

INFORME DE GERENCIA (2011)

Aspectos Administrativos

Con la reestructuración realizada al cierre del mes de mayo fue necesaria la reorganización de funciones de forma integral, bajo el enfoque de "administración de planta"; lográndose resultados positivos en el sentido de sostener e incrementar los niveles de ventas (excepto junio), la reducción de gastos en Administración y comercialización y acercarnos a un punto de equilibrio.

Se implementó el ERP bajo el objetivo: Planificar producción, armar un plan de compras en base al presupuesto de ventas, tener información de costos de mejor calidad y acceder a información confiable y con mejores parámetros de análisis. Actualmente el sistema está funcionando en todos los módulos adquiridos y se encuentra en proceso de validación los reportes impositivos y costos de producción.

Aspectos Comerciales

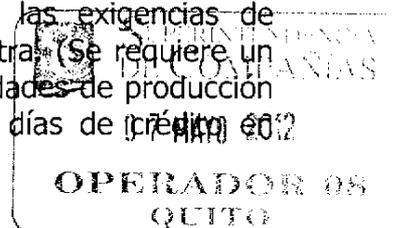
- Actualmente estamos exportando un promedio mensual de \$70.000 de productos de la línea de cuero y Agro a Colombia.
- Las ventas mensuales del último semestre en el 2011 fueron:

LINEA	06	07	08	09	10	11	12	Total general
Ventas Agro	(42.520)	(43.436)	(50.683)	(80.378)	(40.091)	(45.981)	(60.186)	(701.419)
Ventas Industrial	(36.594)	(31.186)	(43.805)	(33.297)	(30.522)	(18.618)	(33.289)	(340.777)
Ventas Textil	(18.612)	(16.243)	(19.444)	(16.872)	(11.564)	(12.164)	(18.036)	(187.643)
Ventas Cuero	(31.224)	(110.607)	(105.772)	(60.158)	(42.709)	(42.239)	(34.808)	(803.352)
Ventas Varios	(2.091)	(2.912)	(4.055)	(2.497)	(3.256)	(2.722)	(2.483)	(48.218)
TOTAL	(131.042)	(204.384)	(223.758)	(193.202)	(128.143)	(121.722)	(148.803)	(2.081.409)

COMPORTAMIENTO ECONOMICO.

El comportamiento económico de UNICHEM durante el año 2011 es el siguiente:

Liquidez.- Existe un débil nivel de liquidez resultado de las exigencias de mercado respecto del tipo de negocios que UNICHEM administra. (Se requiere un importante nivel de inventarios que permitan cubrir las necesidades de producción de las cuatros líneas de negocio (120 días al cierre), y los días de crédito a clientes es de 92 días en general).

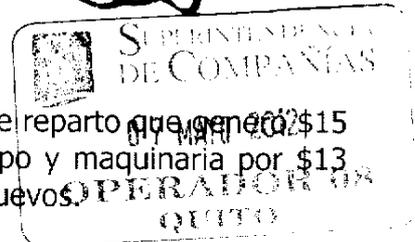


Cuentas por Cobrar.- Actualmente existe un monto de \$462 mil por cobrar y el 80% (\$370 mil) está concentrado en los siguientes clientes:

cod CLIENTE	Total
172 QUIMICA INDUSTRIAL MONTALVO AGUILAR QUIM	86.197,91
257 AXO IMPORTS LTDA.	45.675,43
221 SURACHEM CI SA	22.203,00
13 BAQUERO PROANO ROBINSON MANRIQUE	20.935,54
219 TIENDAS INDUSTRIALES ASOCIADAS TIA S.A.	20.770,35
31 CEPEDA GUIZA BELISARIO	14.895,00
223 TAPIA FLORES NORMA AZUCENA	14.624,34
249 VIFAC	13.080,68
189 S.J. JERSEY ECUATORIANO C.A.	13.065,07
264 GADMEDEBA S.C	12.297,66
59 EXTRACTORA Y PROCESADORA DE ACEITES EP	11.444,11
213 SOLIS ABAD DIEGO ALEJANDRO	10.304,18
287 MULTISERVICIOS JUAN DE LA CRUZ	7.648,64
137 MOYOLEMA PALATE GUIDO JAVIER	6.639,67
63 ESPIN LOPEZ MERCEDES SOLEDAD	6.354,11
98 JERVES FONTANA CARLOS ANDRES	5.375,70
207 CHAGLLA CRIOLLO SEGUNDO JUAN	5.088,69
159 PILLA CULQUI ANGEL MARCELO	4.938,10
190 SAILEMA MOYOLEMA BLANCA ERNESTINA	4.774,38
8 APRODIN CIA LTDA	4.768,56
196 SANCHEZ MARTINEZ MARCO RODRIGO	4.636,80
135 MOYOLEMA CHAGLLA LUIS ERNESTO	4.339,69
44 CRIOLLO CHAGLLA LUIS GONZALO	4.133,54
119 MARTINEZ CORAL GUILLERMO MANUEL	3.710,73
284 AGRONEGOCIOS DEL LAGO	3.686,31
65 FABRILANA	3.400,95
97 INTELA INDUSTRIA TEXTIL LATINOAMERICANA	3.179,04
51 CURTILAN S.C.	2.978,86
83 GUAMANQUISPE CUNALATA LUIS ENRIQUE	2.864,57
138 MOYOLEMA SAILEMA RAFAEL MARCOS	2.799,50
4 ANCHALUIZA RAMIREZ MANUEL MESIAS	2.785,99
Total general	462.000,00

Inventarios.- En el último trimestre se mantuvieron los niveles de inventario, sin embargo con la reducción de ventas actualmente en global U... dispone de 120 días de inventario.

Activo Fijo.- Se realizó la venta de dos camiones de reparto que generó \$15 mil dólares de utilidad en venta y la adquisición de equipo y maquinaria por \$13 mil para la producción de granulados y otros materiales nuevos.



Cuentas por Pagar.- Nuestro saldo de cuentas por pagar es de \$732 mil y principalmente su composición es con compañías relacionadas por un monto de \$414 mil que nos han permitido parcialmente financiar la operación:

Se adjunta el saldo pendiente de los proveedores con mayor composición (85%).

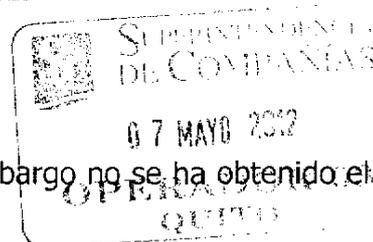
Código	Proveedor	Total
000181	LDI INTERNATIONAL NV	(152.500,00)
000321	EXPAN CHEMICALS	(141.200,00)
000194	MANUCHAR NV	(90.516,24)
000259	QUIMICA INDUSTRIAL MONTALVO AGUILAR S. A	(70.336,57)
000256	QUIMICOS ASOCIADOS QUIMASOC S.A.	(51.515,92)
	Importaciones en Tránsito - Chemicals Hong Kong	(29.756,00)
000333	PROAÑO DOLLERA CARLOS ELOY	(22.074,53)
000266	RESIQUIM S.A.	(19.008,87)
000149	INVIN CIA. LTDA.	(15.621,24)
000245	PROQUIMSA S.A.	(12.838,77)
000154	PROAÑO LOPEZ JESSICA KATHERINE	(9.013,20)
000071	DISAN ECUADOR S. A.	(7.621,32)
		(622.002,66)

Préstamos.- Durante el 2011 se registran dos préstamos; uno con Manuchar NV de \$800 mil a largo plazo (actualmente solo se están registrando los intereses y no se ha realizado abonos hasta ahora) y uno con Banco Bolivariano de \$50.000 que hasta el 24 de diciembre fue cancelado en su totalidad.

Aspectos Impositivos.- UNICHEM se encuentra al día en todas las obligaciones tributarias y con el IESS. Sin embargo sobre este punto cabe mencionar un gasto por factor de proporcionalidad de \$45 mil durante el 2011.

General

UNICHEM ha logrado un crecimiento económico, sin embargo no se ha obtenido el objetivo planteado inicialmente.



Variaciones en Balance General

TIPO	2010	2011	VAR	%
ACTIVOS	1.210.314,26	1.772.545,15	562.230,89	46%
PASIVOS	-1.245.081,50	-1.962.608,20	-717.526,70	58%
PATRIMONIO	-217.601,00	34.767,24	252.368,24	-116%
RESULTADOS	252.368,24	155.295,81	-97.072,43	-38%

Estado de Resultados / (último semestre – Acumulado 2011)

TIPO	2010	2011	VAR	%
INGRESOS	(1.835.598)	(2.075.917)	240.320	-13%
COSTO DE VENTAS	907.176	1.144.964	237.788	26%
COSTOS DE PRODUCCION	511.195	519.297	8.102	2%
GASTOS DE ADMINISTRACION	211.445	140.877	(70.568)	-33%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	382.032	386.022	3.990	1%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	22.636	40.053	17.418	77%
RESULTADO	198.886	155.296	(43.590)	-22%

ESTADO DE RESULTADOS

La evolución de gastos por área del 2011 respecto al 2010 muestra una reducción en administración y las demás aéreas se mantienen relativamente a excepción de Otros Egresos en el cual se encuentra la provisión de intereses a MANUCHAR (\$32 mil), las liquidaciones de personal de mayo (\$20,6 mil) y un ingreso (\$15mil) en venta de activos fijos.

TIPO	2010	2011	VAR	%
COSTOS DE PRODUCCION	511.195	519.297	8.102	2%
GASTOS DE ADMINISTRACION	211.445	140.877	(70.568)	-33%
GASTOS DE COMERCIALIZACION	382.032	386.022	3.990	1%
OTROS EGRESOS / INGRESOS	22.636	40.053	17.418	77%

La pérdida acumulada desde 2009 asciende a **\$407.664,05**, valor que no refleja positivamente el potencial y alcance que puede lograr UNICHEM.

Atentamente,



Xavier Bautista García.
Gerente General

