

INFORME DE ADMINISTRADORES AGROADVISOR S.A. A LA JUNTA DE SOCIOS - EJERCICIO ECONÓMICO 2017

La Gerencia General de AGROADVISOR S.A. en cumplimiento de su obligación pone a consideración de los accionistas el Informe Económico del período 2017.

I. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

Los objetivos y metas propuestos para el ejercicio económico 2017, se cumplieron según la planificación del año, las cifras reflejan el resultado de la gestión administrativa direccionada al cumplimiento del objeto social de Agroadvisor según lo estipulado en el estatuto y reglamentos vigentes.

II. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

En el 2017 no han existido disposiciones especiales de la Junta General de Socios.

III. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE.

El presente análisis se sustenta en los estados financieros de los ejercicios económicos de la compañía de los años 2016 y 2017, como se detalla a continuación:

A. RESULTADOS 2017

El Estado de Resultados del período 2017 y el comparativo con períodos anteriores se presenta como sigue:

AGROADVISOR S.A.	Pérdidas y Ganancias - Resumen					
RESULTADOS	2017	%	2016	%	2015	%
Ingresos explotación	421,200	99.2%	383,108	98.0%	337,047	99.7%
Coste de las ventas	39,269	9.3%	39,268	10.2%	36,766	10.9%
Costes de venta	39,269	9.3%	39,268	10.2%	36,766	10.9%
Remuneraciones (CVentas)						
Margen Bruto	381,931	90.7%	343,840	89.8%	300,281	89.1%
Gastos de administración	369,766	87.8%	332,131	86.7%	294,207	87.3%
Gastos administración	155,829	37.0%	150,459	39.3%	121,208	36.0%
Remuneraciones (CAdmin)	213,937	50.8%	181,671	47.4%	172,999	51.3%
E.B.I.T.D.A.	12,164	2.9%	11,709	3.1%	6,073	1.8%
Depreciaciones	3,897	0.9%	7,421	1.9%	4,250	1.3%
Resultado de explotación	8,268	2.0%	4,289	1.1%	1,824	0.5%
Ingresos financieros	308	0.1%				
Gastos financieros	676	0.2%	928	0.2%	934	0.3%

INFORME DE ADMINISTRADORES AGROADVISOR S.A. A LA JUNTA DE SOCIOS - EJERCICIO ECONÓMICO 2017

Resultado Financiero	-367	-0.1%	-928	-0.2%	-934	-0.3%
Ingresos excepcionales	3,275	0.8%	7,838	2.0%	986	0.3%
Gastos excepcionales						
Resultado Excepcional	3,275	0.8%	7,838	2.0%	986	0.3%
Resultado antes de impuestos	11,175	2.6%	11,198	2.9%	1,876	0.6%

En el año 2017, los ingresos por exportación de servicios presentan un crecimiento importante del 9.9%, cerrando con una facturación de US\$421.200 versus la cifra alcanzada en el año 2016 que fue de US\$383.108.

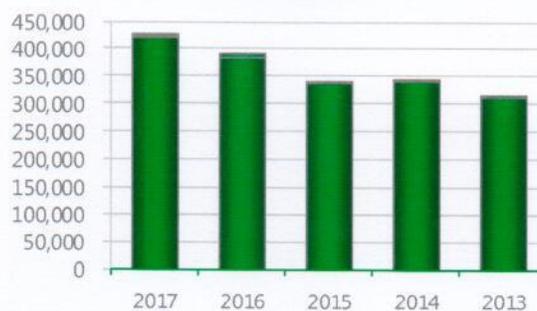
AGROADVISOR S.A.

Pérdidas y Ganancias - Resumen

Análisis E.F. - 1 -

RESULTADOS	2017	%	2016	%	2015	%	2014	%	2013	%
Ingresos explotación	421,200	99.2%	383,108	98.0%	337,047	99.7%	339,904	99.9%	311,118	99.7%

Ingresos



AGROADVISOR S.A.

Variación de ingresos y resultados

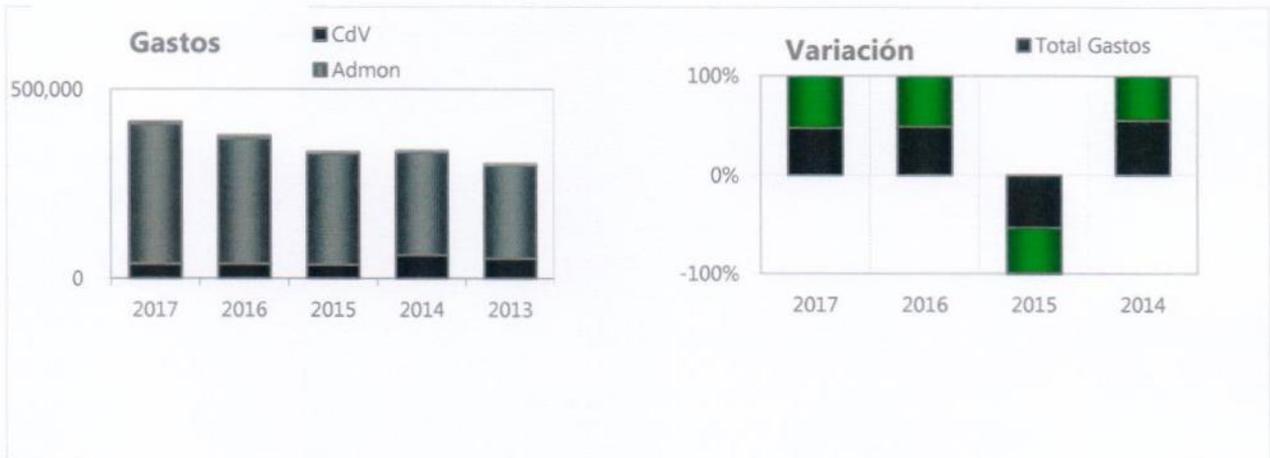
Análisis E.F. - 2 -

CRECIMIENTO	2017	%	2016	%	2015	%	2014	%
Ingresos explotación	38,092	9.9%	46,061	13.7%	-2,858	-0.8%	28,786	9.3%

INFORME DE ADMINISTRADORES AGROADVISOR S.A. A LA JUNTA DE SOCIOS - EJERCICIO ECONÓMICO 2017

Frente a los resultados de ingresos expuestos, los gastos se presentan de la siguiente manera:

AGROADVISOR S.A.	Análisis de los Gastos						Análisis E.F. - 3			
GASTOS	2017	%	2016	%	2015	%	2014	%	2013	%
Gasto de ventas	39,269	9.3%	39,268	10.2%	36,766	10.9%	62,604	18.4%	53,058	17.1%
variación	1	0.0%	2,502	6.8%	-25,838	41.3%	9,546	18.0%		
Gastos de personal	213,937	50.8%	181,671	47.4%	172,999	51.3%	156,616	46.1%	149,855	48.2%
variación	32,265	17.8%	8,672	5.0%	16,383	10.5%	6,761	4.5%		
Gastos de administración	369,766	87.8%	332,131	86.7%	294,207	87.3%	271,792	80.0%	248,784	80.0%
variación	37,635	11.3%	37,923	12.9%	22,416	8.2%	23,008	9.2%		
Depreciaciones	3,897	0.9%	7,421	1.9%	4,250	1.3%	4,021	1.2%	2,069	0.7%
variación	-3,524	47.5%	3,171	74.6%	228	5.7%	1,952	94.4%		
Gastos financieros	676	0.2%	928	0.2%	934	0.3%	956	0.3%	971	0.3%
variación	-252	27.2%	-5	-0.6%	-22	-2.3%	-15	-1.5%		
Total Gastos	413,608	97.4%	379,747	97.1%	336,157	99.4%	339,373	99.7%	304,881	97.7%
variación	33,861	8.9%	43,591	13.0%	-3,216	-0.9%	34,492	11.3%		



- 1) El Total de gastos representa el 97.4%, del total de los ingresos, el índice de gastos frente a ingresos tiene relación directa con la forma de operar de la empresa.

INFORME DE ADMINISTRADORES AGROADVISOR S.A. A LA JUNTA DE SOCIOS - EJERCICIO ECONÓMICO 2017

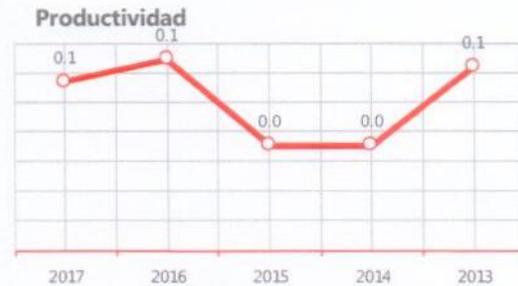
- 2) Los Gastos de personal sueldos, beneficios, representan el 50.8% de los ingresos totales, siendo este el rubro de más alto entre los gastos. Estos gastos reflejan un aumento frente al monto del año 2016, debido al incremento de personal que se dio en la oficina de Guayaquil.

AGROADVISOR S.A.

Análisis de los RR.HH.

Análisis E.F. - 4 -

RECURSOS HUMANOS	2017	%	2016	%	2015	%	2014	%	2013
Número de asalariados	8		7		7		7		7
variación	1	14.29%							
Total gastos de personal	213,937	50.8%	181,671	47.4%	172,999	51.3%	156,616	46.1%	149,855
variación	32,265	17.8%	8,672	5.0%	16,383	10.5%	6,761	4.5%	
Coste promedio	26,742		25,953		24,714		22,374		21,408
variación	789	3.04%	1,239	5.01%	2,340	10.46%	966	4.51%	
Ratio productividad	0.1	↓	0.1	↑	0.0	↓	0.0	↓	0.1
Ventas por empleado	52,650	↓	54,730	↑	48,150	↓	48,558	↑	44,445



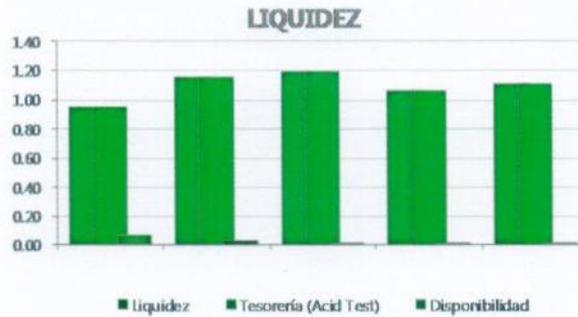
B. SITUACION FINANCIERA 2017

Estructura Financiera:

Si revisamos los principales índices financieros, los resultados obtenidos son los siguientes:

LIQUIDEZ	2017	2016	2015	2014
Liquidez	0.95	1.15	1.19	1.06
Tesorería (Acid Test)	0.95	1.15	1.19	1.06
Disponibilidad	0.07	0.03	0.01	0.01
ENDEUDAMIENTO	2017	2016	2015	2014
Endeudamiento	1.88	1.98	5.08	5.64
Endeudamiento Corto Plazo	1.42	1.57	4.45	4.98
RENTABILIDAD	2017	2016	2015	2014
Rentabilidad Financiera	15.39%	23.42%	9.91%	12.90%
Rentabilidad del Capital	268.99%	346.26%	82.92%	66.67%
Rentabilidad de las Ventas	0.95%	1.33%	0.37%	0.29%

INFORME DE ADMINISTRADORES AGROADVISOR S.A. A LA JUNTA DE SOCIOS - EJERCICIO ECONÓMICO 2017



Los indicadores obtenidos están acorde al tipo de negocio que la empresa maneja y el esquema de operación de ésta.

IV. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

En el mes de febrero del año 2017 se concretó la contratación de un nuevo funcionario para la oficina Guayaquil, en calidad de Subgerente.

En el mes de mayo también se incorporó un Ayudante que da soporte en el área administrativa.

En el mes de noviembre se terminó la relación laboral con el Asesor de tiempo parcial.

La Gerencia ha cumplido con todas las obligaciones en materia tributaria y laboral, tanto con el Servicio de Rentas Internas, con el Instituto ecuatoriano de Seguridad Social y con el Ministerio de Trabajo.

V. PROPUESTA DEL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS

Los resultados obtenidos en esta administración son \$11,174.82, se ha considerado el valor del 15% de participación trabajadores que corresponde a \$1,676.22. Sobre la diferencia, más los gastos no deducibles que ha generado la compañía en su proceso de operación por el valor de

**INFORME DE ADMINISTRADORES AGROADVISOR S.A.
A LA JUNTA DE SOCIOS - EJERCICIO ECONÓMICO 2017**

US\$ 15,336.76, genera el valor a pagar de \$5,463.78 por concepto de impuesto a la renta, de este valor ya se tiene pagado por anticipo de impuesto a la renta la suma de \$2,437.44 una vez realizada la liquidación tributaria quedan utilidades a ser distribuidas entre los accionistas. Esta administración propone que se considere la alternativa de capitalizar los resultados a favor de los accionistas.

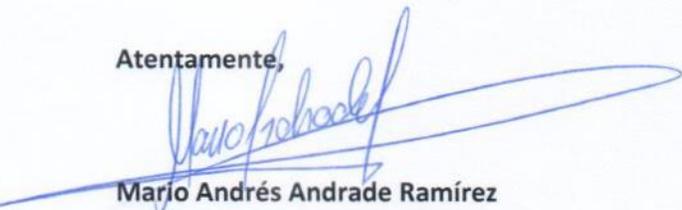
VI. COMENTARIOS.

Durante el ejercicio económico 2017 se cumplió con normalidad el contrato de servicios que se mantiene con el cliente del exterior y se mantiene en vigencia para el nuevo período.

Para el año 2018 se mantiene el esquema propuesto en el 2017 de tal forma que el manejo coordinado y ordenado de las dos oficinas, Quito y Guayaquil, permita obtener la satisfacción de nuestro cliente en el exterior por los servicios ofertados.

Para finalizar, esta Gerencia reconoce el apoyo de todos los funcionarios y empleados de Agroadvisor, quienes ponen su conocimiento y experiencia para el cumplimiento de objetivos.

Atentamente,



Mario Andrés Andrade Ramírez
Gerente General