e-Strategia
Consulting Andes

Informe de Gerencia:

Señores Accionistas de JABEZSTRATEGIA S.A.

Dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 289 de la Ley de Compañías, demás disposiciones aplicables y Estatutos de la Compañía, me permito presentar a consideración de ustedes mi informe razonado de las actividades realizadas durante el ejercicio económico del año 2011.

- **Entorno macroeconómico**

La economía ecuatoriana tuvo un desempeñó positivo en el 2011, conforme a declaraciones de la Ministra Coordinadora de la Política Económica, Jeannette Sanchez, el balance económico del año 2011 es satisfactorio con un crecimiento de la economía de alrededor del 6,5%, y una tasa de desempleo de alrededor del 5,5%.

De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), la inflación fue del 5,41% en el año 2011, que es superior a la del año 2010 (3,3%).

En el año 2011, se redujo el déficit de la balanza comercial en un 63,8% conforme al Banco central, debido en gran medida al aumento de los precios del petróleo. En este sentido, la balanza comercial petrolera del 2011 tuvo un superávit de 7.826 millones de dólares frente a los 5.630 millones de dólares del año previo. Mientras que la balanza comercial no petrolera aumentó su déficit en un 12,3% a 8.543 millones de dólares, principalmente por aumento de los precios de las materias primas y bienes de consumo.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

Se tomaron medidas para reducir el déficit comercial, como el incremento de regulaciones para las importaciones, sin embargo el crecimiento de la economía, generó una aumento en la demanda de bienes importados.

Para el año 2011, conforme a la CEPAL y al Banco Central del Ecuador, se proyecta un crecimiento del PIB de alrededor del 5%. Se prevé estabilidad y un precio del petróleo por encima de los US$ 100.

a. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2011.

JABEZSTRATEGIA S.A., en el año 2011 continuó con la ejecución del proyecto para la *"Implementación de una Metodología de Gobierno por Resultados y Sistema Informático"*, dentro del proceso de concurso público No. CONC-PR-05-2010, convocado por la Presidencia de la Republica del Ecuador, el 4 de agosto de 2010.

Para la ejecución del proyecto se contrataron a nuevos consultores nacionales con el propósito de transferir el conocimiento y el Know-How a profesionales ecuatorianos que formen parte del proyecto. Igualmente se continuó con la asistencia de consultores extranjeros puntuales, quienes apoyaron a la compañía en el buen manejo de los talleres y en general de la consultoría GPR (Gobierno por Resultados).

Durante el año 2011, la Asociación Jabezstrategia S.A. – Stargroup Cía. Ltda concretó un contrato complementario con la Presidencia de la República, para que los Consulados Embajadas del Ecuador tengan acceso a la Metodología y Software GPR. Lamentablemente por problemas de coordinación interna entre el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Secretaría Nacional de la Administración Pública, y de ciertas trabas de asesores de estas entidades, el pago de este contrato complementario se retrasó por varios meses. De igual manera existió un retraso injustificado del cuarto pago, por parte de la Presidencia de la República. Estos retrasos nos ocasionaron problemas de liquidez al final del primer semestre e inicios del segundo semestre del año 2012, pese a que cumplimos a cabalidad con nuestras obligaciones contractuales.

SUPERINTENDENCIA
COMPAÑÍAS

Pese a lo anterior, los pagos se efectuaron tardíamente, y logramos estabilizar la liquidez de la compañía.

La ejecución del proyecto para diciembre del 2011, llego a alrededor del 50%, debiéndose considerar que la parte operativa del proyecto GPR empezó a mediados de enero de 2011, por lo que fue un año de trabajo en capacitación, planificación, alineación, validación y sistematización de objetivos, indicadores, proyectos y procesos de unidades operativas.

Adicionalmente la Presidencia de la República a partir del año 2012, asumirá en mayor medida la ejecución y liderazgo del Proyecto, pues una vez que el mismo se cumpla, deberán encargarse del manejo eficiente del GPR.

Para el año 2012, el objetivo es cumplir con la ejecución del proyecto en un 100%, pues se empezará a brindar el servicio, a las empresas públicas, las mismas que tienen un aceptable nivel de organización, lo cual facilitará la eficiente ejecución del proyecto.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

b. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:

La Junta Extraordinaria de Accionistas reunida el 8 de julio de 2011, me designó como Gerente General por el periodo de dos años, cargo que lo estoy ejerciendo en apego a este nombramiento y cumpliendo además con las disposiciones legales, reglamentarias y estatutarias aplicables en el Ecuador.

Lamentablemente no ha sido posible cumplir con la resolución de la Junta Ordinaria del año 2011, respecto a que la totalidad de las utilidades se destinen al aumento de capital de la compañía, pues uno de los requisitos para cumplir con este trámite en la Superintendencia de Compañías, es que JABEZSTRATEGIA S.A., no tenga contratos con el Estado.

En este sentido es preciso hacer notar, que los principales clientes de JABEZSTRATEGIA S.A., son entidades públicas del Ecuador, por lo que en apego a las disposiciones legales y de las resoluciones y demás disposiciones de la Superintendencia de Compañías se recomienda a los accionistas desistir de su resolución de aumento de capital, y proceder a enviar declaraciones sustitutivas del año 2010 antes las entidades respectivas y que las utilidades del año 2010, se inviertan en la preparaciones de Consultores GPR certificados, para que podamos afrontar el futuro de la compañía, principalmente con consultores nacionales.

4

c. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

En el ámbito administrativo, se procedió con las siguientes acciones:

- Contratación de consultores nacionales en calidad de servicios profesionales, sin relación de dependencia, para cumplir con las exigencias del proyecto.
- Terminación del contrato de arrendamiento de ciertos departamentos destinados a consultores extranjeros. Debido al incremento en la participación de consultores nacionales, la presencia de consultores extranjeros disminuyó.
- Se terminó el contrato con la firma de contabilidad, Maldonado Acosta Estrella AUDITORES Y CONSULTORES CIA. LTDA., representada por el Dr., Marco Acosta en vista de los inconvenientes ocasionados a la compañía, por asuntos tributarios.
- Se contrató al Ing. Ricardo Rivadeneira como Gerente Administrativo y Financiero, sin embargo se aceptó la renuncia del mencionado profesional y se procedió a su liquidación.
- Se contrató al Lic. Jaime Chicaiza como nuevo Gerente Financiero, quien actualmente viene desempeñando este cargo en la compañía.
- Se procedió igualmente a la terminación del contrato de Outsourcing Integral con DELTAMONTERO S.A., debido a la escasa efectividad de esta compañía en atender nuestros requerimientos. Sin embargo, luego de varias negociaciones, se pagó a esta compañía, por el levantamiento de la contabilidad del año 2010.
- Se contrató el mismo servicio con STUDYSERTECO CIA. LTDA., pero al no existir tampoco una respuesta a nuestros requerimientos tributarios, se optó por terminar este contrato, y se decidió que el Lic. Jaime Chicaiza junto a Andrea García, manejen la contabilidad de la compañía a partir del año 2012.
- Se decidió contratar los servicios de TAXFINCORP. para asesorar a los contadores internos en materia tributaria nacional e internacional.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

- A finales de diciembre del año 2011, fuimos adjudicados con un nuevo contrato por parte del Ministerio de Salud Pública, en alianza con la empresa POLYMITA, dentro del proceso No. CD-MSP-BSB-028-2011 denominado: *"Adquisición de una plataforma BPM (Business Process Management) para la implementación y automatización de los procesos en el Ministerio de Salud Pública y sus niveles desconcentrados"*, sin embargo el cambio de Ministro de esta entidad, motivó que las nuevas autoridades tengan otras ideas y no consideren necesaria la contratación.

  A pesar de lo anterior, y de tener argumentos sólidos para reclamar el perjuicio ocasionando a JABEZSTRATEGIA S.A., por parte del Ministerio de Salud Pública, se prefirió optar por una solución amistosa, y se decidió solicitar a esta dependencia, se deje sin efecto la adjudicación del contrato.

- Se deja constancia que la planificación para la implementación de las normas NIIF, se realizó con el Dr. Marco Acosta, anterior contador de la compañía, sin embargo, la terminación del contrato con la empresa que representa este profesional, ocasionó problemas con la implementación de estas normas contables. Con el ingreso del Lic. Jaime Chicaiza, se retomó acertadamente este asunto, por lo que se siguiere ratificar el trabajo del Lic. Chicaiza sobre la implementación de las NIIF.

d. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente;

En el año 2011, la utilidad neta es de US$ 85.466 inferior a la del año 2010, que fue de US$ 132.337, lo cual se explica por el menor ingreso y el mayor gasto operativo.

No obstante a nivel patrimonial tenemos una mejor posición respecto al año 2010, porque el nivel de endeudamiento fue del 47.7% del total de activos menor al 55.7 % del año 2010.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

e-Strategia
Consulting Andes

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

e. Balance y Estado de Resultados

JABEZSTRATEGIA S.A.

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

ACTIVOS		**PASIVOS Y PATRIMONIO**	
ACTIVO CORRIENTE		**PASIVO CORRIENTE**	
CAJA BANCOS	154,306	PROVEEDORES	23,822
IVA EN COMPRAS	27,800	OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	22,443
CREDITO TRIBUTARIO IVA	19,074	OBLIGACIONES CON EL SEGURO SOCIAL	7,990
IMPUESTO RETENIDO	11,977	OBLIGACIONES CON INSTITUC. FINANCIERAS	55,753
ANTICIPOS VARIOS	212,441	OBLIGACIONES CON SOCIOS	60,000
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	**425,597**	OBLIGACIONES CON RELACIONADAS	17,281
		RETENCIONES DE IR	5,334
		RETENCIONES DE IVA	32,033
		IMPUESTOS POR PAGAR	26,917
		IMPUESTO A LA RENTA 2011	5,365
		TOTAL PASIVO CORRIENTE	**256,939**
		TOTAL PASIVOS	**256,939**
ACTIVO FIJO		**PATRIMONIO**	
INSTALACIONES	55,015	CAPITAL SOCIAL	3,000
MUEBLES Y ENSERES	12,478	RESERVA LEGAL	14,445
EQUIPOS DE COMPUTACION	32,307	APORTE FUTURA CAPITALIZACION	48,817
VEHICULOS	37,940	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	130,006
DEPRECIACION ACUMULADA	(24,664)	UTILIDAD EJERCICIO	85,466
TOTAL ACTIVO FIJO	**113,076**	**TOTAL PATRIMONIO**	**281,734**
TOTAL ACTIVOS	**538,673**	**TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO**	**538,673**

e-Strategia
Consulting Andes

JABEZSTRATEGIA S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

POR EL PERIODO COMPRENDIDO:
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2011

VENTAS NETAS	561,478
OTROS INGRESOS EXENTOS	43,727
TOTAL INGRESOS	**605,205**
GASTOS DE OPERACION	
NOMINA	413,687
ARRIENDOS	6,975
CONTRIBUCIONES	97
DEPRECIACION	23,843
SERVICIOS BASICOS	7,188
SUMINISTROS	5,181
MANTENIMIENTO	3,297
SEGURIDAD	1,852
TRANSPORTE	1,107
HONORARIOS	8,955
SEGUROS	1,304
GASTOS FINANCIEROS	4,585
GASTOS NO DEDUCIBLES	20,274
TOTAL GASTOS OPERACION	**498,345**
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	**106,861**
15% PARTIC. TRABAJADORES	16,029
IMPUESTO A LA RENTA	5,365
UTILIDAD DEL EJERCICIO	**85,466**

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

f. Varios

De conformidad con lo previsto en el Reglamento para la presentación de los informes anuales de los Administradores de las Juntas Generales, emitido por la Superintendencia de Compañías informo que JABEZSTRATEGIA S.A., durante mi administración y desde la fecha de mi nombramiento inscrito en el registro mercantil ha observado y respetado todas las normas relativas a propiedad intelectual, especialmente en lo referente al software.

e-Strategia
Consulting Andes

g. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.

Para finalizar este informe y de conformidad con lo establecido en la Ley de Compañías, recomiendo a los accionistas aprobar los informes de los Administradores, el Balance y Estado de Resultados, y que el monto de las utilidades, se invierta en la preparación de consultores certificados por JABEZSTRATEGIA S.A. con el propósito de afrontar de mejor manera los proyectos futuros de la compañía en el año 2012.

Atentamente,
JABEZSTRATEGIA S.A.

Dr. Francisco Villacreses Real
Gerente General

SUPERINTENDENCIA COMPAÑÍAS
17 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO