

**INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE " CONSTRUCTORA CARCHI  
CONSTRUCARCHI S.A. " A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO /FISCAL 2013**

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Accionistas y de manera especial a los trabajadores de CONSTRUCARCHI S.A. por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

**1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-**

Al finalizar el año 2013 conviene reflexionar sobre cómo terminan los principales indicadores económicos y qué se puede anticipar para el 2014. Un factor que merece anotarse es que el crecimiento del país según la CEPAL será del 3,8%, porcentaje inferior a la estimación oficial que estimaba un crecimiento del 4,1%. En cualquiera de los casos el país está mostrando un aumento del PIB menor al del año previo 2012 que según el Banco Central fue del 5,1% y bastante inferior al 8% del año 2011. Esto significa que el país sigue creciendo pero con un dinamismo menor al observado en los años anteriores. Varias son las razones para ello como es el estancamiento del precio del petróleo, situación que ha frenado la liquidez en la economía conjuntamente con la reducción de las remesas y la dificultad de conseguir financiamiento externo en las proporciones demandadas por el presupuesto del Estado. Sin embargo, un elemento fundamental es la baja inversión privada y la marginal inversión extranjera. En el caso de ésta última, el primer semestre del año muestra una cifra de cerca de \$350 millones con lo que muy probablemente tengamos para el cierre del año una cifra cercana a la de años anteriores, es decir, alrededor de los \$600 millones anuales, monto absolutamente insuficiente para promover mayor crecimiento económico. Los reiterados anuncios del gobierno y los múltiples viajes no han convencido aún a los inversionistas privados a que vengan al Ecuador, o al menos hasta la fecha esto no se observa. Si la inversión pública no se acompaña de inversión privada interna y externa, el crecimiento económico se torna frágil y poco sostenible.

El desequilibrio del sector externo sigue complicándose y el déficit fiscal no mostrará grandes cambios frente a los años anteriores. En el primer caso la balanza comercial a octubre pasado

muestra un deterioro frente al año previo con un déficit de \$1 020 millones siendo en el 2012 un superávit de \$21 millones, la balanza no petrolera supera los \$7 800 millones frente al desequilibrio del 2012 de \$7 329 millones, cayendo también la petrolera de \$7 350 millones a \$6 760 millones. A diciembre de este año no se ve que esto mejore. Las restricciones a las importaciones, como se ha explicado múltiples veces, no va a resolver el problema.

El desbalance fiscal dada la dificultad del gobierno en encontrar todo el financiamiento que requiere muy probablemente muestre un déficit cercano a los \$2 000 millones siendo éste un problema menor comparado con el peso del 42% del PIB que ya registra el gasto público total. La caída de la pobreza, el principal indicador del área social, cae más lentamente, pues la cifra del sector urbano pasa del 16% en diciembre 2012 al 15% a septiembre último.

Para el 2014 se prevé que la economía crecerá, en el mejor de los casos, a una tasa similar al 3,8% del 2012 aunque es más probable que el ritmo sea algo menor por los desequilibrios no resueltos y la poca presencia de inversión privada además del estancamiento del precio del petróleo.

## **2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS**

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2013 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de CONSTRUCARCHI S.A.

2.4.- Generar fuentes trabajo permanente con el objeto de mantener utilidades superiores, a fin que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa con la finalidad de optimizar las actividades financieras y operativas de la empresa.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el trabajo

de campo.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo a mantener la buena imagen y el prestigio de CONSTRUCARCHI S.A.

## **DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta de Accionistas celebrada en el Periodo 2013; la organización administrativa, operativa y financiera, es el aspecto sobresaliente en el periodo económico 2013.

## **4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO**

4.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2013, considerando la difícil situación económica de las empresa ecuatorianas de construcción; como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos.

4.3.- Se promociono el servicio a clientes en las Instituciones que prestamos nuestro servicio.

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa, a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas operativos de campo a fin de clarificara la verdadera situación laboral de CONSTRUCARCHI S.A.

4.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía adquirimos Inventarios e insumos de materiales de construcción, con la finalidad que el nombre de CONSTRUCARCHI S.A. Se conserve dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

## **5.- ASPECTOS OPERACIONALES**

5.1.- Sé continua con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se mejoro el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo de la empresa.

5.3.- Se realizo visitas a nuestros clientes Con la finalidad de mejorara las relaciones cliente-empresa.

5.4.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de construcción, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.5.- Continuamos las conversaciones con Empresas similares con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

## **6.- SITUACION FINANCIERA**

La situación financiera de CONSTRUCARCHI S.A.se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) considerando la perdida obtenida en el ejercicio actual 2013 (2.273,54), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

### **6.1.- Índice de Liquidez**

<b>2012</b>	<b>1,70</b>	<b>2013</b>	<b>3256,02</b>
-------------	-------------	-------------	----------------

Por cada dólar de deuda, disponemos en el corto plazo de 3256,02 centavos de dólar para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo la cuenta banco las mismas que nos asegurara una liquidez inmediata en el corto plazo (hasta de un año).Índice preocupante ya que no podemos cubrir las deudas por pagar a corto plazo

### **6.2.- Capital de trabajo**

<b>2012</b>	<b>-194.879,73</b>	<b>2013</b>	<b>3256.02</b>
-------------	--------------------	-------------	----------------

CONSTRUCARCHI S.A. dispone de un capital operativo para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en su cuenta bancaria.

### **6.3.- Margen de Utilidad Neta**

**2012 15,01%**

**2013 perdida**

La utilidad neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa una pérdida índice preocupante considerando que la empresa no dispone de un contrato de obras.

### **6.4.- Rendimiento del capital**

**2012 6,04**

**2012 perdida**

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los accionistas (2.000,00) alcanza una pérdida, índice deficiente considerando que la empresa mantiene una pérdida.

## **7.- COMPENSACION DE PERDIDAS**

Fruto de las políticas de trabajo adoptadas por los CONSTRUCARCHI S.A. en el año 2013 han dado como resultado una pérdida de (2.273,54) dólares la misma que serán amortizada conforme disposiciones del, Servicios de Rentas Internas (Conciliación Tributaria) y Ley de Compañías.

## **8.- RECOMENDACIONES**

**8.1.-** Buscar las alternativas necesarias para incrementar obras y proyectos de construcción, buscando caminos óptimos para que los Contratos se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

**8.2.-** Realizar visitas permanentes a Instituciones-clientes nacionales y de nuestra localidad Y, a fin de promover la firma de Contratos, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

**8.3.-** Buscar alternativas de cooperación mutua entre empresas similares, a fin que las operaciones y el incremento de Obras y Proyectos (clientes) sea óptimo.

**8.4.-** Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de CONSTRUCARCHI S.A. con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de CONSTRUCARCHI S.A., los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alba Giovanna Lopez'.

**ING. LOPEZ FUENTES ALBA GIOVANNA**  
**GERENTE GENERAL CONSTRUCARCHI S.A.**