

INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A.

EJERCICIO ECONÓMICO 2016

La Gerencia General de AGROADVISOR S.A. en cumplimiento de su obligación pone a consideración de los accionistas el informe Económico del Período 2016.

I. ANALISIS DEL ENTORNO

Al finalizar el año 2016 el entorno Político Económico y Social del Ecuador se presentaba de la siguiente manera:

Escenario Político.

Como aspectos positivos relevantes en el aspecto político se tuvo:

- Inscripción de candidaturas.
- Nuevo acuerdo de paz en Colombia.

Aspectos políticos de carácter intermedio son:

- Aprobación consulta popular
- Visita del presidente chino
- Procesos en caso Petroecuador
- Muerte de Fidel Castro
- Diálogo en Venezuela

Como aspectos negativos en lo político se presentó:

- Asignación de frecuencias
- Impuesto a la plusvalía
- Comportamiento de jueces

Escenario Económico.

Un aspecto positivo relevante en el escenario económico:

- Propuestas económicas de los candidatos presidenciales

Aspectos económicos de carácter intermedio fueron:

- Impacto del recorte de producción OPEP
- Evolución de la inflación
- Impacto de nuevas regulaciones en sector financiero

Como aspectos negativos podemos mencionar:

- Incremento encaje bancario
- Evolución futura del tipo de cambio
- Probable incremento salarial 2017
- Ley de plusvalía
- Crédito del BCE al Gobierno
- Crisis monetaria Venezuela y Zimbabue

INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A.

EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Aspectos a considerar en los Negocios.

- Dificil acceso a financiamiento externo del Gobierno contraerá demanda interna en 1er semestre 2017
- Prepararse para nueva reducción de precios e incremento de costo laboral: evaluar márgenes por línea de negocio
- Mantener negocios con margen bajo o negativo (si es posible financieramente) evaluando impacto de probable cambio a partir de 2do semestre 2017
- Prepararse para nueva contracción en oferta de crédito

Fuente: Presentación Quantum Dic 2016. Ecuador Proyección Política y Económica.

II. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Una vez expuesto el panorama en que se desarrolló la empresa durante el ejercicio económico 2016, debo informar que se cumplió con la planificación del año, las cifras reflejan el resultado de la gestión administrativa direccionada al cumplimiento del objeto social de Agroadvisor según lo estipulado en el estatuto y reglamentos vigentes.

III. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES

En el 2016 no han existido disposiciones de la Junta General de Socios.
Se procedió con el cambio de Representante Legal.

ANALISIS FINANCIERO

El presente análisis financiero se sustenta en los estados financieros de los ejercicios económicos de la compañía de los años 2015 y 2016, como se detalla a continuación:

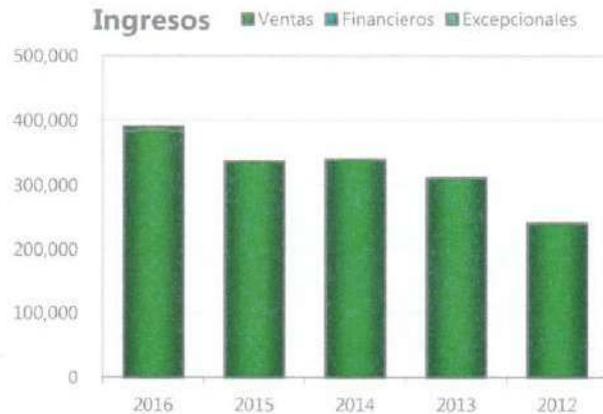
A. RESULTADOS 2016

En el año 2016, los ingresos por exportación de servicios presentan un crecimiento importante del 13.7%, cerrando con una facturación de US\$383.108 versus la cifra alcanzada en el año 2015 que fue de US\$337.047.

INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A. EJERCICIO ECONÓMICO 2016

El análisis realizado, nos permite visualizar lo siguiente:

CRECIMIENTO	2016	%	2015	%	2014	%	2013	%
Ingresos explotación	46,061	13.7%	-2,858	0.8%	28,786	9.3%	70,708	29.4%



CRECIMIENTO	2016	%	2015	%	2014	%	2013	%
Resultado de explotación	3,602	197.5%	336	22.6%	-5,720	79.4%	-1,531	17.5%

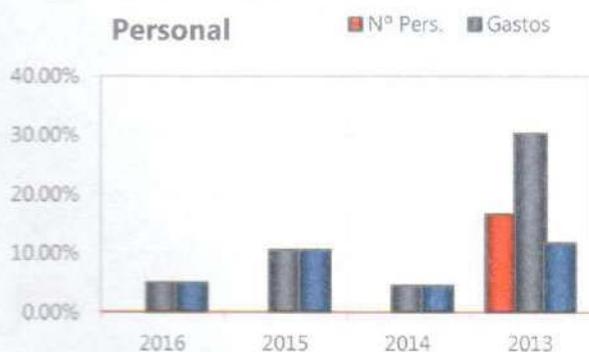
Frente a los resultados de ingresos expuestos, los gastos presentan la siguiente participación:

GASTOS	2016	%	2015	%	2014	%	2013	%
Coste de las ventas	39,268	10.2%	36,766	10.9%	62,604	18.4%	53,058	17.1%
variación	2,502	6.8%	-25,838	-41.3%	9,546	18.0%	28,663	117.5%
Gastos de personal	181,671	47.4%	172,999	51.3%	156,616	46.1%	149,855	48.2%
variación	8,672	5.0%	16,383	10.5%	6,761	4.5%	34,869	30.3%
Gastos de administración	332,131	86.7%	294,207	87.3%	271,792	80.0%	248,784	80.0%
variación	37,923	12.9%	22,416	8.2%	23,008	9.2%	42,950	20.9%
Depreciaciones	7,421	1.9%	4,250	1.3%	4,021	1.2%	2,069	0.7%
variación	3,171	74.6%	228	5.7%	1,952	94.4%	626	43.4%
Gastos financieros	928	0.2%	934	0.3%	956	0.3%	971	0.3%
variación	-5	-0.6%	-22	-2.3%	-15	-1.5%	85	9.6%
Total Gastos	379,747	97.1%	336,157	99.4%	339,373	99.7%	304,881	97.7%
variación	43,591	13.0%	-3,216	-0.9%	34,492	11.3%	72,324	31.1%

INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A. EJERCICIO ECONÓMICO 2016

- 1) El Total de gastos representa el 97.1%, de los ingresos por exportación de servicios, el índice de gastos frente a ingresos tiene relación directa con la forma de operar de la empresa. Para el año 2016 reflejan incremento en comparación al año 2015, manteniendo la misma tendencia de los ingresos de la compañía.
- 2) Los Gastos de personal sueldos, beneficios, representan el 47.4% de los ingresos por ventas, siendo un mejor indicador que el del año 2015 refleja optimización de recursos para la generación de ingresos.

RECURSOS HUMANOS	2016	%	2015	%	2014	%	2013	%
Número de asalariados	7		7		7		7	
variación							1	16.67%
Total gastos de personal	181,671	47.4%	172,999	51.3%	156,616	46.1%	149,855	48.2%
variación	8,672	5.0%	16,383	10.5%	6,761	4.5%	34,869	30.3%
Coste promedio	25,953		24,714		22,374		21,408	
variación	1,239	5.01%	2,340	10.46%	966	4.51%	2,244	11.71%
Ratio productividad	0.1	↑	0.0	↓	0.0	↓	0.1	↓
Ventas por empleado	54,730	↑	48,150	↓	48,558	↑	44,445	↑



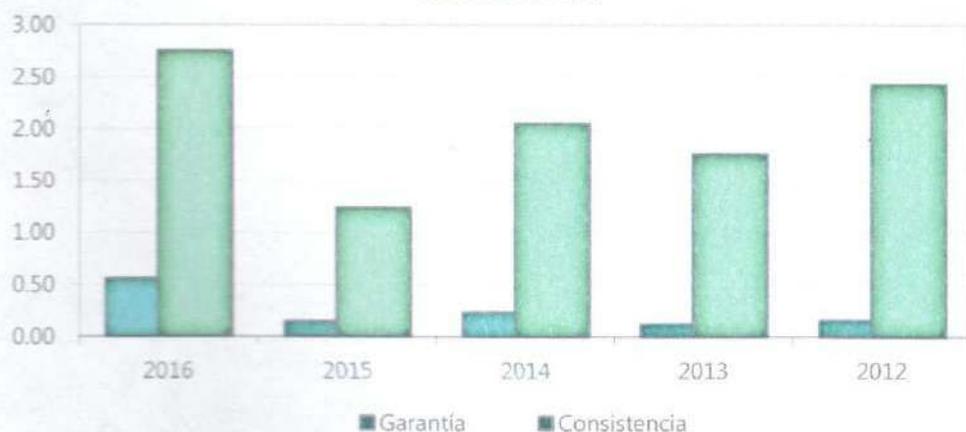
INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A. EJERCICIO ECONÓMICO 2016

B. SITUACION FINANCIERA 2016

Estructura Financiera

GARANTÍA y estabilidad	2016	2015	2014	2013
Garantía	0.55	0.15	0.23	0.12
Consistencia	2.75	1.24	2.05	1.76
Estabilidad	0.79	0.48	0.82	0.55
LIQUIDEZ	2016	2015	2014	2013
Liquidez	1.15	1.19	1.06	1.11
Tesorería (Acid Test)	1.15	1.19	1.06	1.11
Disponibilidad	0.03	0.01	0.01	0.00
ENDEUDAMIENTO	2016	2015	2014	2013
Endeudamiento	1.98	5.08	5.64	6.33
Endeudamiento Corto Plazo	1.57	4.45	4.98	5.87
RENTABILIDAD	2016	2015	2014	2013
Rentabilidad Financiera	23.42%	9.91%	12.90%	47.08%
Rentabilidad Económica	8.00%	1.63%	1.94%	6.42%
Rentabilidad del Capital	346.26%	82.92%	66.67%	227.14%
Rentabilidad de las Ventas	1.33%	0.37%	0.29%	1.10%

GARANTÍA



[Handwritten signature]

INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A. EJERCICIO ECONÓMICO 2016

El índice de garantía se ha recuperado en relación al año 2015, esto significa que han mejorado las garantías patrimoniales que la empresa ofrece. El resultado obtenido en el ejercicio 2016 es muy superior al del 2015, lo que afecta directamente al patrimonio.

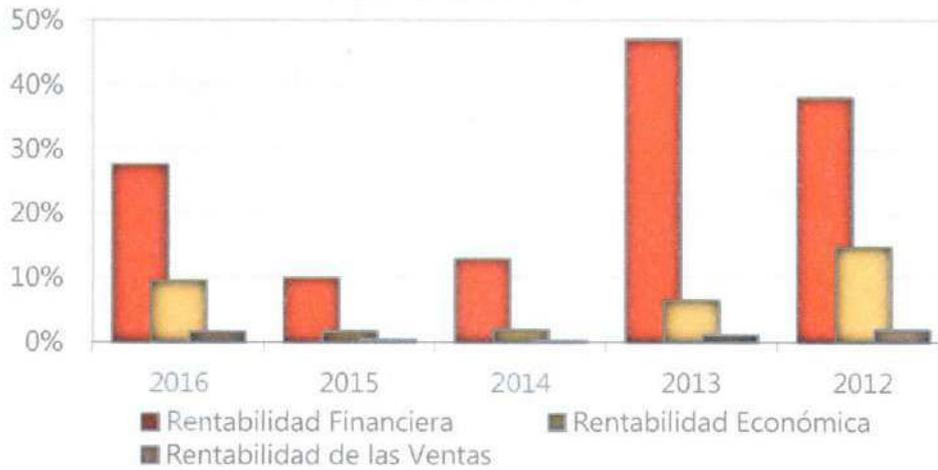


El nivel de deuda baja significativamente, principalmente porque ya no se registró sobregiro en la cuenta bancaria, efecto contrario al cierre del año 2015 la empresa reflejaba sobregiro, siendo este únicamente de carácter contable ya que se habían registrado todos los pagos a proveedores, los mismos que se efectuarían a partir del 10 de enero una vez que se hayan recibido los pagos desde el cliente del exterior.

La deuda está conformada de la siguiente manera: el 17.7% corresponde a deuda con instituciones financieras específicamente por la tarjeta de crédito Diners Cub. Adicionalmente como parte de la deuda se registran las provisiones de beneficios sociales que equivalen al 28%, recursos que se tiene provisionados para la fecha del desembolso. El valor a pagar a proveedores representa un 6.8%, valores que serán cancelados en los primeros 15 días del mes siguiente, de acuerdo a la política de pagos que mantiene la empresa. La diferencia la componen los valores registrados por provisión de jubilación patronal y desahucio que constituyen pasivos largo plazo.

**INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO 2016**

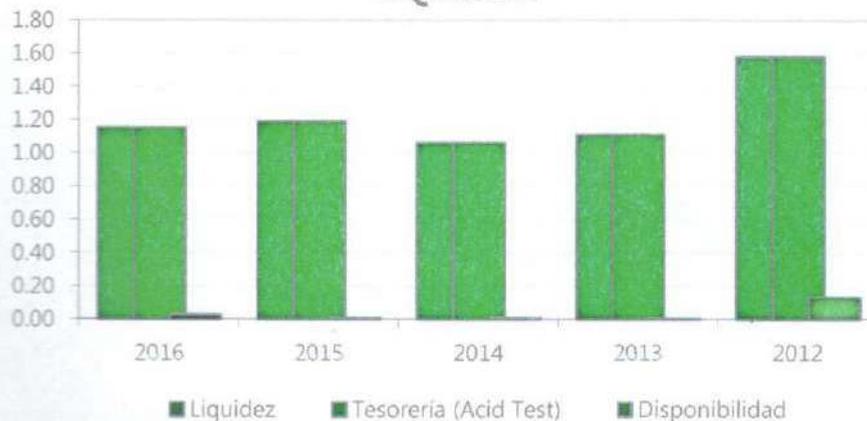
RENTABILIDAD



Los niveles de rentabilidad satisfacen las expectativas previstas en relación al giro del negocio.

LIQUIDEZ	2016	2015	2014	2013
Liquidez	1.15	1.19	1.06	1.11
Tesorería (Acid Test)	1.15	1.19	1.06	1.11
Disponibilidad	0.03	0.01	0.01	0.00

LIQUIDEZ



La empresa presenta un índice de liquidez de 1.15 menor al índice del año 2015 que fue de 1.19. A pesar de no ser muy alto, refleja que la empresa cuenta con recursos de corto plazo para satisfacer sus obligaciones de corto plazo sin inconvenientes.

INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A. EJERCICIO ECONÓMICO 2016

V. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Para el segundo semestre del año 2016 se tomaron decisiones importantes en cuanto a la estructura organizacional de la empresa. El señor Andrés Timpe dejó de prestar sus servicios en el mes de octubre, por lo que se procedió al cambio de Representante Legal de la Compañía. A partir del 11 de julio del 2016, fecha de inscripción del nombramiento en el Registro Mercantil, estoy a cargo de la Gerencia General y la Representación Legal.

El cambio de Gerente General – Representante Legal de la compañía, involucró algunos trámites y formalidades que debieron efectuarse: se actualizaron nombramientos y se procedió con el registro respectivo en todas las instituciones de control como Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas, Instituto de Seguridad Social, Ministerio de Relaciones Laborales.

Se contrató un Subgerente que se encargará de Operación y Administración de la Oficina en Quito.

Se contrató un proceso de selección de Recursos Humanos, para la contratación de otro Subgerente que laborará en la Oficina en Guayaquil.

La Gerencia ha cumplido con todas las obligaciones en materia tributaria y laboral, tanto con el Servicio de Rentas Internas, con el Instituto ecuatoriano de Seguridad Social y con el Ministerio de Trabajo.

VI. PROPUESTA DEL DESTINO DE LOS RESULTADOS OBTENIDOS

Los resultados obtenidos en esta administración son \$11,198, se ha considerado el valor del 15% de participación trabajadores. Sobre la diferencia, más los gastos no deducibles que ha generado la compañía en su proceso de operación por el valor de US\$ 10,138.03, genera el valor a pagar de \$4,324.39 por concepto de impuesto a la renta, de este valor ya se tiene pagado por anticipo de impuesto a la renta la suma de \$2,077.68 una vez realizada la liquidación tributaria quedan utilidades a ser distribuidas entre los accionistas. Esta administración propone que se considere la alternativa de capitalizar los resultados a favor de los accionistas.

VII. COMENTARIOS.

Durante el ejercicio económico 2016 se cumplió con normalidad el contrato de servicios que se mantiene con el cliente del exterior y se mantiene en vigencia para el nuevo período.

Para el año 2017 se pretende consolidar la compañía en las Oficinas de Quito y Guayaquil, y crecer de forma ordenada con una expansión de servicios en las dos regiones que procure una mayor satisfacción de nuestro cliente en el exterior.



**INFORME DE GERENCIA AGROADVISOR S.A.
EJERCICIO ECONÓMICO 2016**

Para finalizar, esta Gerencia reconoce el apoyo de todos los empleados de Agroadvisor, cuya gestión diaria aporta y permite el cumplimiento de objetivos.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mario Andrés Andrade Ramírez', is written over a horizontal line. The signature is stylized and extends to the right.

Mario Andrés Andrade Ramírez
Gerente General