INFORME DE GERENCIA (2013)

Aspectos Administrativos

Con la reestructuración y reorganización de funciones de forma integral, se logró obtener resultados positivos en el sentido de sostener los niveles de ventas, la reducción de gastos en Administración y Comercialización y poder obtener una utilidad.

Aspectos Comerciales

- Actualmente estamos exportando un promedio mensual de $25.000 de productos de la línea Agro a Colombia.
- Las ventas mensuales del último semestre en el 2013 fueron:

LINEA	6	7	8	9	10	11	12	Total general
Ventas Agro	55,043	48,370	72,934	48,929	74,640	57,959	81,508	787,872
Ventas Industrial	19,890	44,504	20,022	18,053	17,086	36,154	23,466	305,881
Ventas Textil	38,615	18,232	56,864	38,432	29,662	22,812	13,524	329,622
Ventas Cuero	66,084	56,880	64,161	55,818	78,628	52,411	48,095	727,884
Ventas Varios	25,572	19,863	20,106	12,163	26,672	33,327	38,879	259,092
TOTAL	**205,203**	**187,850**	**234,086**	**173,395**	**226,688**	**202,662**	**205,472**	**2,410,351**

COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2013 es el siguiente:

Cuentas por Cobrar.- Actualmente existe un monto de $759 mil por cobrar y el 80% ($609 mil) está concentrado en los siguientes clientes:

Cod	Cliente	Valor
172	QUIMASA S.A.	109,570
13	BAQUERO PROANO ROBINSON MANRIQUE	39,542
55	DIMABRU CIA LTDA	32,017
219	TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS TIA S.A.	27,360
223	TAPIA FLORES NORMA AZUCENA	27,133

Inventarios.- Los saldos de inventarios al cierre del 2013 son de $639.719 dentro del cual el 68% corresponde a materia prima y material de empaque.

Código	Cuenta	Total general	%
1.1.05.01.001	Inventario Materia Prima	368,840.26	58%
1.1.05.01.002	Inventario Materia Prima - Semielaborado	40,270.80	6%
1.1.05.01.003	Inventario Producto Terminado Industrial	25,162.66	4%
1.1.05.01.004	Inventario Producto Termimado Agro	64,383.51	10%
1.1.05.01.005	Inventario Material de Empaque	64,318.85	10%
1.1.05.01.006	Inventario Producto Termimado Textil	41,922.40	7%
1.1.05.01.008	Inventario Producto Terminado Cuero	34,820.13	5%
Total general		**639,718.61**	**100%**

Cuentas por Pagar.- Nuestro saldo de cuentas por pagar es de $1´619 mil y principalmente su composición es con compañías relacionadas por un monto de $1´094 mil que nos han permitido parcialmente financiar la operación:

Se adjunta el saldo pendiente de los proveedores con mayor composición (95%).

Proveedor	Total
EXPAN CHEMICALS NV	732,604.20
MANUCHAR NV	159,546.70
LDI INTERNATIONAL NV	86,200.00
RESIQUIM S.A.	78,841.61
EXPAN CHEMICALS HONG KONG LTD.	67,820.00
MANUCHAR HONG KONG LIMITED	48,092.00
QUIMASA S.A.	42,356.04
SOLVESA ECUADOR S.A.	39,714.88
PROAXO DOLLERA CARLOS ELOY	38,845.33
QUIMICOS ASOCIADOS QUIMASOC S.A.	37,721.83
PROVEQUIM C. A.	16,937.21
POLIGRUP S.A.	7,835.10
	1,356,514.90

Préstamos.- Durante el 2013 no se registra ningún préstamo.

Aspectos Impositivos.- UNICHEM se encuentra al día en todas las obligaciones tributarias y con el IESS. Sin embargo sobre este punto cabe mencionar un gasto por factor de proporcionalidad de $41 mil durante el 2013.

General

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2013 mantuvo la tendencia de sus indicadores con respecto al año 2012.

Variaciones en Balance General

TIPO	2012	2013	VAR	%
ACTIVOS	3,324,599	3,361,776	37,177	1.12%
PASIVOS	(2,563,784)	(2,554,730)	9,054	-0.35%
PATRIMONIO	(998,776)	(760,815)	237,961	-23.83%
RESULTADOS	237,961	238,214	253	0.11%

Estado de Resultados / (Acumulado 2013)

TIPO	2012	2013	VAR	%
I N G R E S O S	(2,334,690)	(2,410,351)	(75,661)	3%
COSTO DE VENTAS	1,385,318	1,862,752	477,434	34%
COSTOS DE PRODUCCION	588,288	429,595	(158,693)	-27%
GASTOS DE ADMINISTRACION	106,834	88,631	(18,203)	-17%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	393,347	306,776	(86,571)	-22%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	98,864	105,961	7,097	7%
RESULTADO	237,961	(54,440)	(183,521)	-77%

ESTADO DE RESULTADOS

La evolución de gastos por área del 2013 respecto al 2012 muestra una reducción en todas las aéreas.

TIPO	2012	2013	VAR	%
COSTOS DE PRODUCCION	588,288	429,595	(158,693)	-27%
GASTOS DE ADMINISTRACION	106,834	88,631	(18,203)	-17%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	393,347	306,776	(86,571)	-22%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	98,864	105,961	7,097	7%

Atentamente,

Roberto Mancheno Herdoiza
Gerente General