

## **Informe de Gerencia:**

### **Señores Accionistas de Jabezstrategia S.A.**

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 289 de la Ley de Compañías, demás disposiciones aplicables y Estatutos de la Compañía, me permito presentar a consideración de ustedes mi informe razonado de las actividades realizadas durante el ejercicio económico del año 2012.

- **Entorno macroeconómico**

El crecimiento de la economía en el Ecuador en el año 2012, fue de alrededor del 5%, que es menor a los índices reportados para los años 2010 y 2011.

Conforme a la información del Banco Central del Ecuador, la inflación del año 2012, se cerró en el 4,16% que es menor a la inflación del 5,41% con la que se finalizó el año 2011.

Debido a las medidas adoptadas por el Gobierno, para reducir el consumo de bienes importados, se redujo significativamente el déficit de la balanza comercial respecto a los años 2010 y 2011.

El crecimiento de la economía ecuatoriana en los últimos años, tiene como principal actor al sector público, lo cual se refleja en el consumo e inversión del Gobierno, además ha existido una agresiva política de recaudación de impuestos, lo que ha permitido mantener el crecimiento económico.

Para el año 2013, la CEPAL prevé un crecimiento del Ecuador del 4,5%, sin embargo de acuerdo con la Ministra Coordinadora de Política Económica (MCPE), Jeannette Sánchez, el crecimiento de la economía ecuatoriana sería entre el 3,8% y 4%, motivada por el mantenimiento de la política económica y a los altos precios del petróleo.

#### **a. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2012.**

En el año 2012, el logro más importante a resaltar, es la conclusión satisfactoria del contrato con la Presidencia de la República, suscrito en Octubre del año 2010, en el que intervenimos en una Asociación o consorcio junto la compañía STARGROUP CIA. LTDA., cumpliéndose de esta manera el principal objetivo de JABEZSTRATEGIA S.A., para el 2012.

Una vez que se cumplieron con los trabajos requeridos en el contrato, procedimos a suscribir el acta de recepción definitiva, liquidando el contrato, dentro de los plazos legales y contractuales previstos, aunque el pago final se realizó en enero del año 2013.

Es importante resaltar, que durante el año 2012, en plena fase de ejecución del contrato con la Presidencia, ambas partes acordamos suscribir un contrato complementario, sin incluir ningún valor económico adicional, y que consistió básicamente en la eliminación de la consultoría de algunas entidades originalmente previstas en el despliegue GPR, a cambio de que brindemos nuevas capacitaciones a otras entidades, determinadas por la Presidencia de la República, el mismo que igualmente concluyó satisfactoriamente. Este contrato complementario fue liquidado en la misma acta de recepción definitiva del contrato principal.

Adicionalmente suscribimos otros contratos con las siguientes entidades públicas:

- Defensoría del Pueblo del Ecuador, el mismo que fue concluido a satisfacción de la entidad contratante.
- Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armada -ISSFA-, que igualmente fue ejecutado, procediendo a la liquidación del contrato, previo conformidad de esta entidad pública.
- Consejo Nacional Electoral –CNE-, en este caso nos aliamos con la empresa POLYMITA de España, para integrar los programas GPR con los de POLYMITA y ofrecer una solución completa a nuestros clientes. Lamentablemente debido a dificultades internas en el CNE y al proceso de elección del Presidente de la República, este proyecto fue suspendido por esta entidad, no obstante hemos venido trabajando para cumplir a cabalidad con nuestras obligaciones contractuales y esperamos concluirlos satisfactoriamente.
- Una vez concluido el contrato principal con la Presidencia de la República, se solicitaron realizar adecuaciones al software y otros servicios adicionales requeridos por esta Entidad, suscribiéndose un nuevo contrato, no obstante la liquidación del contrato y la suscripción del acta de recepción se realizó en el año 2013.

Como se puede notar, los objetivos para el año 2012, fueron cumplidos a cabalidad, especialmente la liquidación satisfactoria del contrato principal con la Presidencia de República y la suscripción de nuevos contratos con otras entidades públicas.

De igual manera, se estructuró un nuevo servicio, en cooperación con entidades educativas del Ecuador que está dirigido a funcionarios que requieran capacitación adicional en las metodologías GPR, el mismo que está pendiente de ejecución.

Es importante resaltar que se continuó con una política agresiva de defensa de los derechos de Propiedad Intelectual de e-Strategia Consulting Group S.A. DE C.V., de la cual somos sus licenciarios en el Ecuador, logrando que entidades educativas como la Universidad Israel, el Centro de Estudios Espíritu Santo, de Guayaquil, entre otros dejen de promocionar cursos relacionados con el GPR o sus metodologías.

Para el año 2013, el objetivo es suscribir contratos con nuevas entidades, incluyendo Municipios, con el propósito de consolidar nuestra metodología y software en el sector público.

#### **b. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:**

La Junta Extraordinaria de Accionistas reunida el 8 de julio de 2011, me reeligió como Gerente General por el periodo de dos años, cargo que lo estoy ejerciendo en apego a este nombramiento y cumpliendo además con las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias aplicables en el Ecuador.

Dejo a disposición de la Junta Ordinaria de Accionistas mi cargo que finaliza el..., para que pueda designar o reelegir al Gerente General para el siguiente período.

#### **c. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;**

En el ámbito administrativo, se procedió con las siguientes acciones:

- Terminación de contratos de servicios profesionales con consultores nacionales, en vista de la liquidación satisfactoria del contrato con la Presidencia de la República.
- Terminación de contratos de servicios profesionales con consultores extranjeros, debido a que los consultores nacionales para el año 2012, adquirieron el suficiente conocimiento y experiencia para liderar los talleres, sesiones ejecutivas, y demás aspectos relacionados con las metodologías GPR.
- Se aceptó la renuncia de otros consultores, terminando la relación laboral existente, procediéndose además al respectivo finiquito y pago de liquidaciones.

**d. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente;**

En el año 2012, la utilidad neta es de US\$ 92.701, que es superior a la del año 2011, que fue de US\$ 85.466, lo cual se explica por la suscripción y ejecución de nuevos contratos con entidades públicas.

Los índices financieros de liquidez, estructural y de endeudamiento se ubican dentro de los parámetros requeridos para contratos con el sector público. Con respecto al año 2011 el nivel de endeudamiento se incrementa al 50.3% del total de activos, principalmente por el anticipo recibido de la SNAP por \$ 103.125 correspondiente al contrato GPR2, anticipo que se liquidará en el primer trimestre del año 2013.

**e. Aspectos financieros**

Los estados financieros de JABEZSTRATEGIA S.A., se han elaborado conforme a los parámetros de las Normas Internacionales de Información Financiera, vigentes en el Ecuador y se han considerado los efectos por su aplicación, principalmente en los temas relacionados a Activos Fijos y Beneficios a Empleados, para cuyo efecto se contrató a la empresa Actuaría para la elaboración del Estudio Actuarial que sirvió de sustento para el registro de la Provisión por Jubilación Patronal y Desahucio.

**JABEZSTRATEGIA S.A.  
BALANCE GENERAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012**

ACTIVOS		NOTAS	PASIVOS Y PATRIMONIO		NOTAS
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>			<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
CAJA BANCOS	1	148,328	PROVEEDORES	5	128,454
CUENTAS POR COBRAR	2	490,221	ANTICIPOS CLIENTES	6	103,125
ANTICIPOS FISCO	3	11,192	OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	7	41,811
GARANTIAS	4	10,893	OBLIGACIONES CON EL SEGURO SOCIAL	8	11,038
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		1,180	OBLIGACIONES CON EL FISCO	9	39,059
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>661,814</b>	OBLIGACIONES CON INSTITUC. FINANCIERAS	10	45,884
			<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>369,371</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>			<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>		
MUEBLES Y ENSERES		12,035	JUBILACION PATRONAL Y DESAHUCIO		13,882
EQUIPOS E INSTALACIONES		63,265	<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>		<b>13,882</b>
EQUIPOS DE COMPUTACION		34,174			
VEHICULOS		37,940	<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>383,252</b>
DEPRECIACION ACUMULADA		(50,217)			
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>		<b>97,197</b>	<b>PATRIMONIO</b>		
			CAPITAL SOCIAL		3,000
			RESERVA LEGAL		14,445
			APORTE FUTURA CAPITALIZACION		48,817
			RESULTADOS ACUMULADOS		216,795
			UTILIDAD EJERCICIO		92,701
			<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>375,758</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>759,010</b>	<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>759,010</b>

**JABEZSTRATEGIA S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**

POR EL PERIODO COMPRENDIDO:  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2012

VENTAS NETAS	1,208,874
OTROS INGRESOS	3,532
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1,212,405</b>
<b>GASTOS DE OPERACION</b>	
NOMINA	656,278
COMISIONES	95,445
ALIMENTACION	25,310
HOSPEDAJE	11,336
PASAJES AEREOS	33,502
ARRIENDO OFICINA	60,981
DEPRECIACION	25,553
SERVICIOS BASICOS	27,359
SUMINISTROS	28,424
MANTENIMIENTO	14,383
SEGURIDAD	323
TRANSPORTE	7,529
HONORARIOS	27,505
GASTOS DE VIAJE	2,663
SEGUROS	10,241
GASTOS BANCARIOS	6,941
IMPUESTO SALIDA DIVISAS	18,710
OTROS GASTOS	24,247
GND	3,865
<b>TOTAL GASTOS OPERACION</b>	<b>1,080,596</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>131,810</b>
15% PARTIC. TRABAJADORES	19,771
IMPUESTO A LA RENTA	19,337
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	<b>92,701</b>

**f. Varios**

De conformidad con lo previsto en el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores de las Juntas Generales, emitido por la Superintendencia de Compañías informo que JABEZSTRATEGIA S.A., durante mi administración y desde la fecha de mi nombramiento inscrito en el registro mercantil ha observado y respetado todas las normas relativas a propiedad intelectual, especialmente en lo referente al software.

Los equipos (notebooks, computadores), utilizados por los consultores contratados, son de su propia propiedad, por lo que JABEZSTRATEGIA S.A., no tiene responsabilidad al respecto.

Igualmente se utilizan marcas debidamente registradas ante el Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual (IEPI), con la respectiva licencia de uso. No se utilizan marcas que afecten derechos de terceros.

En mi calidad de Gerente General de JABEZSTRATEGIA S.A., debo destacar que se cumplió a cabalidad con las disposiciones del Estatuto de la compañía, y además se observaron las obligaciones de la compañía con las entidades públicas de control, en especial el Servicio de Rentas Internas, Municipio del Distrito Metropolitano de Quito, Superintendencia de Compañías, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

**g. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

Para finalizar este informe y de conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías, recomiendo a los accionistas aprobar los informes de los Administradores, el Balance y Estado de Resultados, y que el monto de las utilidades, se invierta en la preparación de consultores certificados por JABEZSTRATEGIA S.A., con el propósito de afrontar de mejor manera los proyectos futuros de la compañía en el año 2013.

Pongo a consideración de la Junta de Accionistas la probación de mi informe y la aprobación de los estados financieros de la compañía.

Atentamente,

**JABEZSTRATEGIA S.A.**



**Dr. Francisco Villacreses Real**

**Gerente General**