

INFORME DE GERENCIA (2012)

Aspectos Administrativos

Con la reestructuración y reorganización de funciones de forma integral, bajo el enfoque de "*administración de planta*", se logró obtener resultados positivos en el sentido de sostener los niveles de ventas, la reducción de gastos en Administración y Comercialización y acercarnos a un punto de equilibrio.

Aspectos Comerciales

- Actualmente estamos exportando un promedio mensual de \$25.000 de productos de la línea Agro a Colombia.
- Las ventas mensuales del último semestre en el 2012 fueron:

LINEA	6	7	8	9	10	11	12	Total general
Ventas Agro	-53.443	-75.869	-73.062	-38.484	-70.971	-71.147	-46.453	-769.824
Ventas Industrial	-64.425	-38.830	-44.435	-63.749	-65.461	-47.718	-61.195	-625.865
Ventas Textil	-12.945	-18.627	-25.558	-14.097	-11.379	-9.266	-15.153	-184.456
Ventas Cuero	-45.380	-59.063	-97.703	-59.047	-35.779	-55.203	-46.926	-641.713
Ventas Varios	-9.497	-10.061	-9.731	-8.213	-11.519	-35.113	-13.117	-112.832
TOTAL	-185.690	-202.449	-250.489	-183.589	-195.108	-218.446	-182.844	-2.334.690

COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2012 es el siguiente:

Cuentas por Cobrar.- Actualmente existe un monto de \$580 mil por cobrar y el 80% (\$464 mil) está concentrado en los siguientes clientes:

Cod	Cliente	Valor
172	QUIMASA S.A.	137.030,00
219	TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS TIA S.A.	94.908,48
13	BAQUERO PROANO ROBINSON MANRIQUE	34.297,20
257	AXO IMPORTS LTDA.	24.711,90
221	SURACHEM CI SA	22.203,00
119	MARTINEZ CORAL GUILLERMO MANUEL	18.281,73
137	MOYOLEMA PALATE GUIDO JAVIER	15.586,60

Quich

264	GADMEDEBA S.C	12.342,64
491	VICUNHA ECUADOR S.A.	11.642,40
223	TAPIA FLORES NORMA AZUCENA	11.562,70
353	PROINPIEL S.A	9.657,00
196	SANCHEZ MARTINEZ MARCO RODRIGO	8.825,03
213	SOLIS ABAD DIEGO ALEJANDRO	7.548,80
189	S.J. JERSEY ECUATORIANO C.A.	7.140,86
83	GUAMANQUISPE CUNALATA LUIS ENRIQUE	7.022,67
458	CHAGLLA SAILEMA PAOLA XIMENA	6.847,44
124	MAZA GUAMAN GLADYS YOLANDA	6.436,59
57	ECUATORIANA DE CURTIDOS SALAZAR S.A.	6.390,83
67	FARMAGRO S.A	5.940,00
287	MULTISERVICIOS JUAN DE LA CRUZ S.A.	5.835,51
63	ESPIN LOPEZ MERCEDES SOLEDAD	5.395,27
98	JERVES FONTANA CARLOS ANDRES	5.240,18
Total general		464.846,83

Inventarios.- Los saldos de inventarios al cierre del 2012 son de \$718.437 dentro del cual el 61% corresponde a materia prima y material de empaque.

Código	Cuenta	Total general	%
1.1.05.01.001	Inventario Materia Prima	356.807,67	50%
1.1.05.01.002	Inventario Materia Prima - Semielaborado	61.121,74	9%
1.1.05.01.003	Inventario Producto Terminado Industrial	54.539,07	8%
1.1.05.01.004	Inventario Producto Terminado Agro	97.504,93	14%
1.1.05.01.005	Inventario Material de Empaque	77.408,63	11%
1.1.05.01.006	Inventario Producto Terminado Textil	23.735,62	3%
1.1.05.01.008	Inventario Producto Terminado Cuero	47.319,12	7%
Total general		718.436,78	100%

Cuentas por Pagar.- Nuestro saldo de cuentas por pagar es de \$1'400 mil y principalmente su composición es con compañías relacionadas por un monto de \$1'084 mil que nos han permitido parcialmente financiar la operación:

Se adjunta el saldo pendiente de los proveedores con mayor composición (85%).

Proveedores	Total
EXPAN CHEMICALS NV	380.120,00
EXPAN CHEMICALS HONG KONG LTD.	181.023,20
LDI INTERNATIONAL NV	152.500,00
QUIMASA S.A.	142.311,71

[Firma manuscrita]

MANUCHAR NV	104.901,24
QUIMICOS ASOCIADOS QUIMASOC S.A.	98.597,02
MANUCHAR HONG KONG LIMITED	24.312,00
SOLVESA ECUADOR S.A.	32.495,22
RESIQUIM S.A.	21.670,93
SEYQUIN CIA. LTDA.	20.060,25
MAPRIPLASTEC DEL ECUADOR	19.491,60
INVIN CIA. LTDA.	17.105,00
	1.194.594,18

Préstamos.- Durante el 2012 en el mes de junio se registra un préstamo con el Banco Bolivariano de \$100.000.

Aspectos Impositivos.- UNICHEM se encuentra al día en todas las obligaciones tributarias y con el IESS. Sin embargo sobre este punto cabe mencionar un gasto por factor de proporcionalidad de \$55 mil durante el 2012.

General

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2012 mantuvo la tendencia de crecimiento económico en todos sus indicadores con respecto al año 2011.

Variaciones en Balance General

TIPO	2011	2012	VAR	%
ACTIVOS	1.772.545,15	3.324.598,66	1.552.053,51	88%
PASIVOS	-1.962.608,20	-2.563.783,60	-601.175,40	31%
PATRIMONIO	34.767,24	-908.776,37	-1.033.543,61	-2973%
RESULTADOS	155.285,81	237.961,31	82.665,50	53%

Estado de Resultados / (último semestre – Acumulado 2012)

TIPO	2011	2012	VAR	%
INGRESOS	-2.075.917	-2.334.690	258.773,00	-12%
COSTO DE VENTAS	1.144.964	1.385.318	240.354,31	21%
COSTOS DE PRODUCCION	519.297	588.238	68.990,78	13%
GASTOS DE ADMINISTRACION	140.877	106.834	-34.042,75	-24%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	386.022	393.347	7.325,39	2%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	40.053	98.864	58.810,68	147%
RESULTADO	155.296	237.961	82.665,41	53%

Handwritten signature

ESTADO DE RESULTADOS

La evolución de gastos por área del 2012 respecto al 2011 muestra una reducción en administración y las demás aéreas se mantienen relativamente a excepción de Otros Egresos en el cual se encuentra la provisión de intereses a MANUCHAR (\$25 mil), Factor de Proporcionalidad (\$56 mil), el Impuesto a la salida de divisas ISD (\$4mil), y los gastos bancarios (\$2,8 mil).

TIPO	2011	2012	VAR	%
COSTOS DE PRODUCCION	519.297	588.288	68.991	13%
GASTOS DE ADMINISTRACION	140.877	106.834	-34.043	-24%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	386.022	393.347	7.325	2%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	40.053	98.864	58.811	147%

La pérdida acumulada desde el 2009 asciende a **\$665.025,80**, valor que no refleja positivamente el potencial y alcance que puede lograr UNICHEM.

Atentamente,



Roberto Mancheneo Haradoiza
Gerente General