

**DirectProject DESARROLLO INTEGRAL DE PROYECTOS DE INGENIERÍA Y  
CONSTRUCCIÓN S.A.**

**Informe del Representante Legal / Gerente General Correspondiente al Año 2013**

A los Señores Accionistas:

De acuerdo con los estatutos de la compañía, el Gerente General presenta a los señores accionistas su informe correspondiente al año 2013 de acuerdo con los siguientes puntos:

- Mercadeo
- Legal
- Recursos Humanos
- Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
- Control de Calidad
- Técnico
- Financiero

1. **Mercadeo.**- En el año 2013 se incorporaron dos clientes muy importantes del sector petrolero. El próximo año se espera incluir al menos un cliente adicional. Se llevaron a cabo convenios de asociación con empresas nacionales especializadas en Obras Civiles. Se contrató un Ingeniero Senior Mecánico para cubrir esta disciplina. El próximo año se revisará el plan estratégico de mercadeo para mediano plazo.

A continuación se presenta el resultado de las ofertas preparadas en el año:

- 49 ofertas presentadas
- 19 (39%) canceladas o en espera de resultado
- 20 (41%) perdidas válidas
- 10 (20%) ganadas válidas

En la página web se actualizó la experiencia de la empresa manteniendo la imagen.

2. **Legal.**- Es política de la empresa mantener todas las contrataciones con empleados, proveedores y clientes según lo establecido en las leyes del país. Todo el personal de DirectProject cuenta con contratos legalizados en el Ministerio de Relaciones Laborales y estamos día con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social. También como política de la empresa, los principales proyectos cuentan con su respectiva acta de entrega-recepción y certificados de ejecución. Cabe recordar que desde abril de 2012 la empresa cuenta con su Reglamento Interno de Trabajo aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales.

En marzo de 2013 la Superintendencia de Compañías aprobó el aumento de capital de la empresa a US\$25,000.00.

El Presidente de la Compañía, socio activo y mandatario externo, no consta en roles desde agosto de 2013 para cumplir con las leyes del país. El Gerente General y Representante Legal de la Compañía, socio y primer empleado, consta en roles para cumplir con las leyes del país. Los demás socios y empleados de la Compañía constan en roles y participan de los beneficios de ley.

Las reuniones de trabajo y juntas de socios cuentan con las respectivas minutas y actas debidamente firmadas por los asistentes.

3. **Recursos Humanos.-** Todo el personal de DirectProject cuenta con contratos legalizados ante el Ministerio de Relaciones Laborales y está afiliado y al día con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS). Los sueldos y demás beneficios de ley han sido pagados a tiempo. Para proyectos puntuales y cuando ha sido necesario se ha contratado personal adicional cumpliendo con todas las normas legales nacionales. El departamento técnico capacitó a su personal. Se ha actualizado el expediente laboral de cada empleado. También se han realizado los exámenes médicos ocupacionales de todos los empleados fijos. Se han pagado bonificaciones al personal técnico y administrativo por su colaboración en los distintos proyectos. Se capacitó al contador de la empresa en el manejo de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). El próximo año se reforzarán estos conocimientos.
4. **Seguridad Industrial, Salud Ocupacional y Medio Ambiente.-** En marzo de 2013 el Ministerio de Relaciones Laborales aprobó el Reglamento Interno de Seguridad y Salud de la empresa. No se registró el Comité Paritario de Seguridad y Salud de la Empresa por cuanto por el número de empleados no se requiere. También se dieron charlas de seguridad industrial durante los proyectos y en las oficinas de la empresa.
5. **Control de Calidad.-** La empresa se encuentra empeñada en mantener sus servicios y entregar sus productos con calidad por lo cual constantemente tanto el área administrativa como técnica están desarrollando documentos, procedimientos, formatos y registros los cuales son elaborados siguiendo recomendaciones internacionales. Según las encuestas de satisfacción hechas a clientes activos, la empresa cumple con sus expectativas. Cada oferta y proyecto es claramente codificado así como la documentación que se genera.

Durante el año 2013 se arrancó con las actividades necesarias a fin de alcanzar la certificación ISO 9001:2008 en Gestión de Calidad para el desarrollo de proyectos de ingeniería y construcción. Se realizó la primera auditoría interna y se certificaron auditores internos. Durante el próximo año se espera continuar con estas actividades.

6. **Técnico.-** Los tipos de proyectos que se llevaron a cabo fueron:

|                |     |
|----------------|-----|
| • Ingeniería   | 43% |
| • Construcción | 57% |

Las industrias en las cuales se trabajaron fueron:

- Industria Petroquímica 90%
- Otras Industrias 10%

Se reportaron durante el año 23,570 horas-hombre de personal considerado fijo. El 67% para el desarrollo de proyectos, El 6% para elaborar licitaciones y el 26% para labores administrativas.

Se trabajó en varios proyectos con compañías asociadas las cuales facturaron aproximadamente el 29% del total de ventas anuales.

7. Financiero.- Se han determinado los gastos de operación mensual y anual así como los gastos de capital que entre otros incluyen la compra de activos. Se ha mantenido la política de pagos. Se han hecho los análisis de los proyectos finalizados hasta determinar la utilidad neta de cada uno así como los responsables y su participación. Se ha mantenido el margen mínimo de utilidad esperado por la empresa en sus proyectos lo cual ha sido considerado en la preparación de las diferentes ofertas.

Para la preparación de ofertas se elaboró el análisis de riesgos financieros para limitar la probabilidad de pérdida monetaria y se actualizó el formato para elaborar los cálculos de ofertas.

Para el análisis de costos de cada proyecto se han tomado en cuenta los directos e indirectos; estos últimos son determinados en base a las horas-hombre reportado por cada empleado cada mes.

El resultado del año fue positivo; es decir, se registró utilidad.

A continuación se presentan algunos indicadores financieros; se incluyen años anteriores:

| INDICADOR                          | AÑO 2013 | AÑO 2012 | AÑO 2011 | AÑO 2010 |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Margen                             | 3,77%    | 1,42%    | 5,70%    | 0,44%    |
| Rendimiento sobre activo total     | 14,64%   | 5,47%    | 30,07%   | 3,46%    |
| Rendimiento sobre capital contable | 43,80%   | 21,99%   | 96,05%   | 9,18%    |
| Rendimiento sobre la inversión     | 90,88%   | 72,61%   | 193,95%  | 10,07%   |
| Palanca financiera                 | 1,22     | 4,06     | 3,25     | 2,24     |
| Índice de liquidez                 | 1,86     | 1,45     | 1,68     | 0,51     |
| Periodo promedio de cobro          | 49 días  | 60 días  | 27 días  | 14 días  |
| Margen de contribución             | 57,00%   | 57,00%   | 75,13%   | 66,07%   |
| Punto de equilibrio (USD)          | 393.288  | 368.533  | 233.928  | 153.176  |
| Inflación Banco Central @ dic.     | 2,70%    | 4,16%    | 5,41%    | 3,33%    |
| Cantidad empleados fijos promedio  | 11,6     | 9,8      | 8,8      | 5,0      |
| Índice de solidez                  | 0,49     | 0,79     | 0,69     | 0,68     |
| Autonomía financiera               | 0,51     | 0,21     | 0,31     | 0,32     |

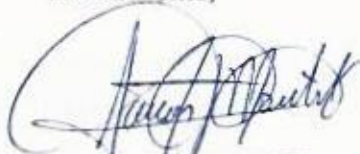
|                         |        |        |        |         |
|-------------------------|--------|--------|--------|---------|
| Indice de endeudamiento | 0,98   | 3,66   | 2,23   | 2,09    |
| Capital de trabajo      | 49.479 | 50.911 | 29.041 | -12.412 |

La empresa ha aplicado las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF", según la Resolución No. 08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías el 20 de noviembre de 2008.

Se ha invertido tiempo y dinero en el programa administrativo-financiero-contable para asegurar la confiabilidad de los resultados y para una mejor toma de decisiones.

Toda la información administrativa, financiera y contable de la empresa descansa en los libros contables debidamente llevados y archivados desde su constitución. La contabilidad ha sido llevada siguiendo las normas básicas contables por el CBA Henry Chochos mismo que garantiza su trabajo. Se adjunta a este informe el balance general y el de resultados al 31 de diciembre de 2013 debidamente firmado por el contador de la empresa.

Atentamente,



Ing. Javier Montiel E.  
Representante Legal / Gerente General  
DirectProject

Quito D.M., 14 de abril de 2013