

Quito, 25 de Junio del 2020

**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2019**

Señor

**Carlos Ibarra.**

**Presidente de Fibromaderas Cía. Ltda.**

Señores

**Belgica Ibarra y William Ibarra**

**Socios de Fibromaderas Cía. Ltda.**

Dentro de los aspectos más importantes durante el año 2019 podemos señalar los siguientes:

Como es de conocimiento de todos, a partir del 1 de octubre del año 2017 nos instalamos únicamente en el local de Playa Chica, en el que se han hecho importantes arreglos, modificaciones para que sea más operativo.

A continuación podemos observar un comparativo del Balance General 2018 vs 2019

<b>Estado de situación Financiera al 31 de Diciembre del 2019</b>		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>USD DOLARES</b>	
<b>Activos</b>		
<b>Activos corrientes:</b>		
Efectivo y equivalentes del efectivo	60.697	52.106
Activos financieros (CXC)	227.996	395.218
Otras Cuentas por cobrar no relacionada	111.619	176.757
Inventarios	167.386	213.623
Activos por impuestos corrientes	19.715	13.391
<b>Total activos corrientes</b>	<b>587.413</b>	<b>851.095</b>
<b>Activos no corrientes:</b>		
Propiedad, planta y equipo	1.141.440	532.840
Propiedades de inversión	902.307	647.313
Activos por impuestos diferidos	101.830	3.438
Activos Disponibles para la venta	298.932	286.030
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>2.444.509</b>	<b>1.469.621</b>
<b><u>Total activos</u></b>	<b><u>3.031.922</u></b>	<b><u>2.320.716</u></b>

<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes:</b>		
Préstamos	84.182	153.496
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	265.816	309.658
Otros pasivos corrientes	606	13.407
Cuentas por pagar relacionados	349.020	212.880
Obligación por beneficios empleados	19.558	23.736
Obligaciones fiscales (SRI)	11.306	21.469
Anticipos clientes	10.957	4.836
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>741.445</b>	<b>739.482</b>
<b>Pasivos no corrientes:</b>		
Préstamos	699.710	701.255
Provisión por beneficios empleados	12.443	10.587
Cuentas por pagar relacionados	305.476	305.476
Pasivos por impuestos Diferidos	201.476	
Otros pasivos no corrientes	17.290	17.290
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>1.236.395</b>	<b>1.034.608</b>
<b><u>Total pasivos</u></b>	<b><u>1.977.840</u></b>	<b><u>1.774.090</u></b>
<b>Patrimonio:</b>		
Capital pagado	480.000	480.000
Reservas (Legal y facultativa)	147.074	147.074
Resultados acumulados	-543.187	-80.611
Otros resultados integrales	965.424	-
Resultado del Ejercicio	4.771	162
<b><u>Total patrimonio</u></b>	<b><u>1.054.082</u></b>	<b><u>546.626</u></b>
<b><u>Total pasivos y patrimonio</u></b>	<b><u>3.031.922</u></b>	<b><u>2.320.716</u></b>

Del cuadro comparativo podemos rescatar algunos aspectos importantes, entre los cuales considero los siguientes:

1. **Efectivo y equivalentes.-** En el año 2019 la empresa ha cerrado el periodo con un valor en efectivo mayor al 2018 en un 14%, que básicamente se debe a que las ventas se realizan más en efectivo.
2. **Cuentas y documentos por cobrar.-** Esta cuenta refleja el saldo de cuentas por cobrar de todas las ventas a crédito realizadas por la Compañía.

La cartera disminuyó ya que se dio de baja las cuentas incobrables desde el año 2012 al 2015 con un valor de 108486.94 y se reclasifico las cuentas por cobrar de la Sra. Simbaña Maria a la cuentas del Sr . Daniel Chuquimarca por un valor de 49.564.02. Durante el año 2019 se hizo una gestión muy fuerte de recuperación de cartera con visitas personales logrando recaudar un valor importante. A pesar de esto aún hay cuentas pendientes que se siguen gestionando durante el año 2020. Es importante mencionar que varias cuentas se han dado de baja con las ventas extras que se realizaron en el 2019 y que aproximadamente son de 9885.00, estas ventas corresponden a venta de bases, retazos y muebles que se han hecho con bases o retazos. También se trabajó en tener clientes nuevos. El saldo global representa el 20% del activo total.

**Inventarios.-** El saldo de esta cuenta es de 167.386 que representa los inventarios de disponibles para la venta que corresponden al giro normal del negocio, es decir tableros, herrajes, complementarios etc. También a través de un análisis del mismo y a través de ofertas, promociones, exhibición hemos logrado vender una cantidad importante de productos que estaban mucho tiempo en la bodega y ha permitido recuperar capital. El saldo representa el 10.00% del total del activo.

3. **Propiedad planta y equipo.-** El saldo de esta cuenta agrupa los siguientes rubros: Terrenos, Edificios, Maquinaria y Equipos, Muebles y Enseres, Equipos de Computación, Vehículos, Mejoras en propiedad de terceros, esta cuenta representa el 37% del activo total. Es importante considerar que mediante la re expresión de los estados financieros se tomó en cuenta el revalúo tanto del terreno como del edificio para dejar con los valores del perito evaluador. Dentro de este punto es importante informar que debido al incremento de las ventas en el local, así como la necesidad de competir con mejor calidad, se decidió adquirir una Seccionadora BIESSE SK4 con un total del costo de \$ 71.507,81 cancelando en el año 2019 la totalidad. Para adquirir la máquina BIESSE se hizo un préstamo al Banco Procredit y se negoció con Jaime Cevallos la venta de una sierra que al momento está pendiente y también está por venderse otra sierra vertical.
4. **Propiedad de Inversión.-** Mediante re expresión de los estados financieros se reclasificó y se puso a valor razonable las propiedades basándonos en el revalúo de un perito profesional, es por ese motivo que incrementa el valor de manera considerable.
5. **Activos por impuestos diferidos:** Este valor se incrementa por el deterioro de la maquinaria disponible para la venta así como por los interés implícitos del Sr. Daniel

Chuquimarca de igual manera este valor se originó mediante la re expresión de los estados financieros.

6. **Pasivos por impuestos diferidos.-** Esta cuenta surge de acuerdo a la re expresión de los estados financieros por los intereses implícitos de los socios de años anteriores y por el revalúo del terreno y edificio.
7. **Patrimonio:** El patrimonio tiene un incremento importante debido al superávit por revaluación de propiedad, planta y equipo el cual es de \$628.678,49. También hay un incremento de las pérdidas acumuladas de años anteriores, que de igual manera se produce debido a la re expresión de los estados financieros de los años 2016 al 2018.

**A continuación revisaremos el Estado de Resultados Integrales**

Fibromaderas Cía. Ltda.		
Estado De Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre del 2019		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<i>(US Dólares)</i>		
Ingresos de Actividades Ordinarias:		
Ingresos	1.161.857	1.089.584
Costo de Ventas	(822.280)	(824.707)
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>339.577</b>	<b>264.877</b>
Gastos Operativos:		
Gastos de administración	(177.459)	(68.868)
Gastos de ventas	(285.660)	(327.366)
Gastos Financieros	(134.110)	(99.963)
Otros ingresos, neto	265.130	246.089
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuesto a la renta</b>	<b>7.478</b>	<b>14.769</b>
Ingreso por impuesto a la renta Diferido.	11.110	234
Gastos por impuesto a la renta	(13.817)	(14.841)
<b>TOTAL RESULTADO DEL AÑO</b>	<b>4.771</b>	<b>162</b>

1. **Ventas.-** Las ventas han crecido en un 6.2% frente al ejercicio 2018. Sin embargo el margen de utilidad promedio en el año 2019 subió a 29% con respecto al 24% del año 2018.

2. **Gastos Administrativos.-** Los gastos administrativos se incrementan con respecto al año 2018 debido a que las cuentas incobrables de varios clientes se dieron de baja afectando a la cuenta de Gasto por Baja de Cuentas Incobrables. El valor que se dio de baja es de 88796.39 que fue cargado en su totalidad a los Gastos Administrativos.
3. **Gastos Financieros.-** Los Gastos Financieros se incrementan puesto que se calculó un valor de los intereses por pagar a socios, por los préstamos que han efectuado a la compañía, dichos intereses ascienden al valor de 51.230,77.
4. **VARIOS.-** Al momento se encuentra pendiente gestionar el permiso de funcionamiento del local, la gestión inicial ya se realizó pero aparentemente la zona es residencial uno y no permite la actividad de la empresa, se ha hecho el cambio en el SRI en cuanto a la actividad, ya que esto fue solicitado por el Municipio, sin embargo de forma que tenemos que buscar otra alternativa de actividad comercial que pueda ser autorizada.

Habiendo informado los aspectos más importantes del año 2019, pongo en consideración el Informe a ustedes señores socios para su aprobación y recomendaciones pertinentes.

Atentamente,



**ING. GERMANICO IBARRA Q.**

**GERENTE GENERAL**

**FIBROMADERAS CIA. LTDA.**