

**ADMINISTRACION DE PROYECTOS DE DESARROLLO  
APDPROYECTOS CIA. LTDA**

**INFORME DE GERENCIA**



**EJERCICIO ECONOMICO 2011**

Marzo 15, 2012

Me place presentar el siguiente informe a los accionistas de la empresa Administración de Proyectos de Desarrollo APDProyectos Cia. Ltda., empresa que ha gozado de la confianza de sus inversionistas y ha consolidado un portafolio de activos e iniciativas que brindarán sus frutos en los años venideros. El objetivo de este informe es el de poner en su conocimiento las acciones tomadas durante el año 2011 y brindar recomendaciones para el 2012.

La relación con MOP Environmental Solutions Inc., se consolidó en el 2011 mediante la importación de varios contenedores de 40 pies de la línea completa de absorbentes y se consolidaron ventas en un 70% del mercado de la industria hidrocarburífera del país. Por otra parte, la relación comercial con las empresas de sub-distribución del absorbente MOP no ha brindado los frutos esperados, pues las tres empresas han tenido limitados volúmenes de venta en mercados ya consolidados por ellas, lo cual demanda acciones para el 2012 como se destaca en las recomendaciones de este informe.

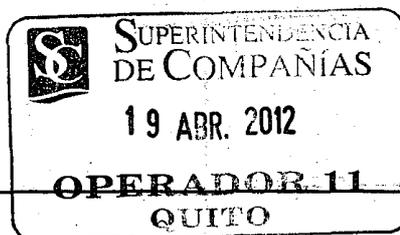
El Proyecto denominado La Merced ha progresado en todos los preparativos de consolidación e integración de los 3 lotes en un solo cuerpo, la delimitación física perimetral del conjunto y el trámite aclaratorio con el Municipio de Quito con respecto al lote 13 ha sido transferido bajo relación contractual al abogado Paul Ramírez para culminar el impasse generado por dicha entidad local.

Se concretó una estrategia de imagen corporativa acorde al mercado y al crecimiento posible en Ecuador, incluyendo la participación por primera vez en la feria especializada de la industria petrolera en Ecuador: Oil & Power 2011 encaminado a abrir mercados nuevos e incremento de ventas.

Las oficinas de la empresa fueron reubicadas a un nuevo espacio que a la vez ofrece mayor capacidad de bodegaje y almacenamiento y áreas cómodas de trabajo para el personal que colabora con nosotros.

En el área de consultoría estratégica, se ejecutó un proyecto para la empresa multinacional Herbalife del Ecuador S.A., mismo que continuará brindando sus frutos en el 2012.

Se continuó con la iniciativa de la administración del bien inmueble ubicado en el sector de la Bosmediano en el cual la empresa representa al propietario y se colaboró en el proceso de promocionarlo para la venta oportuna en enero del 2012.



hcb

La decisión de incursionar en la línea de servicios de construcción, promoción y manejo de proyectos de vivienda e ingeniería de servicios complementarios especializados tales como gas centralizado, remodelaciones, sistemas de seguridad integral e hidráulica-sanitaria fue revisada y no se llegó a incursionar en ella por las condiciones del mercado ecuatoriano de la construcción que no resultan atractivas para APDProyectos Cia. Ltda.

Se decidió discontinuar la representación de la empresa londinense PlexusEnergy ya que no se encontraron proyectos en los cuales su participación al más alto nivel en el sector minero y petrolero fuese posible.

En lo económico y legal la empresa se encuentra con la contabilidad al día y se ha recomendado al socio mayoritario se realice un aporte de US\$85,749.29 (ochenta y cinco mil setecientos cuarenta y nueve 29/100 dólares americanos) para capitalizarlo en el 2012 con miras a cumplir con todos los parámetros contables requeridos; ha cumplido con todas sus obligaciones ante todo organismo de control incluyendo la Superintendencia de Compañías, el Servicio de Rentas Internas - SRI, el Municipio del Distrito Metropolitano de Quito y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social - IESS.

Se acordó con el socio mayoritario, ingeniero Fernando L. Benalcázar, que por su propia decisión, no cobrará intereses de los pasivos que la empresa mantiene con su persona y se decidió establecer un plan de pagos a partir del segundo semestre del 2012.

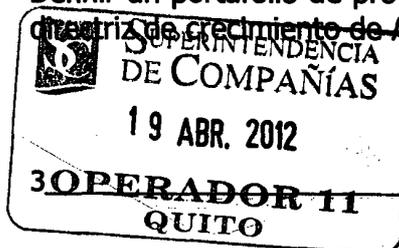
### **Recomendaciones:**

Culminar los detalles de representar formalmente en el Ecuador y en otros países de América Latina con Montana Microbial Products de los Estados Unidos para participar directamente en la expansión de sus negocios en América Latina.

Revisar y/o cancelar oportuna y legalmente la relación con las empresas de sub-distribución del absorbente MOP por a falta de resultados brindados en el 2011 y adoptar una nueva estrategia propia de comercialización directa como APDProyectos Cia. Ltda.

Impulsar el negocio de MOP en Perú y Brasil de una manera mas estructurada a través de un subdistribuidor local para ese mercado y expandir la introducción del producto al mercado de Colombia.

Definir un portafolio de proyectos de desarrollo para el periodo 2012-2015 como matriz de crecimiento de APDProyectos Cia. Ltda.



MB

Elaborar una imagen corporativa acorde al mercado y al crecimiento y estrategia de expansión de la Empresa en Ecuador y Perú, incluyendo la actualización frecuente y eficaz de su página de Internet.

Aumentar el capital de la empresa en por lo menos el valor recomendado al socio mayoritario, esto es, US\$85,749.29 (ochenta y cinco mil setecientos cuarenta y nueve 29/100 dólares americanos) para capitalizarlo y formalizarlo mediante escritura pública en el 2012.

Los terrenos del proyecto denominado La Merced deberán mantenerse a valor histórico hasta que se culmine toda la etapa preparatoria y el anteproyecto, y se esté en capacidad de lanzarlo al mercado local a valor comercial.

*Martha Lorena Bonalcazas*  
Martha Lorena López Gallegos  
CI. 170419849-6  
Gerente  
APDProyectos Cia. Ltda.

