



**INFORME A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE DELTA TECHSOL INGENIERIA CA**  
**Año Fiscal 2016**

De conformidad con lo dispuesto en la ley de compañías y al estatuto vigente, presento el informe de labores de la compañía DELTA Techsol Ingeniería en mi calidad de Gerente General.

El año 2016 marco una etapa de transición y recuperación al duro efecto que dejó el 2015 con el proceso de cierre de la línea de producción y la salida de toda la planta laboral, con el fin de reestructurar la empresa.

El primer paso para poder mantener operativa la empresa, fue buscar una fuente de ingreso estable y en esa línea, se logró realizar una asesoría gerencial en una cifra baja pero razonable para mantener los costos fijos mensuales. En paralelo, se logró concretar la promesa de compra que la empresa Fast Tech había hecho por la maquinaria en el 2015. Se acordó un plan de pagos que no permitió capitalizar, pero al menos daba estabilidad económica al periodo.

Se continuó con la venta de activos fijos y algunos accesorios importados a fin de desocupar la bodega KUVU, cuyo arriendo se logró negociar en condiciones muy favorables para Delta, pero en todo caso significaba un egreso importante. Muchas de las ventas de accesorios se tuvieron que realizar con precios promocionales, tanto para dinamizar los productos en el mercado, como para reducir su inventario.

Se puede resumir que los ingresos de la empresa durante el 2016, correspondieron a tres negociaciones concretas que fueron la venta efectiva de la Maquinaria pesada – Cortadora-Dobladora-Troqueladora, una Asesoría Gerencial y una Asesoría en Ingeniería

Con estos ingresos y un cuidadoso manejo de los recursos económicos, se mantuvo una operación muy austera, conservadora y buscando el menor costo operativo posible. Sin embargo, como se indica en el informe económico, el costo de ventas significó casi un 68% en virtud de costos de movilización, recursos y accesorios para poder realizar las labores contratadas. Lamentablemente con la imposibilidad de mover todo el inventario, fue necesario mantener la bodega hasta diciembre del 2016.

En general, dentro de una política de austeridad, se hizo sustentable a la empresa en el 2016. La parte oscura del proceso, estuvo a cargo de la empresa de contabilidad DLT bajo gerencia de Carlos de la Torre, quien maneja la contabilidad desde enero del 2014, durante el proceso de reducción en Julio del 2015 y se extendió el contrato para el 2016 con la responsabilidad de atender las obligaciones tributarias y societarias. Sin embargo fueron repetidas las ocasiones en que se le tuvo que notificar los anuncios del SRI sobre incumplimiento de obligaciones (anexos, formularios) y también se le tenía que exigir para que el 20 de cada mes atendieran lo pertinente a IVA y retenciones.

En general como había una actividad económica tan baja, llegaban los reportes del SRI sobre "declaraciones recibidas" y de acuerdo a los reportes del encargado de la cuenta, todo estaba al día. Pero esto era parcialmente cierto. Finalmente el representante de DLT cambió intempestivamente de domicilio, sin ser posible su ubicación. Por esta razón se tuvo que contratar a un nuevo contador, quien recabó la información por varios meses y finalmente ha podido actualizar y poner al día a la empresa. Sin embargo las penalidades por la mala gestión contable de DLT, se tuvieron que atender, significando honorarios que afectaron fuertemente a la empresa.

Se espera el 2017 con muchas expectativas, dentro del marco de un cambio político en el país, de manera que cualquiera que sea la opción ganadora, exista una reactivación del mercado. Se está trabajando en consolidar la búsqueda de representaciones internacionales, para dar un nuevo enfoque al negocio, en soluciones que signifiquen innovación y aporten a segmentos que requieren crecer, independiente de las condiciones económicas que se presenten. Para

DELTA ha sido claro que no hay las condiciones para producir localmente y la generación de trabajo y oportunidades vendrá de la mano de implementar e instalar productos importados que ya tengan el aval de desarrollo tecnológico comprobado y competitivo.

El reto es grande pero estoy seguro que con la tenacidad y dedicación que siempre se ha puesto para ejecutar el trabajo con Calidad, innovación y cumplimiento, se lograra reactivar la actividad económica de la empresa.

Agradezco su atención,



Ing. Ricardo Rodríguez F.  
Gerente General