes:

Cliente	Valor
CALBAQ S.A.	130,588
SCHLUMBERGER DEL ECUADOR S.A.	119,171

BAQUERO PROANIO ROBINSON MANRIQUE	58,775
AGROEMPRESAS CIA. LTDA	53,525
INDUSTRIAS OZZ S.A.	31,161
TEJIDOS PINTEX S.A.	29,189
QUIMICA INDUSTRIAL MONTALVO AGUILAR QUIMASA S.A.	28,021
MOYOLEMA CHAGLLA LUIS GONZALO	23,126
AXO IMPORTS LTDA.	20,819
FLORES VASQUEZ SONIA PILAR	19,227
MANUCHAR COLOMBIA CIA S.A.S	18,660
PRODUQUIMICOS CIA. LTDA.	18,512
INDUSTRIAS ALES C.A.	15,460
HACIENDA SANTA FE FESAHA CIA. LTDA	14,093
GADMEDEBA C.A	14,003
ANDELAS CIA LTDA	13,902
ORTIZ HUGO RODRIGO VINICIO	13,385
HERAS GUANOTASIG CLARA SOLEDAD	12,478
SERVICUEROS	11,228
SANCHEZ MARTINEZ MARCO RODRIGO	11,118
COMERQUIMICOR CIA. LTDA.	10,970
CURTIDURIA PICO	10,530
TEXTILES INDUSTRIALES AMBATENOS S.A. TEIMSA	10,467
CRIOLLO PALATE MARIA BEATRIZ	9,584
CUNALATA SACA LAURA CLEMENTINA	9,296
MULTISERVICIOS JUAN DE LA CRUZ S.A.	8,960
SAILEMA PLACENCIA HECTOR RAUL	8,372
INDIQUIMICA S.A.	8,319
CEPEDA GUIZA BELISARIO	8,220
MUYOLEMA CUNALATA MYRIAN DE LOURDES	7,536
MUYOLEMA CUNALATA VERONICA PATRICIA	7,329
CHAGLLA CRIOLLO SEGUNDO JUAN	7,042
CRISEDY S.A.	7,041
Total general	770,088

Inventarios. - Los saldos de inventarios al cierre del 2016 son de \$528,928.80 de donde el 71% corresponde a materia prima y material de empaque.

		%
1.1.05.01.001	Inventario Materia Prima	281,970.70 53%
1.1.05.01.002	Inventario Materia Prima - Semielaborada	29,563.52 6%
1.1.05.01.003	Inventario Producto Terminado Industrial	42,113.91 8%
1.1.05.01.004	Inventario Producto Terminado Agro	51,008.19 10%
1.1.05.01.005	Inventario Material de Empaque	66,448.93 12%
1.1.05.01.006	Inventario Producto Terminado Textil	35,506.04 7%
1.1.05.01.008	Inventario Producto Terminado Cuero	27,571.39 5%
1.1.05.01.098	Provisión por Desvalorización de Inventarios	-3,072.02
1.1.05.01.099	Provisión Baja de Inventario	-2,181.86
Total, General		528,928.80 100%

Cuentas por Pagar. - Nuestro saldo de cuentas por pagar es de \$1'639.020,57 su principal composición esta con las compañías relacionadas por un monto de \$1'332.484,11 que nos ha venido permitiendo financiar la operación:

Se adjunta el saldo pendiente de los proveedores con mayor composición (90%).

Proveedor	Total
EXPAN CHEMICALS NV	998,348.29
MANUCHAR NV	334,135.82
RESIQUM S.A.	50,187.98
QUIMASA S.A.	25,984.59
QUIMPAC ECUADOR S.A. QUIMPACSA	22,453.21
PROVEQUIM C. A.	20,932.54
POLQUIM, POLIQUIMEROS Y QUIMICOS C. A.	14,815.99
LACEC CIA. LTDA.	12,509.10
Total	1,479,367.52

Préstamos. - Durante el 2016, no se realizó ningún préstamo a las instituciones financieras.

Aspectos Impositivos. -UNICHEM se encuentra al día con todas las obligaciones tributarias y con el IESS. Sin embargo, sobre este punto cabe mencionar un gasto por factor de proporcionalidad de \$40 mil durante el 2016.

General

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2016 mantuvo la tendencia de sus indicadores con respecto al año 2015.

Variaciones en Balance General

TIPO	2015	2016	VAR	%
ACTIVOS	3,410,474	3,520,124	109,650	3.22%
PASIVOS	-3,056,163	-2,987,569	68,594	-2.24%
PATRIMONIO	-302,491	-354,310	-51,819	17.13%
RESULTADOS	-51,819	-178,244	-126,425	243.97%

Estado de Resultados / (Acumulado 2015 - 2016)

TIPO	2015	2016	VAR	%
INGRESOS	-2,799,985	-2,984,170	-184,185	7%
COSTO DE VENTAS	2,099,933	2,132,330	32,396	2%
COSTOS DE PRODUCCION	297,670	304,326	6,655	2%
GASTOS DE ADMINISTRACION	119,970	114,676	-5,294	-4%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	409,930	398,312	-11,617	-3%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	118,332	160,608	42,276	36%
RESULTADO	-51,819	-178,244	-126,425	244%

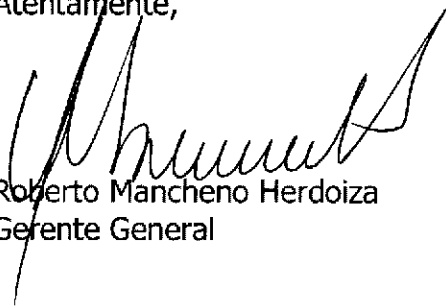
ESTADO DE RESULTADOS

La evolución de los gastos del 2016 por área respecto del 2015 muestra un aumento en los costos de producción, debido al incremento de las ventas; en Administración y Comercialización hay una disminución del 4% y 3% respectivamente.

Durante este periodo se ha tratado de mantener los gastos de mano de obra; así como también, se ha estado trabajando en el aprovechamiento al máximo de todos los recursos disponibles para abaratar los costos.

TIPO	2015	2016	VAR	%
COSTOS DE PRODUCCION	297,670	304,326	6,655	2%
GASTOS DE ADMINISTRACION	119,970	114,676	-5,294	-4%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	409,930	398,312	-11,617	-3%

Atentamente,



Roberto Mancheno Herdoiza
Gerente General