



**HASCAN CIA. LTDA.**  
**HOTEL - ADIESTRAMIENTO - SEG. CANINA**



Quito, 7 de abril del 2016

**HASCAN CANES CIA. LTDA.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

Señores Socios:

En cumplimiento con los Estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento este Informe de actividades en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2015.

La situación económica actual por la que nos encontramos atravesando a nivel de país ha dificultado de sobremanera la actividad económica conllevando hacer cambios de estrategias y ajustes a los gastos incurridos para este año.

Se han disminuido puntos de servicio (Oriente y Quito) pero hemos sabido recuperarnos y que el impacto sea menor haciendo que se obtenga una mínima rentabilidad. Es indispensable y muy importante recalcar que el arduo trabajo y dedicación de todos es bastante gratificante y valiosa en esta actividad que se la ha venido poniendo año a año la misma que continuaremos desempeñando para mantenernos en el mercado. Con la adquisición del camión ha permitido brindar un servicio de mayor calidad a todos nuestros Clientes haciendo que la imagen de nuestra Empresa vaya teniendo mayor credibilidad apuntando a la excelencia.

Para afianzar y consolidar más nuestro equipo de trabajo desde junio 2015 contamos con el apoyo directo de Coordinación de nuestro Socio.

Con las nuevas Instalaciones que HASCAN estará arrendando próximamente cuenta con una extensión bastante amplia que nos permitirá tener mayor acogida y afluencia de Clientes.



# HASCAN CIA. LTDA.

## HOTEL - ADIESTRAMIENTO - SEG. CANINA



### Capacidad de Endeudamiento

Deuda Total Activos Totales = Total Pasivo / Total Activo

Año 2015	41.348,39 / 61.630,44	=	67.09%
Año 2014	50.177,61 / 69.755,18	=	71.93%

Es fundamental para analizar el grado de riesgo financiero que asume la Empresa en su operación, su resultado es un valor porcentual que indica la parte de activos de la Empresa que corresponde a acreedores externos. A mayor nivel de endeudamiento mayor riesgo financiero, genera una disminución en el margen de seguridad para soportar posibles dificultades. Su incremento afecta directamente los gastos financieros pero este apalancamiento es directamente con socios a cero costos financieros.

Dichos estados financieros son el resultado de las operaciones comerciales realizadas hasta la fecha indicada, así como el estado de la situación financiera de la sociedad.

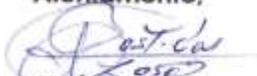
Es importante señalar que la Compañía se encuentra al día con todas sus obligaciones fiscales, municipales y sociales.

### RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Debemos preparar nuestro plan de presupuesto para este año 2016, puesto que los desafíos que presentan la economía y los constantes cambios en la legislación Ecuatoriana son retos de fondo requiriendo acciones y decisiones inmediatas y replantear algunas estrategias del negocio las mismas que logren que se minimicen los riesgos que le permita a la compañía seguir creciendo, mantenerse o mejorar. Recomendando que estos cambios y ajustes que resulten o se generen sean previstos con un conjunto de estrategias claves relacionados directamente al mejoramiento.

Agradeciéndoles la confianza que tuvieron al designarme como Gerente de la sociedad, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesaria en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Atentamente,

  
**José Bastidas**  
**GERENTE GENERAL**