

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2017

A la Junta General de Socios de SOLUCIONES PUBLICITARIAS CÍA. LTDA, es una empresa que fue creada el 21 de mayo del 2009, con el objetivo de dedicarse al arte publicitario en general importación y exportación de equipos y maquinaria, insumos, materiales, repuestos y accesorios, manuales, catálogos, entre otros; que tengan relación al arte publicitario. Elaboración, fabricación, compra, venta y comercialización de artículos relacionados con el arte publicitario; impresión de gigantografías; impresiones Offset; impresiones láser, fabricación de vallas publicitarias para carreteras, edificios, locales comerciales; elaboración y fabricación de rótulos comerciales luminosos y sin iluminación; entre otros.

Gerencia, somete a su consideración los aspectos más relevantes para la empresa en el ejercicio económico 2017 así como los resultados de la gestión realizada por Gerencia.

Entre las medidas de mayor impacto se encuentran:

- Incremento de nuevos clientes;
- Se pudo ingresar con nuevos diseños y de esta manera ser más competitivos;
- Mantenernos en la vanguardia de los cambios que se dan respecto a las Normas Internacionales Financieras, en el ámbito tributario, contable y societario;
- Se ha generado nuevos puestos de trabajo.

Es importante indicar que en el año 2017, las ventas cumplieron con las metas que nos propusimos, a continuación se presentan los cuadros que muestran los niveles de ventas alcanzados:

Mes	Total	%
Enero	1.079,14	3,69%
Febrero	3.700,91	12,67%
Marzo	1.331,22	4,56%
Abril	2.603,51	8,91%
Mayo	7.013,65	24,01%
Junio	1.843,94	6,31%
Julio	3.959,14	13,55%
Agosto	1.609,71	5,51%
Septiembre	1.286,59	4,40%
Octubre	1.086,41	3,72%
Noviembre	2.030,13	6,95%
Diciembre	1.668,04	5,71%
Total	<u>29.212,39</u>	<u>100,00%</u>

En relación con nuestros clientes, importante pilar de crecimiento para la empresa, han incrementado, con lo cual nos hemos extendido hacia nuevos mercados. Tenemos la suficiente disponibilidad de stock para atender nuevos retos y expandirnos en el mercado.

El año 2017 no ha sido un año fácil, pero cada área ha puesto lo mejor de sí y con mucho esfuerzo, al final del día los resultados están aquí y la dinámica de progreso es reforzada, por lo que quiero agradecerles a todos por esto. El esfuerzo de los empleados de la empresa ha contribuido de manera fundamental a la consecución de los resultados gracias a su profesionalismo y dedicación.

Además de esto la sensible recesión económica del Ecuador; y, la pérdida de competitividad con nuestros países vecinos, harán que nuestros clientes se vean afectados y su capacidad de compra se vea reducida, si bien consideramos que a lo largo del ejercicio esta situación tenderá a mejorar y nos ayudará a generar nuevas ventas y el volumen de negocio adecuado para la sostenibilidad de nuestra empresa.

Lo creemos firmemente en el futuro y animamos a todos los componentes de la misma a trabajar con perseverancia y tenacidad sobre el proyecto iniciado.

La disponibilidad de fondos se mantuvo en muy buenas condiciones, nuestros flujos de efectivo nos permitió manejar un índice de liquidez que se encuentra bajo las normas de prudencia financiera, garantizando disponer los recursos en el momento que lo necesiten; las fuentes y usos indicaron la organizada administración del efectivo, demostrando la capacidad de liquidez que dispone la Compañía y la productividad generada con ella.

Los servicios de Crédito, se recuperaron significativamente, cubrimos zonas en las que no se ha llegado y donde otras empresas no lo han hecho.

Propuestas para el ejercicio económico 2018:

- Agilizar los trámites con las tarjetas de crédito.
- Fortalecer las ventas, hasta lograr un mínimo mensual de USD\$ 10.000, para lograr ingresos que permita originar resultados positivos, con el propósito de fortalecer financieramente a la Compañía.
- Fortalecer el funcionamiento del departamento financiero administrativo.
- Generar fuentes de empleo y con ello estabilidad laboral.

De esta manera, dejo a su consideración el presente informe, como una muestra de transparencia y apertura de la labor realizada desde gerencia con el equipo de trabajo; a quien ratifico mi felicitación y en armonía con cada uno de nosotros.

Finalizo, reiterando la petición de compromiso en el trabajo de equipo y cumplimiento de sus funciones, la crítica constructiva, el reconocimiento que no se debe dejar de lado pero sobre todo a la condición de empresa con responsabilidad, que genera servicio por y para su gente.



Ing. Marilza Tenecora Ibujés
Gerente