

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA
GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE RUABLUCO S.A.**

EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2011

Señores accionistas:

Presentamos a ustedes el informe económico correspondiente al año 2011 con un análisis de los acontecimientos y resultados del año en mención, así como previsiones esperadas para el 2012.

ENTORNO

El año 2011 ha terminado con un nivel de inflación del 5.41% que supone 2.08% más que la inflación acumulada anual a fines del 2010.

En cuanto al precio del petróleo, en el año 2010 tuvimos un promedio de \$84.11 y al finalizar el 2011 se ubicó alrededor de los \$100 el barril. Las remesas de los migrantes decrecieron nuevamente, sobre todo debido al problema de desempleo que aqueja a Europa. La balanza comercial no petrolera incrementó su déficit en un 39.4%, por el desmedido crecimiento de las importaciones. Por otro lado las exportaciones no petroleras se redujeron en un 0.5%.

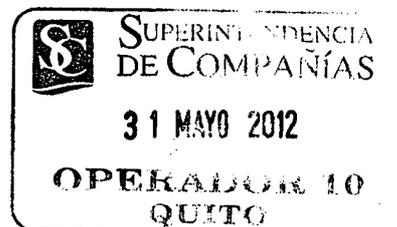
Aunque se esperaba que el 2011 se caracterizara por un manejo austero de las cuentas fiscales, ello no ha sucedido. Se ha seguido manteniendo una política clientelista para mantener el respaldo popular hacia el régimen. No se ha hecho inversiones en el sector productivo, aunque se podría destacar un mejoramiento significativo de las redes viales del país.

El crecimiento del PIB según el BCE se ubica en torno a un 6.5% aunque los datos del estado indican un 8%; en cualquier caso, uno de los crecimientos más altos de la región. El riesgo país se ubicó en Enero del 2012 en torno a los 804 puntos, cuando el promedio de la región es de 400 puntos.

El nivel de desempleo del 5.03% es un dato relativo, si consideramos la alta tasa de subempleo existente en el país.

LA EMPRESA

Técnicamente, Ruablucó es una empresa que está consolidándose, los operarios ya conocen los tipos de productos que se manufacturan y la eficiencia ha llegado a sus niveles más altos desde Junio del 2011. La curva de aprendizaje de los operarios se ha desarrollado en forma adecuada y los niveles de productividad y calidad requeridos han cumplido con las expectativas. El número de unidades producidas ha crecido en un 12% aproximadamente con respecto al 2011.



De acuerdo a la disposición de la junta de accionistas del 6 de Marzo del 2011 se procedió a ejecutar el plan de capacitación e implementación de información contable bajo las normas NIFFS. A lo largo del 2011 se ha trabajado con los asesores para que se cumplan con los requerimientos y fechas exigidas por los entes de control

RESULTADOS

A continuación se presentan las cifras más relevantes de los resultados del ejercicio:

Resultados financieros:

Ruabluco generó una utilidad después de impuestos de \$81.765,93

Las ventas representaron unos ingresos de \$352.817,57, un 8.12% más que en el 2010.

Los costos de ventas sumaron \$210.530,58 y los gastos de administración y comercialización fueron de \$16.142,21

Cuentas de Balance:

Destacaremos las cuentas más importantes.

Activo:

El total de activos lo componen los Bancos, Deudores, Anticipos, Inventarios y Activos fijos como maquinaria y equipo, muebles y enseres y equipos de computación. Todo ello suma un total de 187.667,12

Pasivo:

En préstamos, proveedores, beneficios sociales, impuestos por pagar y seguro social por pagar tenemos un total de 53.504,73

Patrimonio:

El valor del patrimonio es de \$134162.39

Los resultados del periodo reflejan una utilidad antes de impuestos de \$127006.87 y una utilidad a disposición de los accionistas después de trabajadores e impuestos de \$81.765,93

- Normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor:

De acuerdo a la resolución 04.Q.I.J.001 de la Superintendencia de Compañías publicada el 10 de marzo del 2003, la empresa debe exponer sobre el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Con el fin de garantizar la autenticidad de los ítems producidos por la empresa, ésta tiene legalizados y actualizados

los registros de las marcas de su propiedad. De igual manera, constata la propiedad de las marcas subcontratadas por terceros ya sea a través de la presentación de contratos de licencia o de las representaciones de sus clientes.

PERSPECTIVAS PARA EL 2012

El año 2012 será un período de tiempo marcado por las próximas elecciones presidenciales lo cual va a imprimir en el ambiente, fuertes tintes políticos. Tal como manifestamos hace un año, no hay mucho que el gobierno pueda hacer para evitar la salida de divisas y así controlar en alguna medida el déficit de la balanza comercial no petrolera: frenar las importaciones a través de prohibiciones e impuestos, ocasionando incrementos de precios por productos importados más caros y represalias comerciales de otros países. Los datos acerca del crecimiento del PIB siguen siendo cuestionables, pues el recalentamiento de la economía actual obedece fundamentalmente al ingreso de divisas por exportación de petróleo, y también al incremento de deuda, sobre todo a través de préstamos otorgados por China.

El estado no debe olvidarse del papel protagónico de la empresa privada si se desea crear empleos formales. La seguridad jurídica, la solidez institucional y el modelo económico deben ser coherentes si el objetivo es fomentar las inversiones, de lo contrario la inversión extranjera seguirá marcando mínimos.

Plan de acción para el 2012:

Durante el año 2012 esperamos diversificar la cantidad de clientes actuales, así como fortalecer los ingresos por concepto de servicios de estampación.

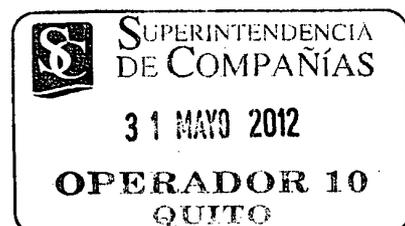
Nos encontramos en un proceso de perfeccionamiento de procesos, que nos deberá llevar a incrementos de productividad.

Para terminar, señores accionistas, queremos manifestar nuestro profundo agradecimiento por la confianza y apoyo demostrado en los ejecutivos y la presidencia de Ruabluco S.A. lo cual nos compromete en conseguir los objetivos de crecimiento de la empresa y su proyección internacional en los años venideros.

De los señores accionistas,

Quito, 9 de Abril del 2012


Ing. Ramón Martínez E.
GERENTE



COMERCIAL RUÁBLUCO S.A.
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
Años 2010 y 2011

INGRESOS		Diciembre 2010	Diciembre 2011	Variación 2010-2011	%
Ventas					
	Servicios de Confección	\$324,421.54	\$360,762.72	\$36,341.18	11.20%
	Servicios de Estampado	\$17,573.47	\$21,772.30	\$4,198.83	23.89%
	Servicios de Administración	\$2,491.70	\$0.00	-\$2,491.70	-100.00%
	Venta Materia Prima	\$2,751.43	\$5,000.00	\$2,248.57	81.72%
	Venta Desperdicios	\$97.17	\$189.39	\$92.22	94.91%
	Ventas Brutas	\$347,335.32	\$387,724.41	\$40,389.09	11.63%
Devoluciones					
	Ventas Prendas Confeccionadas	\$4,730.98	\$0.00	-\$4,730.98	-100.00%
	Servicios de Confección	\$14,910.57	\$34,906.84	\$19,996.27	134.11%
	Servicios de Estampado	\$1,063.96	\$0.00	-\$1,063.96	-100.00%
	Servicios de Administración	\$150.86	\$0.00	-\$150.86	-100.00%
	Venta Materia Prima	\$166.58	\$0.00	-\$166.58	-100.00%
	Venta Desperdicios	\$5.88	\$0.00	-\$5.88	-100.00%
	Devoluciones	\$21,028.83	\$34,906.84	\$13,878.01	66.00%
Neto :	Ventas	\$326,306.49	\$352,817.57	\$26,511.08	8.12%
COSTO DE VENTAS					
		\$223,930.77	\$210,530.58	-\$13,400.19	-5.98%
Materia Prima					
		\$55,561.30	\$17,187.12	-\$38,374.18	-69.07%
	Telas	\$15,405.77	\$13,714.74	-\$1,691.03	
	Insumos	\$7,513.54	\$1,992.78	-\$5,520.76	
	Accesorios	\$32,641.99	\$1,479.60	-\$31,162.39	
Mano de Obra Directa					
		\$97,915.10	\$126,355.61	\$28,440.51	29.05%
	Remuneraciones	\$67,914.70	\$86,640.15	\$18,725.45	
	Beneficios Legales	\$13,049.86	\$13,905.64	\$855.78	
	Beneficios Adicionales	\$7,266.23	\$11,565.77	\$4,299.54	
	Aportes IESS	\$9,684.31	\$14,244.05	\$4,559.74	
	Honorarios	\$0.00	\$14,816.52	\$14,816.52	
Mano de Obra Indirecta					
		\$17,829.54	\$14,816.52	-\$3,013.02	-16.90%
	Remuneraciones	\$10,187.44	\$10,655.06	\$467.62	
	Beneficios Legales	\$1,749.77	\$1,855.89	\$106.12	
	Beneficios Adicionales	\$392.28	\$18.04	-\$374.24	
	Aportes IESS	\$1,837.05	\$2,182.53	\$345.48	
	Honorarios	\$3,663.00	\$105.00	-\$3,558.00	
Gastos de Producción					
		\$50,690.19	\$52,171.33	\$1,481.14	2.92%
	Materiales	\$4,084.83	\$8,055.93	\$3,971.10	
	Suministros	\$1,939.88	\$2,221.33	\$281.45	
	Servicios	\$3,947.87	\$6,560.92	\$2,613.05	
	Arriendos	\$26,400.00	\$26,400.00	\$0.00	
	Mantenimiento Activos	\$7,735.50	\$1,069.97	-\$6,665.53	
	Depreciaciones	\$5,700.69	\$6,712.70	\$1,012.01	
	Gastos de Gestión	\$658.36	\$0.00	-\$658.36	
	Fletes y Embalajes	\$15.00	\$5.00	-\$10.00	
	Impuestos	\$202.67	\$1,128.01	\$925.34	
	Multas	\$5.39	\$17.47	\$12.08	
Producción Contratada					
		\$1,934.64	\$0.00	-\$1,934.64	-100.00%
	Prendas de Vestir	\$1,934.64	\$0.00	-\$1,934.64	
COSTO DE FABRICACION					
		\$223,930.77	\$210,530.58	-\$13,400.19	-5.98%
Variación Inventarios					
		\$15,794.59	\$0.00	-\$15,794.59	0.00%
TOTAL COSTO DE VENTAS					
		\$239,725.36	\$210,530.58	-\$29,194.78	-12.18%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS					
		\$86,581.13	\$142,286.99	\$55,705.86	64.34%
COSTO DE OPERACION					
Gastos de Administración					
		\$16,465.34	\$16,142.21	-\$323.13	-1.96%
	Honorarios	\$15,091.29	\$15,173.88	\$82.59	
	Amortización Gastos de Constitución	\$977.10	\$0.00	-\$977.10	
	Materiales y Suministros	\$88.00	\$5.00	-\$83.00	
	Servicios	\$0.00	\$5.00	\$5.00	
	Impuestos	\$307.48	\$950.07	\$642.59	
	Multas	\$1.47	\$8.26	\$6.79	
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN					
		\$16,465.34	\$16,142.21	-\$323.13	-1.96%
UTILIDAD NETA EN OPERACION					
		\$70,115.79	\$126,144.78	\$56,028.99	79.91%
COSTO FINANCIERO					
INGRESOS NO OPERACIONALES					
		\$1,109.00	\$3,306.90	\$2,197.90	198.19%
	Intereses Recibidos	\$1,109.00	\$3,306.90	\$2,197.90	
GASTOS NO OPERACIONALES					
		\$1,372.96	\$2,444.81	\$1,071.85	78.07%
	Gastos Intereses Préstamos	\$961.64	\$832.11	-\$129.53	
	Gastos Bancarios	\$411.32	\$443.92	\$32.60	
	Gastos No Deducibles	\$0.00	\$1,168.78	\$1,168.78	
Neto:	Ingresos y Gastos no Operacionales	-\$263.96	\$862.09	\$1,126.05	-426.60%
UTILIDAD NETA API					
		\$69,851.83	\$127,006.87	\$57,155.04	81.82%
(-)	Participación 15% Trabajadores	\$10,477.78	\$19,051.03	\$8,573.25	0.00%
(-)	Provisión 25% Impuesto a la Renta	\$14,843.52	\$26,889.92	\$11,346.39	0.00%
UTILIDAD NETA					
		\$44,530.54	\$80,765.85	\$37,235.39	83.62%

ING. RAMÓN MARTÍNEZ
GERENTE GENERAL

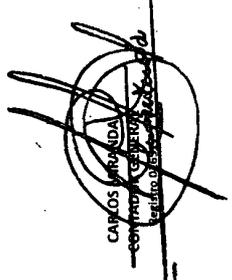
CARLOS GIRARDO
CONTADOR GENERAL


**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**

31 MAYO 2012
OPERADOR 10
QUITO

COMERCIAL RUABLUCO S.A.
ESTADO DE SITUACION COMPARATIVO
Años 2010 y 2011

ACTIVOS		Parcial	Diciembre 2010	Parcial	Diciembre 2011	Variación
CORRIENTES						
Disponibles						
Efectivo	Caja y Bancos	\$ 28,155.78	\$184,248.95	\$43,579.72	\$103,611.39	-\$80,637.56
	Inversiones	\$ 156,093.17		\$60,031.67		
Exigible						
Deudores Varios	Cientes	\$ 1,650.34	\$4,210.63	\$0.00	\$3,163.48	-\$1,047.15
	Cuentas de Personal	\$ 160.29		\$763.48		
	Deudores por Garantías	\$ 2,400.00		\$2,400.00		
Anticipos	Anticipos a Proveedores	\$ 55.91	\$31,410.48	\$0.00	\$11,521.52	-\$19,888.96
	Anticipos impuesto a la Renta	\$31,354.57		\$11,521.52		
Realizable						
Producto Terminado	Productos Terminados	\$ 222.63	\$5,851.11	\$0.00	\$0.00	-\$5,851.11
	Productos en Proceso	\$ 5,628.48		\$0.00		
Materia Prima	Materia Prima	\$ 12,997.73	\$17,626.44	\$0.00	\$3,538.30	-\$14,088.14
	Insumos	\$ 2,102.74		\$0.00		
	Accesorios	\$ 695.15		\$853.18		
	Materiales, Repuestos y Suministros	\$ 1,830.82		\$2,685.12		
	Inventarios en Tránsito	\$ 0.00		\$0.00		
FIJOS						
Tangible						
Valor Adquisición	Maquinaria y Equipo	\$ 47,704.48	\$47,059.32	\$73,190.29	\$65,832.43	\$18,773.11
	Muebles y Enseres	\$ 4,634.57		\$4,634.57		
	Equipo de Computación	\$ 1,401.11		\$1,401.11		
	Depreciación Acumulada	-\$ 6,680.84		-\$13,393.34		
OTROS						
Diferidos	Gastos de Constitución	\$ 985.20	\$ 0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
	Amortización Gastos de Constitución	-\$ 985.20		\$0.00		
	TOTAL DEL ACTIVO		\$290,406.93		\$187,667.12	-\$102,739.81
PASIVOS						
CORRIENTES						
Cuentas por Pagar	Cuentas por Pagar	\$5,628.48	\$206,490.44	\$0.00	\$817.23	-\$205,673.21
	Proveedores	\$17,380.32		\$817.23		
	Préstamos por Pagar	\$183,481.64		\$0.00		
Beneficios Sociales	Beneficios Sociales	\$13,815.51	\$15,139.20	\$23,004.53	\$25,292.97	\$10,153.77
	IGSS Por Pagar	\$1,323.69		\$2,288.44		
Impuestos por Pagar	Impuestos por Pagar	\$16,380.83	\$ 16,380.83	\$27,394.53	\$27,394.53	\$11,013.70
	TOTAL DEL PASIVO		\$238,010.47		\$53,504.73	-\$184,505.74
PATRIMONIO						
CAPITAL SOCIAL	Capital Social	\$7,159.00	\$ 7,159.00	\$7,159.00	\$7,159.00	\$0.00
GANANCIAS RETENIDAS	Reserva Legal	\$706.59	\$ 45,237.46	\$ 3,579.50	\$127,003.39	\$ 81,765.93
	Resultados Acumulados	\$ 0.32		\$41,657.96		
	Utilidad Ejercicio Actual	\$44,530.55		\$81,765.93		
	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		\$52,396.46		\$134,162.39	\$81,765.93
	TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		\$290,406.93		\$187,667.12	-\$102,739.81


CARLOS MIRANDA
 CONTADOR GENERAL
 LEGITIMADO EN EJERCICIO


ING. RICARDO MARTÍNEZ
 GERENTE GENERAL


SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
31 MAYO 2012
OPERACIÓN 10
QUITO