

# K IMPORT CIA.TDA.

GASPAR DE VILLAROEL E10-121 Y 6 DE DICIEMBRE EDF. PLAZA 6 OFICINA 79  
TEFEFAX: 3360833 CEL: 093531810

## INFORME DE LA ADMINISTRACION DE "K&IMPORT CIA.LTDA. CIA.LTDA." CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2011

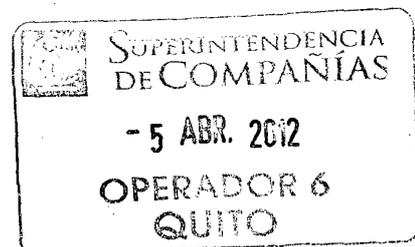
Quito, a 30 de Marzo de 2011

Señores Socios  
K&IMPORT CIA. LTDA.  
Presente.

Apreciados Señores:

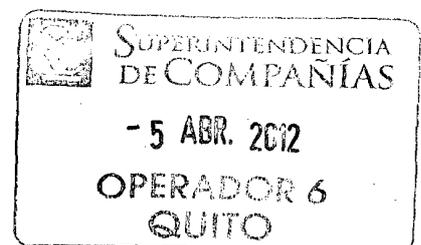
Lidia Becerra Guzman., en su calidad de Gerente General de K & Import Cía. Ltda., a nombre de la Administración y de acuerdo con la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, hace conocer a Ustedes el Informe de la situación económico- financiera y las labores realizadas durante el ejercicio 2.011, y que a continuación se detallan:

1. Después de un ejercicio económico 2.011, con bajos precios de mercado que causó problemas a la Empresa, el año 2.011 empezó con promisorias perspectivas, pues los precios de la carne de cerdo se mantuvo y la fuerte competencia no permite poder tener mayor rentabilidad de la deseada. Durante los dos meses de ejercicio hemos puesto 100% para que la empresa siga adelante y se pueda ver los frutos, estamos seguros que con constancia lograremos las metas propuestas por las cuales fue creada la empresa, los precios siempre están variando y debemos estar atentos a estos cambios que en el mercado se presentan. Lo que sin duda evidencia la marcada influencia de los mejores precios en el incremento en el monto de las ventas totales. En cuanto a los **costos del producto** en estos últimos seis meses del año hemos tratado de mantenerlos y minimizarlos al máximo posible ya que dependemos de entidades públicas que con los nuevos reglamentos a los tramites de nacionalización, ahora se toma más tiempo nacionalizar los productos a pesar de ser productos perecible existen contratiempos implicando más gastos a los importadores, los precios de las fletes marítimos que hemos conseguido han sido aceptables lo que nos permite tener un nivel de competitividad; que para ser una empresa nueva nos a permitido darnos a



Conocer en el medio, ha influido mucho el incremento de precios tanto en el mercado mundial como en el nacional, debido al aumento de la demanda de grasas y cueros, especialmente; el costo por kilogramo de carne se incrementó en alrededor del 0,45% por cada kilo de carne. Con respecto a los demás rubros del costo, el aumento representó aproximadamente el 15%, en tanto en remuneraciones y costos generales de fueron menos significativos.

2. La Administración, en cumplimiento de sus obligaciones en el marco estatutario y orientada por la Junta General de Socios, cumplió a tiempo el pago de las obligaciones contraídas con la banca privada y con los proveedores. Al iniciar la empresa en el 2011, la Administración tuvo que solicitar nuevamente realizar aportes para futura capitalización a los Socios, pues los requerimientos de capital de trabajo se habían incrementado debido al alza de los precios del grasas y de cueros; pedido que fue satisfactoriamente atendido por cada socio. En cuanto a temas nuevos y propuestas de llevar adelante una asesoría sobre cultura organizacional en las áreas de administración y estrategia, recursos humanos y liderazgo y comunicación estoy segura que llegaremos acuerdos que harán crecer a la empresa pues esto permitirá el desarrollo de nuestra Compañía en un mundo cada vez más competitivo.
3. El buen año económico con precios que generaron mayores ingresos y utilidades, se desarrolló con normalidad en los demás aspectos administrativos. Se efectuó debidamente el proceso para la obtención de los permisos de importación y se implementó en su totalidad el nuevo software contable. En los aspectos laboral y legal K & IMPORT CIA. LTDA. ha cumplido con lo establecido en las leyes respectivas, razón por la cual no existieron novedades, estamos cumpliendo con los reglamentos que implica a una empresa contratar personal. En el área contable nos hemos fortalecido mucho mejor para evitar retrasos que luego terminan complicándonos y no permite un debido control de inventarios, cartera, proveedores, bancos, etc por lo que en esta área hemos dado mayor atención pues se nos ha presentado problemas que felizmente lo hemos solucionado a tiempo, por lo que hemos invertido dinero para estar completamente al día, en todas las obligaciones y cumplimiento de las leyes.
4. Desde el punto de vista financiero, se han cumplido oportunamente con los pagos de deudas contraídas por la Empresa. Los socios han sido muy comprensivos cuando ha habido retraso en pagos varios, y también muy colaboradores cuando la compañía a requerido de recursos adicionales para solventar deficiencias de liquidez, haciendo aportes para futura capitalización como la que fue necesaria realizar a principios de los último meses del año. Los precios aceptables del mercado fueron decisivos en los resultados positivos obtenidos en el ejercicio económico, por tanto, la esperanza de



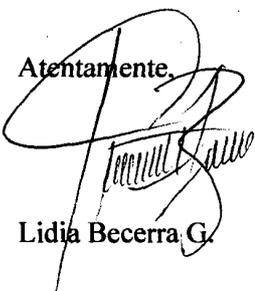
obtener utilidades no deben cimentarse en esperar precios favorables, sino por el contrario en mejorar los tiempos de envío de dinero al exterior para evitarnos excesos de pagos en nacionalizaciones, es decir en centrar más atención a los gastos que podemos controlarlos utilizando los recursos existentes haciendo mejor las cosas, pues se tienen referencias de logros muy importantes a los que nuestra Empresa está llegando y aún llegar más lejos tiene que ser la meta, logrando mejoras cualitativas primero, para luego enrumbar los objetivos a crecimientos cuantitativos.

Esperando que la pérdida que hemos arrojado este año lo podamos recuperar y superar los contratiempos que hemos pasado. A pesar de esto no perdemos la confianza que seguiremos con el mismo entusiasmo.

5. La Administración de K & IMPORT CIA. LTDA., mantenemos la meta de llegar a la construcción de la planta en Quito, para tener las instalaciones propias que esto nos va a favorecer enormemente, la construcción de las cámaras de frío por lo menos para una capacidad de 48 toneladas (dos) contenedores con tecnología buena, permitiendo como decía que la empresa tenga su propio lugar de almacenamiento y ahorrar los cánones de arriendo que son bastante altos esto nos permitirá bajar gastos de almacenamiento y por ende mejorar los ingresos, pues los nuevos desafíos son muchos
6. Si bien es verdad que los resultados del ejercicio 2.011 fueron alentadores hay todavía mucho por hacer, empezando por un replanteamiento organizacional total que incluya selección, concienciación, capacitación y control permanente de los recursos humanos, orientándolos al cumplimiento fiel de funciones y procesos con altos grados de responsabilidad y con suficiente capacidad de auto cuestionamiento para lograr mejoramientos permanentes. Además no debe olvidarse que el trabajo en planes de contingencia para enfrentar los nuevos desafíos en reglamentos y leyes de comercio exterior frente a los mercados mundiales son fundamentales en la perspectiva del funcionamiento de la empresa en el mediano y largo plazos.
7. A mi leal saber y entender lo descrito por las normas societarias, debo informar que no conozco de hechos o circunstancias que impliquen incumplimiento de las leyes de Derecho de Autor.

Es todo cuanto puedo informar en honor a la verdad, Señores Socios de K & IMPORT CIA. LTDA.

Atentamente,

  
Lidia Becerra G.

