

INFORME DE GERENCIA (2014)

Aspectos Administrativos

Con la reestructuración y reorganización de funciones de forma integral, bajo el enfoque de "administración de planta", se logró obtener resultados positivos en el sentido de sostener los niveles de ventas, la reducción de gastos en Administración y Comercialización y acercarnos a un punto de equilibrio.

Aspectos Comerciales

- Actualmente estamos exportando un promedio mensual de \$15.000 de productos de la línea Agro a Colombia.
- Las ventas mensuales del último semestre en el 2014 fueron:

LÍNEA	6	7	8	9	10	11	12 Total General
Ventas Agro	-34,837.64	-76,602.13	-51,741.39	-50,799.70	-44,505.32	-55,505.00	-36,213.20
Ventas Industrial	-76,247.39	-70,128.30	-44,436.82	-87,463.38	-95,274.32	-90,188.47	-64,244.64
Ventas Textil	-19,509.45	-22,144.15	-33,963.22	-22,324.80	-29,583.74	-18,656.92	-9,683.40
Ventas Cuero	-80,599.48	-43,261.32	-35,724.62	-35,926.58	-33,259.43	-32,501.74	-33,898.59
Ventas Varios	-15,757.25	-17,828.50	-12,726.75	-20,421.25	-15,652.15	-8,860.95	-18,689.90
TOTAL	-226,951.21	-229,964.40	-178,592.80	-216,935.71	-218,274.96	-205,713.08	-162,729.73
							-2,576,443.05

COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2014 es el siguiente:

Cuentas por Cobrar.- Actualmente existe un monto de \$725 mil por cobrar y el 67% (\$489 mil) está concentrado en los siguientes clientes:

Cod	Cliente	Valor
172	QUIMICA INDUSTRIAL MONTALVO AGUILAR	90,824.17
13	BAQUERO PROANIO ROBINSON MANRIQUE	41,318.84
219	TENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS TIA S.A	40,624.96
31	CEPEDA GUIZA BELISARIO	35,780.00
684	CALBAQ S.A	29,803.61

Cuentas por Pagar.- Nuestro saldo de cuentas por pagar es de \$1'624 mil y principalmente su composición se encuentra con las compañías relacionadas por un monto de \$1'221 mil que nos han permitido parcialmente financiar la operación. Se adjunta el saldo pendiente de los proveedores con mayor composición (85%).

Código	Cuenta	Total General	%
1.1.05.01.001	Inventario Materia Prima	438,342.73	56%
1.1.05.01.002	Inventario Materia Prima - Semielaborado	29,371.26	4%
1.1.05.01.003	Inventario Producto Terminado Industrial	60,081.87	8%
1.1.05.01.004	Inventario Producto Terminado Agro	77,222.92	10%
1.1.05.01.005	Inventario Material de Empaque	72,507.65	9%
1.1.05.01.006	Inventario Producto Terminado Textil	69,714.68	9%
1.1.05.01.008	Inventario Producto Terminado Cuero	35,923.63	5%
Total General		783,164.74	100%

Inventarios.- Los saldos de inventarios al cierre del 2014 son de \$783,165 dentro del cual el 60% corresponde a materia prima y material de empaque.

257	AXO IMPORTS LTDA.	24,711.90
287	MULTISERVICIOS JUAN DE LA CRUZ S.A.	23,243.51
6	ANDELAS CIA LTDA.	22,940.10
221	SURACHEM CIA SA	22,203.00
223	TAPIA FLORES NORMA AZUCENA	20,386.45
654	CONORQUE CIA LTDA	14,512.88
123	MAYORISTAS AGRICOLAS S.A. MAGRO S.A.	13,517.04
353	PROINPIE S.A	12,538.22
57	ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR S.A.	12,468.74
458	CHAGLA SAILEMA PAOLA XIMENA	12,156.48
197	SANCHEZ MARTINEZ RAMIRO PATRICIO	11,948.09
639	POZO PEREZ JUAN CARLOS	11,464.43
629	CRISEDY S.A	11,349.13
366	ORTIZ HUGO RODRIGO VINICIO	10,671.65
67	FARMAGRO S.A	10,357.78
581	SOLVESA ECUADOR S.A	8,980.67
624	HACIENDA SANTA FE FESAHIA CIA. LTDA	7,241.02
Total General		489,142.67

General

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2014 mantuvo la tendencia económica en todos sus indicadores con respecto al año 2013.

Préstamos.- Durante el 2014 en el mes de octubre se registra un préstamo con el Banco Bolivariano de \$300.000.

Aspectos Impositivos.- UNICHEM se encuentra al día en todas las obligaciones tributarias y con el IESS. Sin embargo sobre este punto cabe mencionar un gasto por factor de proporcionalidad de \$42 mil durante el 2014.

Proveedor	Total
EXPAN CHEMICALS NV	982.149,32
MANUCHAR NV	239.692,50
RESQUIM S.A	29.968,31
PROVEQUIM C.A	23.465,06
POLIGRUP S.A	19.945,76
PROAXO DOLLERA CARLOS ELOY	19.000,00
SOLVESA ECUADOR S.A	13.607,17
QUIMASA S.A	12.775,15
QUIMPAC ECUADOR S.A. QUIMPACSA	11.437,15
CONAUTO C.A	11.146,43
EMBIQUIN CIA LTDA	9.594,75
LACEC CIA LTDA	8.680,68
	1.376.462,28

Tipo	2013	2014	VAR	%
ACTIVOS	3,361,775.68	3,407,112.39	45,336.71	1%
PASIVOS	- 2,554,729.54	- 2,940,409.09	- 385,679.55	15.10%
PATRIMONIO	- 760,815.06	- 445,011.69	315,803.37	-41.51%
RESULTADOS	- 46,231.08	- 21,691.61	24,539.47	-53.08%

Variaciones en Balance General

Estado de Resultados / (Comparativo 2013 y 2014)

TIPO	2013	2014	VAR	%
INGRESOS	- 2,410,350.74	- 2,576,443	- 166,092.31	7%
COSTO DE VENTAS	1,862,752.19	1,994,280	131,528.18	7%
COSTOS DE PRODUCCION	441,935.21	493,302	51,367.17	12%
GASTOS DE ADMINISTRACION	88,630.77	91,020	2,388.81	3%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	306,775.71	307,403	627.06	0%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	120,560.00	162,972	42,411.88	35%
RESULTADO	46,231.08	21,691.61	24,539.47	-53%

ESTADO DE RESULTADOS

La evolución de gastos por área del 2014 respecto al 2013 muestra un ligero incremento en los costos de producción debido al incremento en las ventas, en Administración y Comercialización relativamente se han mantenido a excepción de Otros Egresos en el cual se registra el Factor de Proporcionalidad (\$42 mil), y los gastos bancarios (\$5,6 mil).

TIPO	2013	2014	VAR	%
COSTOS DE PRODUCCION	441,935	493,302	51,367.17	12%
GASTOS DE ADMINISTRACION	88,631	91,020	2,388.81	3%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	306,776	307,403	627.06	0%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	120,560	162,972	42,411.88	35%

La pérdida acumulada desde el 2009 asciende a **\$681,133,58** valor que no refleja positivamente el potencial y alcance que puede lograr UNICHEM.

Atentamente,

Roberto Manchano Herdoiza
Gerente General