

Quito, 10 de Abril del 2019

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2018

Señor

Carlos Ibarra.

Presidente de Fibromaderas Cía. Ltda.

Señores

Belgica Ibarra y William Ibarra

Socios de Fibromaderas Cía. Ltda.

Dentro de los aspectos más importantes durante el año 2018 podemos señalar los siguientes:

Como es de conocimiento de todos, a partir del 1 de octubre del año 2017 nos instalamos únicamente en el local de Playa Chica, en el que se han hecho importantes arreglos, modificaciones para que sea más operativo.

A continuación podemos observar un comparativo del Balance General 2017 vs 2018.

Estado de situación Financiera al 31 de Diciembre del 2018		
	2017	2018
	USD DOLARES	
Activos		
Activos corrientes:		
Efectivo y equivalentes del efectivo	17.715	52.106
Activos financieros (CXC)	414.182	395.218
Otras Cuentas por cobrar no relacionada	37.842	176.757
Inventarios	245.923	213.623
Activos por impuestos corrientes	8.390	13.391
Total activos corrientes	724.052	851.095
Activos no corrientes:		
Propiedad, planta y equipo	228.472	532.840
Propiedades de inversión	655.156	647.313
Activos por impuestos diferidos	3.203	3.438
Activos Disponibles para la venta	717.630	286.030
Total activos no corrientes	1.604.461	1.469.621
<u>Total activos</u>	<u>2.328.513</u>	<u>2.320.716</u>
Pasivos		
Pasivos corrientes:		

Préstamos	105.895	153.496
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	186.105	309.658
Otros pasivos corrientes	190.034	226.287
Obligación por beneficios empleados	23.619	23.736
Obligaciones fiscales (SRI)	16.303	21.469
Anticipos clientes	20.267	4.836
Total pasivos corrientes	542.223	739.482
Pasivos no corrientes:		
Préstamos	902.615	701.255
Provisión por beneficios empleados	8.196	10.587
Otros pasivos no corrientes	304.016	322.766
Total pasivos no corrientes	1.214.827	1.034.608
<u>Total pasivos</u>	<u>1.757.050</u>	<u>1.774.090</u>
Patrimonio:		
Capital pagado	480.000	480.000
Aportes para futuro aumento de capital	25.000	-
Reservas (Legal y facultativa)	147.074	147.074
Resultados acumulados	-72.925	-80.611
Otros resultados integrales	1.609	-
Resultado del Ejercicio	-9.295	162
<u>Total patrimonio</u>	<u>571.463</u>	<u>546.626</u>
<u>Total pasivos y patrimonio</u>	<u>2.328.513</u>	<u>2.320.716</u>
Sr Germanico Ibarra Gerente General	Sra Mercedes Chica Contadora General	

Del cuadro comparativo podemos rescatar algunos aspectos importantes, entre los cuales considero los siguientes:

Las ventas han crecido en un 25% frente al ejercicio 2017.

1. **Efectivo y equivalentes.-** En el año 2018 la empresa ha cerrado el periodo con un valor en efectivo mayor al 2017 en un 300%, que básicamente se debe a que las ventas se realizan más en efectivo.
2. **Cuentas y documentos por cobrar.-** Esta cuenta refleja el saldo de cuentas por cobrar de todas las ventas a crédito realizadas por la Compañía.

Del valor total que es 395.218, hay un saldo de 201.141 que corresponde a los años 2012 al 2017. Durante el año 2018 se hizo una gestión muy fuerte de recuperación de cartera con visitas personales logrando recaudar un valor importante. A pesar de esto

aún hay cuentas pendientes que se siguen gestionando durante el año 2019. Es importante mencionar que varias cuentas se han dado de baja con las ventas extras que se realizaron en el 2018 y que aproximadamente son de 9846.37, estas ventas corresponden a venta de bases, retazos y también en este rubro se incluyen algunos muebles que teníamos tanto en la fábrica como en los locales y los cuales se lograron vender. Adicionalmente se logró conseguir clientes importantes que El saldo global representa el 20% del activo total.

3. **Inventarios.-** El saldo de esta cuenta es de 213.623 que representa los inventarios de disponibles para la venta que corresponden al giro normal del negocio, es decir tableros, herrajes, complementarios etc. Se ha logrado bajar considerablemente el inventario ya que hemos hecho un análisis del mismo y a través de ofertas, promociones, exhibición hemos logrado vender una cantidad importante de productos que estaban mucho tiempo en la bodega y ha permitido recuperar capital. El saldo representa el 10.00% del total del activo.
4. **Propiedad planta y equipo.-** El saldo de esta cuenta agrupa los siguientes rubros: Terrenos, Edificios, Maquinaria y Equipos, Muebles y Enseres, Equipos de Computación, Vehículos, Mejoras en propiedad de terceros, esta cuenta representa el 20% del activo total. Es importante tener en cuenta que por recomendación de auditoría interna se revalorizó el valor del terreno en función del avalúo realizado en el 2018 por pedido de CFN, incrementándose el valor del terreno en 336.745. De igual forma se ha producido un deterioro en las máquinas para enchapados en un valor de 336.745, valor que también de acuerdo a recomendación de auditoría se ajustó para que los valores reflejados en el Activo de la compañía sean los reales.
Dentro de este punto es importante informar que debido al incremento de las ventas en el local, así como la necesidad de competir con mejor calidad, se decidió adquirir dos máquinas nuevas, una sierra vertical y una laminadora con ribeteador de cantos, para esto se negoció con Jaime Cevallos y se vendieron las dos máquinas más antiguas que teníamos que se entregaron como parte de pago y la diferencia la hemos cancelado una parte en efectivo y la diferencia (21500.00) en seis meses. (A la fecha queda pendiente por cancelar una cuota de 3400).
5. **Gastos extraordinarios.-** Como es de su conocimiento, la compañía tenía atrasado un valor de patentes desde el año 2013 que se logró cancelar el año anterior y cuyo monto ascendía a 29.113, este pago era importante realizarlo para gestionar el permiso de funcionamiento. Este valor así como la pérdida en venta de activo fijo que

corresponde al valor de 55.574 por la venta de la prensa original han incidido en los resultados obtenidos en el año 2018.

6. **VIARIOS.-** Al momento se encuentra pendiente gestionar el permiso de funcionamiento del local, la gestión inicial ya se realizó pero aparentemente la zona es residencial uno y no permite la actividad de la empresa, de forma que tenemos que buscar otra alternativa de actividad comercial que pueda ser autorizada.

A continuación revisaremos el Estado de Resultados Integrales

Fibromaderas Cía. Ltda.		
Estado De Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre del 2018		
	2017	2018
<i>(US Dólares)</i>		
Ingresos de Actividades Ordinarias:		
Ingresos	843.088	1.089.584
Costo de Ventas	(534.437)	(824.707)
Utilidad Bruta	308.651	264.877
Gastos Operativos:		
Gastos de administración	(108.770)	(68.868)
Gastos de ventas	(373.075)	(427.329)
Otros ingresos, neto	175.561	246.089
Utilidad (pérdida) antes de impuesto a la renta	2.367	14.769
Gastos por impuesto a la renta	(11.662)	(14607)
TOTAL RESULTADO DEL AÑO	(9.295)	162

Habiendo informado los aspectos más importantes del año 2018, pongo en consideración mi Informe a ustedes señores socios para su aprobación y recomendaciones pertinentes.

Atentamente,



ING. GERMANICO IBARRA Q.

GERENTE GENERAL

FIBROMADERAS CIA. LTDA.