



**INGENIERIA-INSTALACIONES & MANTENIMIENTO
INDUSTRIAL**

GONZALO CALVOPIÑA E HIJOS CIA. LTDA.

**INFORME ANUAL DEL AÑO 2011
DE LA GERENCIA DE LA COMPANIA**

De acuerdo al Reglamento No. 34 de la Superintendencia de Compañías, me permito entregar el Informe Anual de Gerencia para la Junta General de SOCIOS:

1.1 Cumplimiento de Objetivos

Al inicio del año 2011, se elaboro un Plan de Trabajo administrativo, el cual contenía objetivos generales y específicos, los cuales son:

- ❖ **Objetivos Generales**
Solidez Económica
Endeudamiento Moderado
Se mantuvieron las ventas con respecto al año anterior.

Debo informar con mucha gratitud, que los objetivos Generales fueron cumplidos en un 80%, logrando Estabilidad económica, menor endeudamiento comercial con respecto al año anterior, y no se realizo un incremento del 10% en las ventas con respecto al año anterior.

- ❖ **Objetivos Especificos**
Lograr mayor participación en el mercado
Calificar a la compañía en las Empresas más grandes del Ecuador, manteniendo la calificación en el INCOP.
Estabilizar el Flujo de Caja de la compañía.





**INGENIERIA-INSTALACIONES & MANTENIMIENTO
INDUSTRIAL**

GONZALO GALVORINA E HIJOS CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DEL AÑO 2011

DE LA GERENCIA DE LA COMPANIA

La compañía logro los objetivos específicos en un 100%, logrando captar el mercado en un mayor número de unidades de cómputo.

Nuestro Flujo contable, no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en nuestras operaciones, reflejado en nuestros excedentes del año reportado.

1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

La Junta General, dispuso las siguientes observaciones al concluir el año 2011:

- ❖ No repartir las utilidades a los SOCIOS, acumular en la cuenta Utilidades Ejercicios Anteriores.



1.3 Información de Hechos Extraordinarios Administrativos

Durante el año 2011, la Gerencia y el Departamento Administrativo, no reflejo ningún cambio extraordinario en su conjunto, sin embargo se denoto, la necesidad de la manejar un Flujo Financiero mensual, que se compare mensualmente con el Presupuesto Anual.

1.4 Situación Financiera

La situación financiera de la empresa, está en crecimiento, y debemos esperar mejores resultados los años venideros, nuestros índices de solvencia, endeudamiento y estructura del patrimonio, son estables, y no reflejan riesgos financieros inmediatos, esperamos recibir préstamos futuros para la compañía, para mejorar la producción de la compañía.

1.5 Propuesta para el destino de las utilidades

El destino de la utilidades mencionada para la empresa es de no distribuir a los SOCIOS, para acumular un cuenta de contingentes de capital para la empresa.

1.6 Recomendaciones a la Junta General de SOCIOS



**INGENIERIA-INSTALACIONES & MANTENIMIENTO
INDUSTRIAL**

GONZALO CALVOPINA E HIJOS CIA. LTDA.

INFORME ANUAL DEL AÑO 2011

DE LA GERENCIA DE LA COMPANIA

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Manejo de la nómina prudencial (contratación vía roles de pagos), y no contrataciones foráneas.
- ✓ No endeudamiento externo
- ✓ Pasar de Pasivos Corrientes a Largo Plazo
- ✓ Elaborar en forma mensual el Flujo de Caja
- ✓ Se debe incrementar las ventas.

En consecuencia se determina que el año 2012, deben ser años austeros con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2012.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad moderada, esperando en el año venidero mejorar sus condiciones financieras, mediante planes de acción y Planificación Estratégica.

1.6 Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que nos encontramos cumpliendo a cabalidad con la normativa vigente, tenemos las licencias anuales del Programa informático de nombre: MONICA.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo.

Atentamente,

**Sr. Gonzalo Calvopiña
GERENTE GENERAL
GONZALO CALVOPINA E HIJOS CIA. LTDA.**

