Quito, 24 de Marzo de 2018

Señores
Accionistas
SINCLAIR SUN CHEMICAL ECUADOR S.A.
Ciudad.-

De mi consideración:

Conforme al Estatuto Social de la compañía y cumpliendo con lo establecido en la Ley de Compañías y en la Resolución No. 92014.3.0013 emitida por la Superintendencia de Compañías, presento el siguiente informe de Gerente General.

I. Cumplimiento de Objetivos:

a. Principales indicadores macroeconómicos:

Los resultados de los principales indicadores macroeconómicos del año 2017 fueron los siguientes:

Crecimiento del Producto Interno Bruto:	3.00 %
Inflación:	-0.20 %
Tasa de Interés productivo empresarial:	10.21 %

En el 2017, Ecuador tuvo una leve mejoría de su economía, gracias a factores como el incremento del precio del petróleo; sin embargo el cambio de gobierno, lo escándalos de corrupción, y la deuda pública del estado ha generado incertidumbre para la captación de nuevas inversiones tanto nacionales como extranjeras.

Esta inestabilidad económica ha sido un continuo vaivén en los dos últimos años para el país, puesto que la caída del petróleo no solo afectó significativamente los ingresos, la reducción de los ingresos tributarios, el desastre natural del 16 de abril de 2016, los pagos por los juicios que perdió el Ecuador en las cortes internacionales derivados de litigios con diversas empresas extranjeras, entre otros aspectos que trajeron consigo una mayor emisión de deudas con altas de interés y plazos cortos, preventas de petróleo, uso de reserva monetaria internacional, uso de facilidades de liquidez otorgadas por el BCE, aumento de impuestos, etc.

A pesar de esto, se obtuvo un incremento del PIB ecuatoriano del 3% para el cierre de 2017. Básicamente impulsado por el consumo final de los hogares, las importaciones en el país crecieron 8,8%, debido al retiro de salvaguardias. Sectores como, Refinación de petróleo, las actividades de servicios financieros, Pesca, Manufactura y el Comercio en general registraron crecimientos.

Según el Banco Central del Ecuador, el repunte económico para el 2017 se dio gracias al consumo y exportaciones, mientras que en 2018 se estima que será por la inversión. En su más reciente actualización sobre las proyecciones de crecimiento económico, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), estima que Ecuador crecerá el 1,3% en 2018. "Ecuador continuará experimentando una recuperación económica", según reporta el organismo en su informe. Mientras que el Banco Central del Ecuador (BCE) pronostica un mejor desempeño económico, ya que para 2018 espera un crecimiento del 1,6%.

Sin embargo, el Fondo Monetario Internacional (FMI), pese a haber mejorado sus perspectivas de crecimiento, se muestra más cauto y, proyecta un ligero crecimiento de 0,6% en 2018.

Junto a este repunte económico atravesado a nivel país, la situación financiera de la compañía tuvo una mejoría en el 2017, versus sus Estados Financieros durante el 2016.

b. **Cumplimiento de Objetivos de la Compañía:**

La compañía ha cumplido con la implementación y seguimiento de las Políticas Corporativas, lo que permite una consolidación de los procesos generando mejores prácticas en la operación.

En 2017 se finalizó el proceso de devolución del IVA, con lo cual se pudo recuperar gran parte del crédito tributario, valores que ayudaron a la cancelación de otros impuestos

Es importante destacar el compromiso de todos los funcionarios de la compañía ya que, con su valioso aporte es posible la consecución de mejores resultados. Concretamos un proceso de optimización de la Operación acorde al actual entorno de producción y ventas locales, como de exportaciones a Venezuela.

II. Cumplimiento de disposiciones de junta general:

Se ha cumplido con todas las disposiciones emanadas de la ley de Compañías, sobre las convocatorias y reuniones de las juntas Generales de Accionistas, en las cuales se han adoptado decisiones encaminadas a viabilizar la gestión societaria de la compañía.

III. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal

Para este año se reactivaron las exportaciones a Venezuela vía bróker, la única vía de exportación, debido a la difícil situación económica que este país enfrenta. De igual manera, se canceló dividendos a los accionistas por el valor de USD $ 2.300.000,00.

IV. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y los resultados anuales, comparadas con los del ejercicios precedente:

Los resultados del ejercicio correspondiente al año 2017 que se exponen a su consideración y aprobación, tienen el soporte del informe de los

auditores externos y los estados financieros de la compañía:

1. **Ventas netas:**

En exportaciones los volúmenes fueron de 48 toneladas en 2017 vs 3 toneladas en 2016, lo que significó un crecimiento del 1500%. En dólares el crecimiento fue del 1.743% (424 mil en 2017 Vs. 23 mil en 2016).

Las exportaciones de 2017 y años anteriores han sido principalmente hacia Venezuela, como es de dominio público, la obtención de divisas para comercio exterior en dicho país es cada vez más complicada, por lo que las ventas son por medio de Bróker con pagos anticipados.

Las ventas locales tuvieron un 9% de decrecimiento en volumen, 1.625 toneladas en 2017 vs 1.794 toneladas en 2016; en dólares tuvimos decrecimiento del 2%. Las principales causas de menores ventas en dólares se dieron por restricción en despachos debido a demoras en pagos de clientes y bajos precios de la competencia en la línea de Productos Misceláneos (Solventes, films). Esta disminución de ventas estamos recuperando con otros clientes y productos; cuidando siempre disminuir la exposición de cartera.

Las ventas netas de la compañía al 2017 ascendieron a USD 8,183 miles frente a USD 7,977 miles del 2016 que representa un incremento del 3%; y en volumen el total de ventas fue de 1.673 toneladas Vs. 1.797 toneladas en el año 2016, que representan un decrecimiento del 7%.

2. **Margen:**

La utilidad bruta para el 2017 fue de USD 2,587 miles que representa un 32% de margen, frente al 2016 que se obtuvo una utilidad bruta de USD 2,259 miles y un margen del 28%. El incremento de la utilidad frente al año anterior fue de USD 327 mil que representa un aumento de margen del 14.5%. Esto debido al incremento en ventas, 3% comparados con el año anterior y una reducción en el costo de ventas.

3. **Gastos:**

A través de los años la compañía ha mantenido un control sobre los gastos, los de operación del año 2017 se incrementaron en USD 260 mil debido al registro de gastos por participación trabajadores, comisiones en ventas por exportaciones, y principalmente el castigo de cartera por la deuda venezolana durante este año. Los honorarios por asesoría técnica a Sun Chemical Colombia S.A.S. se mantuvieron en USD 600.000

El total de gastos de la compañía, sin incluir los honorarios por asesoría técnica, representaron el 13% de las ventas en 2017; y en el 2016 fueron el 10%.

Como optimización de la operación, cerramos la bodega de almacenamiento en Guayaquil y la distribución en la zona lo estamos haciendo directamente desde Quito, con disminución de gastos, manteniendo entregas oportunas a los clientes.

V. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:

El ejercicio económico del 2017 no generó utilidades netas para los accionistas; pero si generó participación trabajadores por USD $31 mil.

VI. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el seguimiento del ejercicio económico.

Se agradece el apoyo brindado por la junta de Accionistas en el año 2017. Para el año 2018 no existen recomendaciones específicas que deban realizarse.

VII. El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía:

La compañía ha cumplido con todas las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

Agradezco a los señores Accionistas por la confianza depositada, y aspiro que con trabajo y esfuerzo permanente, alcancemos las metas propuestas para el 2018.

Atentamente,

RAFAEL POSADA AGUDELO
GERENTE GENERAL