

# K IMPORT CIA. LDA.

GASPAR DE VILLA ROEL E10-121 Y 6 DE DICIEMBRE EDF. PLAZA 6 OFICINA 79  
TELEFAX: 3360833 C.U.: 093531810

## INFORME DE LA ADMINISTRACION DE "K&IMPORT CIA.LTDA. CIA.LTDA." CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2015

Quito, a 25 de Marzo de 2016

Señores Socios  
K&IMPORT CIA. LTDA.  
Presente.

Apreciados Señores:

Lidia Becerra Guzman., en su calidad de Gerente General de K & Import. Cía. Ltda., a nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hace conocer a Ustedes el Informe de la situación económico- financiera y las labores realizadas durante el ejercicio 2015, y que a continuación se detallan:

1. Después de un ejercicio económico 2015, Durante los meses de ejercicio hemos puesto 100% para que la empresa siga adelante y se pueda ver los frutos, estamos seguros que con constancia lo lograremos; las metas propuestas por las cuales fue creada la empresa se han visto alteradas pues la baja es inminente los precios, las salvaguardias a las importaciones de fruta, el aumento excesivo en el precio del Ajo Chino, la disminución del cupo de las importaciones para la carne de cerdo. Y especialmente la pérdida que ocasiono la importación de Ajo con el producto en mal estado implicó la pérdida que tenemos para este año; que en sí es bastante preocupante pero aún tenemos otras alternativas que pueden darnos la pauta para seguir impulsando nuevos productos de primera necesidad para el consumidor.
2. En cuanto a los costos del producto en la línea de secos en estos últimos seis meses del año hemos tratado de mantenerlos y minimizarlos al máximo posible ya que dependemos de entidades públicas que con los nuevos reglamentos a los trámites de nacionalización, ahora se toma más tiempo nacionalizar los productos a pesar de ser productos perecible existen contratiempos implicando más gastos a los importadores.



3. La Administración, en cumplimiento de sus obligaciones en el marco estatutario y orientada por la Junta General de Socios, cumplió a tiempo el pago de las obligaciones contraídas con la banca privada y con los proveedores.
4. En cuanto a temas nuevos y propuestas de llevar adelante una asesoría sobre cultura organizacional en las áreas de administración y estrategia, recursos humanos y liderazgo y comunicación estoy segura que llegaremos acuerdos que harán crecer a la empresa pues esto permitirá el desarrollo de nuestra Compañía en un mundo cada vez más competitivo.
5. En los aspectos laboral y legal K. & IMPORT CIA. LTDA. ha cumplido con lo establecido en las leyes respectivas, razón por la cual no existieron novedades, estamos cumpliendo con los reglamentos. Y también hemos optado por vacantes a medio tiempo. En el área contable no existen novedades seguimos manteniendo el mismo criterio, manteniendo todos los informes e impuestos a tiempo para no caer en mora, en cartera, proveedores, bancos, nos manejamos de la misma manera así optimizando los recursos lo más posible para reducir en gran parte los gastos, por lo que en esta área hemos dado mayor atención pues se nos ha presentado problemas que felizmente lo hemos solucionado a tiempo.
6. A pesar del año tan difícil que hemos a travésado hemos adquirido una deuda en la inversión de un vehículo para evitar los gastos en fletes que es un rubro bastante alto y el cual hemos visto la necesidad para optimizar el despacho de mercadería a nuestros clientes ahorrándonos no solo en fletes internos sino también en combustible y ahorro de tiempo producto a nuestros clientes.
7. Desde el punto de vista financiero, se han cumplido oportunamente con los pagos de deudas contraídas por la Empresa. Los socios han sido muy comprensivos cuando ha habido retraso en pagos varios, y también muy colaboradores cuando la compañía ha requerido de recursos adicionales para solventar deficiencias de liquidez, compensando las utilidades generadas en años anteriores para este año que estamos atravesando con una gran pérdida.

por el contrario esto no dejara que decaigamos, en las importaciones que realizaremos esperamos ir mejorando los tiempos de envío de dinero al exterior para evitarnos excesos de pagos en nacionalizaciones, es decir en centrar más atención a los gastos que podemos controlarlos utilizando los recursos existentes haciendo mejor las cosas, pues se tienen referencias de logros muy importantes a los que nuestra Empresa está llegando: esa y aún llegar más lejos tiene que ser la meta, logrando mejoras cualitativas primero, para luego enrumbar los objetivos a crecimientos cuantitativos.



8. La Administración de K & IMPORT CIA. LTDA., se ha trazado una nueva meta de llegar a mantener firme la línea de secos, esperando que se mejore todo el tema financiero y liquidez del negocio para tener las instalaciones propias que esto nos va a favorecer enormemente, la construcción de las cámaras de frío por lo menos para una capacidad de 24 toneladas (dos) contenedores con tecnología, así como cámaras para almacenamiento de seco, nos permitirá que la empresa tenga su propio lugar de almacenamiento y ahorrar los cánones de arriendo que son bastante altos esto nos permitirá bajar gastos de almacenamiento y por ende mejorar los ingresos, pues los nuevos desafíos son muchos
  
9. Si bien es verdad que los resultados del ejercicio 2.015 fueron desalentadores hay todavía mucho por hacer, empezando por un replanteamiento organizacional total que incluya selección, concienciación, capacitación y control permanente de los recursos humanos, orientándolos al cumplimiento fiel de funciones y procesos con altos grados de responsabilidad y con suficiente capacidad de auto cuestionamiento para lograr mejoramientos permanentes. Además no debe olvidarse que el trabajo en planes de contingencia para enfrentar los nuevos desafíos en reglamentos y leyes de comercio exterior frente a los mercados mundiales son fundamentales en la perspectiva del funcionamiento de la empresa en el mediano y largo plazos.
  
10. A mi leal saber y entender lo descrito por las normas societarias, debo informar que no conozco de hechos o circunstancias que impliquen incumplimiento de las leyes de Derecho de Autor.

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad, Señores Socios de K & IMPORT CIA. LTDA.

Atentamente,  
  
Lidia Becerra G.  
Gerente General