

INFORME DE GERENCIA (2015)

Aspectos Administrativos

Con la reestructuración y reorganización de funciones de forma integral, se logró obtener resultados positivos en el sentido de sostener los niveles de ventas, la reducción de gastos en Administración y Comercialización y poder obtener una utilidad.

Aspectos Comerciales

- Actualmente estamos exportando un promedio mensual de \$21.000 de productos de la línea Industrial a Colombia.

- Las ventas mensuales del último semestre en el 2015 fueron:

Línea	6	7	8	9	10	11	12	Total General
Agro	65,176.66	52,381.71	29,501.01	65,919.61	62,113.59	39,346.31	36,155.48	350,594.37
Cueros	80,625.40	43,642.31	55,513.99	50,042.47	44,202.34	29,808.06	17,828.34	321,662.91
Industrial	92,006.14	103,215.24	67,675.85	92,969.32	104,529.06	131,167.56	58,564.41	650,127.58
Materia Prima	3,561.29	2,629.80	3,942.12	23,565.56	13,423.70	12,210.20	22,383.77	81,716.44
Textil	24,352.66	14,337.30	19,893.50	20,916.40	25,107.92	13,692.00	9,597.00	127,896.78
Varios	732.40	3,392.64	50,620.10	21.52				54,766.66
Materiales y Empaques						803.24	852.51	1,655.75
Servicios Fletes								890.00
Total General	266,454.55	219,599.00	227,146.57	253,434.88	250,266.61	227,027.37	145,381.51	1,589,310.49

COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2015 es el siguiente:

Cuentas por Cobrar.- Actualmente existe un monto de \$805 mil por cobrar y el 75% (\$604 mil) está concentrado en los siguientes clientes:

Cod.	Cliente	Valor
172	QUIMICA INDUSTRIAL MONTALVO AGUILAR QUIMASA S.A	66,227
13	BAQUERO PROANIO ROBINSON MANRIQUE	61,937
684	CALBAQ S.A	50,461
617	FLORES VASQUEZ SONIA PILAR	42,532
267	AXO IMPORTS LTDA.	24,712

Inventarios.- Los saldos de inventarios al cierre del 2015 son de \$686.169,04 dentro del cual el 55% corresponde a materia prima y material de empaque.

264	GADMEDEBA C.A	24.636
816	INDUSTRIAS OZZ S.A	22.406
705	AGROEMPRESAS CIA. LTDA	21.483
786	COMERQUIMICOR CIA. LTDA	16.779
639	POZO PEREZ JUAN CARLOS	16.546
6	ANDELAS CIA. LTDA	16.007
287	MULTISERVICIOS JUAN DE LA CRUZ S.A.	14.813
219	TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS ITA S.A.	12.596
196	SANCHEZ MARTINEZ MARCO RODRIGO	11.909
221	SURACHEM CI SA	11.098
796	PROVEEDORES QUIMICOS PROVEQUIM C.A.	9.967
137	MOYOLEMA PALATE GUIDO JAVIER	9.296
672	FACALO CIA. LTDA	9.183
624	HACIENDA SANTA FE FESAHIA CIA. LTDA	9.007
618	MOYOLEMA BIMBOZA MONICA ELIZABETH	8.377
794	CORPORACION ECUATORIANA TIERRA SABIA S.A. ECUASABIA	8.216
722	TROYA NELSON LEONARDO	7.954
366	ORTIZ HUGO RODRIGO VINICIO	7.216
629	CRISEDY S.A	7.041
778	PENIA HERRERA LEOPOLDO VICTOR	7.016
566	TAMAYO GIRALDO MARCELA	6.590
809	PRODUCTOS DEL SOL ECUADOR PRODEL SOLEC CIA. LTDA	6.366
67	FARMAGRO S.A	6.365
702	VALENCIA HERNANDEZ EDDY GERMAN	6.238
117	MANUCHAR COLOMBIA CIA S.A.S	6.080
801	INDUSTRIA DE HILOS DE EL SALVADOR S.A. DE C.V.	5.940
676	PLUSCUEROS ECUADOR S.A	5.698
473	MOYOLEMA SAILEMA WILSON RAMIRO	5.639
712	CRIOLO PALATE MARIA BEATRIZ	5.501
694	BERMUDEZ LEIVA PATRICIA DEL CARMEN	5.339
352	TEXTILES INDUSTRIALES AMBATENOS S.A. TEIMSA	5.248
213	SOLIS ABAD DIEGO ALEJANDRO	5.189
644	ERAZO SAA DINER SEGUNDO	4.973
197	SANCHEZ MARTINEZ RAMIRO PATRICIO	4.903
772	SOCASI TACO CARLOS RODOLFO	4.873
588	CHANGO CRIOLO ROSA ANGELICA	4.703
597	QUINATO A PILA MARCIA IBETH	4.439
69	FABRILANA S.A	4.371
8	ASESORES Y PROVEEDORES DE PRODUCTOS INDUSTRIALES	4.271
353	APRODIN CIA. LTDA	4.271
353	PROIMPTEL S.A	4.000
Total general		604.139

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2015 mantuvo la tendencia de sus indicadores con respecto al año 2014.

General

Aspectos Impositivos.- UNICHEM se encuentra al día en todas las obligaciones tributarias y con el IESS. Sin embargo sobre este punto cabe mencionar un gasto por factor de proporcionalidad de \$38 mil durante el 2015.

Préstamos.- Durante el 2016, en el mes de mayo se realizó un crédito por el valor de \$. 70.000,00 para el pago a la compañía Quimasoc.

Proveedor	Total
EXPAN CHEMICALS NV	984.396,39
MANUCHAR NV	345.358,94
RESQUIM S.A	31.359,42
POLIQUM, POLIQUIMEROS Y QUIMICOS C. A.	22.153,47
QUIMPAC ECUADOR S.A. QUIMPACSA	17.465,85
PROVEQUIM C. A.	12.851,20
QUIMASA S.A	12.749,95
SOLVESA ECUADOR S.A.	10.489,71
Total	1.436.823,93

Se adjunta el saldo pendiente de los proveedores con mayor composición (93%).

Cuentas por Pagar.- Nuestro saldo de cuentas por pagar es de \$1'543 mil y principalmente su composición es con compañías relacionadas por un monto de \$1'330 mil que nos han permitido parcialmente financiar la operación:

Cuenta	Total	%
1.05.01.001 Inventario Materia Prima	344.687,41	50%
1.05.01.002 Inventario Materia Prima - Semelabora	35.120,53	5%
1.05.01.003 Inventario Producto Terminado Indust	62.263,69	8%
1.05.01.004 Inventario Producto Terminado Agro	82.254,82	12%
1.05.01.005 Inventario Material de Empaque	80.591,90	12%
1.05.01.006 Inventario Producto Terminado Textil	34.562,74	5%
1.05.01.008 Inventario Producto Terminado Cuero	56.687,95	8%
Total General	686.169,04	100%

CSB

Variaciones en Balance General

TIPO	2014	2015	VAR	%
ACTIVOS	3,444,327	3,410,474	-33,853	-0.98%
PASIVOS	-2,940,409	-3,056,163	-115,754	3.94%
PATRIMONIO	-503,918	-354,310	149,608	-29.69%
RESULTADOS	-21,692	-51,819	-30,127	138.89%

Estado de Resultados / (Acumulado 2015)

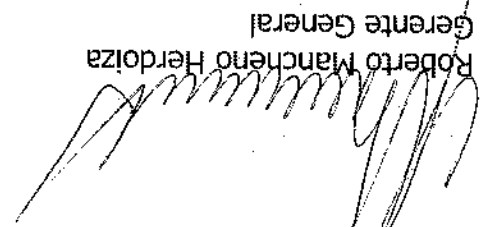
TIPO	2014	2015	VAR	%
INGRESOS	-2,576,443	-2,799,985	-223,542	9%
COSTO DE VENTAS	1,994,280	2,099,933	105,653	5%
COSTOS DE PRODUCCION	493,302	537,158	43,856	9%
GASTOS DE ADMINISTRACION	91,020	119,970	28,950	32%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	307,403	409,930	102,527	33%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	162,972	79,347	-83,625	-51%
RESULTADO	-21,692	-51,819	-30,127	-139%

ESTADO DE RESULTADOS

La evolución de gastos del 2015 por área respecto al 2014 muestra un incremento en los costos de producción, debido al aumento en las ventas; en Administración y Comercialización hay un incremento del 30% promedio debido en gran parte a los siguientes factores principales como son, el registro de la provisión por Jubilación Patronal y Desahucio, registro del gasto por Impuesto a la Salida de Divisas, el registro del gasto por diseño de la página Web, aumento de los gastos de fletes en ventas, entre otros.

TIPO	2014	2015	VAR	%
COSTOS DE PRODUCCION	493,302	537,158	43,856	9%
GASTOS DE ADMINISTRACION	91,020	119,970	28,950	32%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	307,403	409,930	102,527	33%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	162,972	79,347	-83,625	-51%

Atentamente,


Roberto Mancheno Herdoiza
Gerente General