

**INFORME QUE PRESENTA EL ADMINISTRADOR DE " CONSTRUCTORA CARCHI
CONSTRUCARCHI S.A. " A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO /FISCAL 2011**

Al poner en su conocimiento mi informe de las labores realizadas, quiero expresar mi profundo agradecimiento a ustedes Srs. Accionistas y de manera especial a los trabajadores de CONSTRUCARCHI S.A. por toda la confianza y colaboración en las gestiones realizadas, en la compleja y grata labor que vengo desempeñando en calidad de GERENTE de esta Institución.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.-

La memoria es frágil. Los ecuatorianos apenas recordamos aquellos años de profunda incertidumbre económica donde el ciclo perverso inflación-devaluación-ajustes hacía imposible proyectar las ventas o costos del año entrante. Con la dolarización, vino la ansiada estabilidad pero el blindaje no es absoluto. La sostenibilidad futura del modelo cambiario y el dinamismo del sector productivo están estrechamente ligados a la vitalidad de la balanza de pagos. Mientras las entradas de dólares superen sus salidas, existirá la liquidez necesaria en el sector real de la economía para mantener activo el aparato productivo y el empleo. Por ello, es preocupante la brecha comercial no petrolera de US\$ 5.434 millones hasta septiembre de este año, 51% más que el mismo lapso que 2009. Si bien gran parte de este déficit proviene del aumento de las importaciones de bienes de capital y materias primas, también se origina en las crecientes importaciones de consumo provocadas por el desmedido crecimiento burocrático del actual régimen.

El gobierno tiene poco margen de acción para evitar el drenaje de divisas. Retomar una política comercial prohibitiva para encarecer o frenar las importaciones puede elevar el desempleo ligado al sector comercial, afectar injustamente el bolsillo del consumidor ecuatoriano el cual debe pagar mayores precios por los bienes importados, y derivar en represalias comerciales por parte de los socios fronterizos. La alternativa lógica es elevar la oferta de dólares a través del aumento de las exportaciones y los flujos de capitales externos como es el caso de la Inversión Extranjera Directa que alcanzó niveles ínfimos de US\$ 207 millones a septiembre de 2010 (US\$ 14 por habitante, seis veces menos que en Colombia que llega a US\$ 93 per cápita).

Fruto del estímulo monetario de la Fed., para reactivar la alicaída economía estadounidense, el dólar permanecerá devaluado el próximo año lo que eleva la competitividad del sector exportador ecuatoriano. Sin embargo, esta ventaja cambiaria puede alterarse en el corto plazo. Al ver que sus monedas se aprecian y sus ventas externas caen, varios países emergentes- entre ellos nuestros vecinos fronterizos pueden retomar prácticas proteccionistas y devaluar artificiosamente sus monedas. Dos resultados adversos para nuestro PIB: reducción de las exportaciones, sobre todo en productos similares como rosas, cacao, textiles, etc., y amenaza al sector productivo local con la entrada de bienes colombianos y peruanos más baratos.

Al igual que los años anteriores, el crecimiento esperado de 5% para 2011 se sustenta en la fuerte inversión pública. Sin embargo, es riesgoso depender mayoritariamente de la maquinaria estatal para dinamizar el PIB por dos razones básicas. Si bien todas las proyecciones apuntalan a un precio del petróleo alto, estimado por el gobierno en US\$ 73 el barril, hay que considerar que el escenario internacional actual es muy volátil y los precios de las materias primas pueden sufrir bruscos bajones en 2011. Segundo, las plazas de trabajo creadas por el sector público son, en su gran mayoría, temporales y tienen un alto componente burocrático (no es casualidad que la tasa de desempleo en Quito sea sustancialmente inferior a la de Guayaquil). Por lo tanto, el Estado no debe olvidar el papel crucial que tiene el sector privado al momento de crear empleos formales. La seguridad jurídica, la solidez institucional y el modelo económico deben ser coherentes para fomentar las inversiones, pues de lo contrario los capitales fugan a otras latitudes. Si bien el reciente aprobado Código de la Producción otorga novedosos mecanismos de apoyo e incentivos tributarios a ciertas industrias y zonas geográficas, introduce el “Salario Digno” el cual castigará a la mayoría de empresas pequeñas y medianas que emplean abundante mano de obra y que carecen de utilidades elevadas para completar dicha exigencia laboral. Tres efectos indeseables: posible ocultamiento de utilidades, recorte de futuras inversiones y disminución de futuras contrataciones laborables.

El cambio de matriz productiva que promueve el gobierno, de un país primario exportador hacia uno que genere valor agregado, permitirá mejorar los términos de intercambio del país y lo volverá menos vulnerable al vaivén de los precios de las materias primas. El aprovechamiento óptimo de esta futura oferta exportable dependerá de la capacidad del gobierno para celebrar acuerdos bilaterales certeros y sobre todo comprender que Estado y empresa son socios claves y no adversarios al

momento de potenciar el desarrollo sostenible del país.

2.- OBJETIVOS PREVISTOS Y ALCANZADOS

Los objetivos planteados al iniciar el periodo 2011 fueron los siguientes:

2.1.- Regular y estabilizar las actividades de la Compañía.

2.2.- Implementar políticas y normas tendientes a optimizar los sistemas Operativos, Financieros y Administrativos en nuestra oficina.

2.3.- Capacitar y actualizar conocimientos con el personal Operativo, Administrativo y Financiero, con la finalidad de mantener la imagen y prestigio de CONSTRUCARCHI S.A.

2.4.- Generar fuentes trabajo permanente con el objeto de mantener utilidades superiores, a fin que la liquidez de la empresa permanezca estable.

2.5.- Se estabilizo el personal operativo de la empresa con la finalidad de optimizar las actividades financieras y operativas de la empresa.

2.6. Reorganizar las actividades de la empresa con la finalidad que el personal Operativo, Administrativo y Financiero, dispongan de funciones plenamente establecidas en el trabajo de campo.

Estos objetivos se han cumplido en su totalidad, lo que nos ayudo a mantener la buena imagen y el prestigio de CONSTRUCARCHI S.A.

DISPOSICION DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Se ha cumplido con las resoluciones de la Junta de Accionistas celebrada en el Periodo 2010; la terminación de los proyectos contratados por la compañía, es el aspecto sobresaliente en el periodo económico 2011.

4.- PRINCIPALES ASPECTOS SUSCITADOS EN EL PERIODO

4.1.- Se organizo el buen funcionamiento de la empresa, para cumplir a cabalidad los servicios que presta la Compañía; atendiendo de esta forma, las exigencias de nuestros clientes.

4.2.- Se cumplió con las obligaciones más prioritarias y que más necesidad requirió la empresa en el año 2011, considerando la difícil situación económica de las empresas ecuatorianas de construcción; como son los diversos gastos operativos que este tipo de empresas necesitan para el cabal cumplimiento de sus funciones tanto operativos y administrativos.

4.3.- Se promociona el servicio a clientes en las Instituciones que prestamos nuestro servicio.

4.4.- Renovamos los diversos permisos de funcionamiento de la Empresa, a fin de dar cumplimiento con la normativa legal ecuatoriana de trabajo para este tipo de empresas.

4.5.- Resolvimos diversos problemas operativos de campo a fin de clarificar la verdadera situación laboral de CONSTRUCARCHI S.A.

4.6.- A fin de mantener la imagen y prestigio de la compañía adquirimos Inventarios e insumos de materiales de construcción, con la finalidad que el nombre de CONSTRUCARCHI S.A. Se conserve dentro de rangos de competitividad y eficiencia.

5.- ASPECTOS OPERACIONALES

5.1.- Se continúa con la política de capacitar al personal de la Compañía, dentro de lo Administrativo, Financiero y Operativo.

5.2.- Se mejoró el sistema Administrativo-Financiero- y Operativo de la empresa.

5.3.- Se realizó visitas a nuestros clientes con la finalidad de mejorar las relaciones cliente-empresa.

5.4.- Acudimos a las diversas invitaciones realizadas por los organismos relacionados con el tema de construcción, con la finalidad de estar al día con los temas afines.

5.5.- Continuamos las conversaciones con Empresas similares con la finalidad de mejorar las relaciones financieras y operativas de cooperación mutua.

6.- SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de CONSTRUCARCHI S.A. se mantiene con la realidad económica de nuestro país (incertidumbre) considerando la pérdida obtenida en el ejercicio actual 2011 (11.995,06), sin embargo los índices financieros dan como resultado que el trabajo que viene desarrollando Gerencia y trabajadores de la empresa, ha servido al mejoramiento continuo en las diversas áreas de la empresa.

6.1.- Índice de Liquidez

2010 0,50

2011 0.21

Por cada dólar de deuda, disponemos en el corto plazo de 0,21 centavos de dólar para sostener las obligaciones pendientes de pago, siendo su valor más representativo la cuenta banco las mismas que nos asegurara una liquidez inmediata en el corto plazo (hasta de un año).Índice preocupante ya que no podemos cubrir las deudas por pagar a corto plazo

6.2.- Capital de trabajo

2010 -76.084,72

2011 -194.879,73

CONSTRUCARCHI S.A. no dispone de un capital operativo para continuar con las actividades que emana este tipo de empresas los cuales están representados en sus cuentas por cobrar a clientes.

6.3.- Margen de Utilidad Neta

2010 PERDIDA

2011 PERDIDA

La utilidad neta de la empresa con respecto al total del ingreso facturado representa una pérdida, índice bajo y preocupante considerando que los proyectos han terminado.

6.4.- Rendimiento del capital

2010 PERDIDA

2011 PERDIDA

La utilidad neta de la empresa versus el capital invertido por los accionistas (2.000,00) alcanza una perdida, índice decreciente por el alto costo de los proyectos terminados.

7.- COMPENSACION DE PERDIDAS

No existen utilidades en CONSTRUCARCHI S.A. considerando los desfases en los costos de operación de los contratos de construcción . Sin embargo la pérdida de11.995,06 dólares procederemos a su amortización conforme la Ley de Régimen Tributario Interno y la Ley de Compañías

8.- RECOMENDACIONES

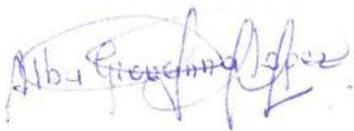
8.1.- Buscar las alternativas necesarias para incrementar obras y proyectos de construcción, buscando caminos óptimos para que los Contratos se los realicen dentro de los parámetros y términos que nos exige la realidad de este tipo de empresas, dado que con los valores recaudados se procede a cancelar las obligaciones corrientes en forma inmediata, evitando con esto acceder a endeudamientos que distorsionan la verdadera imagen que debe presentar la empresa.

8.2.- Realizar visitas permanentes a Instituciones-clientes de nuestra localidad, a fin de promover la firma de Contratos, lo que permitirá obtener un mayor ingreso en beneficio de la Compañía.

8.3.- Buscar alternativas de cooperación mutua entre empresas similares, a fin que las operaciones y el incremento de Obras y Proyectos (clientes) sea óptimo.

8.4.- Mejorar Continuamente el Control Operativo, Administrativo y Financiero de CONSTRUCARCHI S.A. con la finalidad que la información, políticas y procedimientos adoptados por la misma, se los realice en forma oportuna y veraz, la misma que evitara errores y futuras discrepancias.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento por la colaboración recibida por el personal de CONSTRUCARCHI S.A., los mismos que han colaborado con sus mejores ideas y en forma desinteresada en beneficio de la empresa.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Alba Giovanna Lopez'.

LOPEZ FUENTES ALBA GIOVANNA
GERENTE GENERAL TRANINTERECUADOR CIA LTDA