

INFORME ANUAL DE GESTIÓN DE GERENCIA GENERAL A LOS SOCIOS DE VIGILANCIA INDUSTRIAL COMERCIAL VICOSA CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2018

Estimados señores socios de Vigilancia Industrial Comercial VICOSA Cia. Ltda. por medio de la presente me permito presentar a ustedes el informe anual de gestión correspondiente al año 2018, considerando que el anterior Gerente General, Sr. Fredd Fonseca presentó un informe a la fecha de junio 2018 y también, considerando que mi persona fue nombrada Gerente General a partir del 17 de agosto.

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2018.

El principal objetivo financiero de una compañía es generar utilidades. Como es de su conocimiento, la situación financiera de Vigilancia Industrial Comercial VICOSA Cia. Ltda. es complicada, ya que viene arrastrando pérdidas de ejercicios anteriores. Ante esta situación, la compañía en el año 2018 ha logrado desacelerar la tendencia de años anteriores, logrando así una ligera pero importante mejoría. Esta información a detalle, se puede evidenciar en el numeral 4 del presente informe.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

La Gerencia General ha cumplido en su totalidad con las disposiciones de la Junta General. A continuación, un breve detalle:

- a) La Gerencia General contrató los servicios de ABALT Auditores & Consultores para la realización de la auditoría externa para el 2018, tal como lo aprobó la Junta General el 27 de abril del 2018.
- b) La Gerencia General realizó el trámite correspondiente ante la Superintendencia de Compañías para subsanar las observaciones emitidas por ese ente de control, tal como lo dispuso la Junta General el 27 de abril del 2018.
- c) La Gerencia General suscribió el 30 de agosto del 2018 la modificatoria, ampliatoria y ratificatoria del contrato de arrendamiento otorgado por Vigilancia Industrial Comercial VICOSA Cia. Ltda. a favor de Desarrollos Inmobiliarios Inmoaviles S.A., tal como lo dispuso la Junta General el 17 de agosto del 2018.
- d) La Gerencia General suscribió el 26 de octubre del 2018 un contrato de mutuo con la empresa SAVIR Inmobiliaria Mercantil Constructora S.A., tal como lo dispuso la Junta General el 25 de octubre del 2018.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

En el ámbito administrativo, la Gerencia General inició dos proyectos importantes para la compañía. El primero corresponde a la implementación de un Sistema de Gestión Integrado que comprende las normas: ISO 9001 correspondiente a Calidad, ISO 14001 correspondiente a Medio Ambiente e ISO 45001 correspondiente a Seguridad y Salud en el Trabajo. El avance de este proyecto a fines del 2018 estaba en un 70%.

El segundo proyecto es la migración del actual sistema informático que utiliza la compañía llamado OpenERP con versión 5.0.16 del año 2003 a una versión más actual llamada Odoo versión 8. El avance de este proyecto a fines del 2018 estaba en un 20%.

Así también se debe mencionar dentro de este ámbito que la Gerencia General logró cobrar hasta el mes de noviembre del 2018 la cuenta: Cuentas por cobrar herederos Rivas Félix Alfonso Efraín por un valor de US\$ 54.916,81.

Adicionalmente, es importante mencionar que la compañía logró recuperar del SRI el valor de US\$ 72.901,91 correspondiente a retenciones en la fuente del impuesto a la renta del ejercicio económico 2017.

En el ámbito laboral, se debe mencionar que Vigilancia Industrial Comercial VICOSA Cia. Ltda. cuenta con un alto número de trabajadores muy antiguos, que traen consigo inconvenientes a nivel operativo y financiero para la compañía. En tal razón, es importante mencionar que la compañía ha logrado llegar a acuerdos con algunos trabajadores para su separación; considerando que sea beneficioso para ambas partes y reduciendo al mínimo la posibilidad de tener problemas legales a futuro. Es de trascendental importancia seguir realizando este tipo de acuerdos para reducir el número de trabajadores antiguos pero para llevarlo a cabo se necesita una importante cantidad de dinero.

En el ámbito legal, por la característica propia del giro de negocio de la compañía ha sido necesario contar con la asesoría de varios abogados especialistas en el área laboral, societario, civil y de contratación pública. Se debe resaltar que uno de los principales inconvenientes que tuvo la actual administración y por la cual se necesitó asesoramiento legal, fue la negativa de una parte de los socios de la compañía de firmar las declaraciones juramentadas que exige la Ley de Vigilancia y Seguridad Privada para otorgar el permiso de funcionamiento anual, sin el cual la compañía no puede brindar sus servicios y podría tener sanciones, multas y ejecución de garantías por parte de los entes de control y de los clientes.

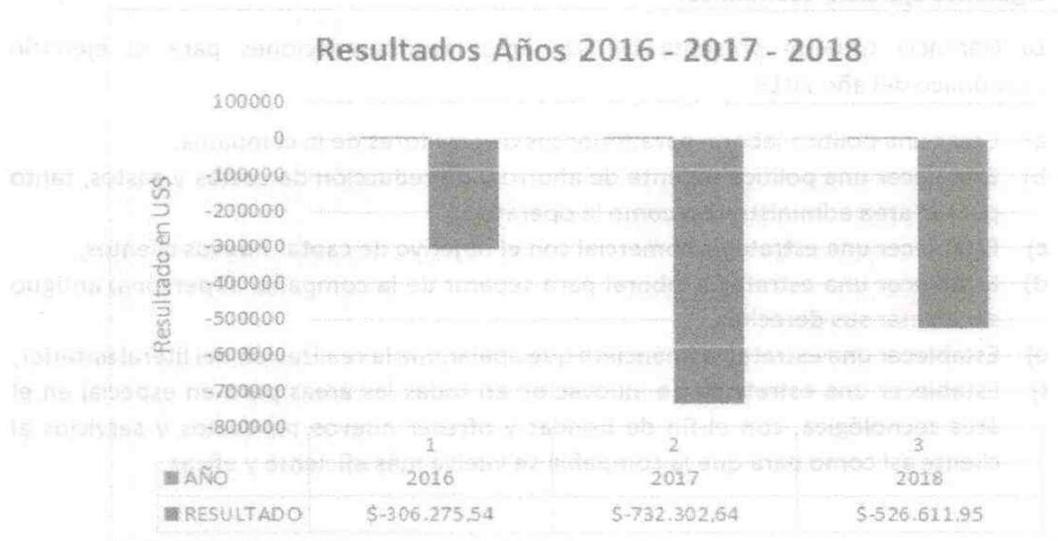
Dentro de este ámbito, también se debe mencionar que se requirieron servicios de asesores legales con el fin de recuperar cartera vencida de clientes. Hasta finales del 2018, los procesos se encontraban en marcha y se espera tener resultados en el año 2019.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

El Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2018 refleja que la compañía tuvo como Ingresos el valor de US\$ 5'920.371,20 y como Egresos el valor de US\$ 6'446.983,15; dando como resultado una pérdida de US\$ 526.611,95.

Comparado con el resultado del año anterior, en el que se obtuvo como resultado una pérdida de US\$ 732.302,64; se puede evidenciar que en el año 2018 se logró una recuperación del 28.08% con respecto al 2017.

Gráficamente se tiene:



Cabe mencionar que afectó de manera importante el resultado del año 2018, la exigencia de la ley correspondiente a la aplicación de la norma NIIF 9: Instrumentos Financieros, lo que trajo consigo los siguientes ajustes:

Pérdida antes de aplicación de NIIF 9	\$ 469.597,17
Pérdida después de aplicación de NIIF 9	\$ 526.611,95
Cuenta Provisión Cuentas Incobrables antes de NIIF 9	\$ 62.516,26
Cuenta Provisión Cuentas Incobrables después de NIIF 9	\$ 276.355,28
Resultados Acumulados adopción NIIF 9 (PATRIMONIO)	\$ 156.824,24
Amortización Incobrables año 2018 (GASTO)	\$ 57.014,78

También es importante resaltar el cambio en la cuenta Patrimonio que al final del ejercicio 2018 es de (-) US\$ 608.020,56; mientras que en el ejercicio del año 2017 fue de US\$ 64.543,60.

5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

La Gerencia General no puede realizar ninguna propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico del año 2018 ya que el resultado arrojó pérdida.

