



Quito, 27 de Abril de 2017

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO 2016

Señor

Carlos Ibarra.

Presidente de Fibromaderas Cía. Ltda.

Señores

Belgica Ibarra y William Ibarra

Socios de Fibromaderas Cía. Ltda.

Presentes.-

Se ha cerrado un ejercicio económico más cumpliendo ya 8 años de funcionamiento de la Compañía. Dentro de los aspectos más relevantes durante el año 2016 podemos detallar los siguientes como los más importantes de mi gestión:

Como sabemos, a partir del 2015 luego de la implementación de las salvaguardias impuestas por el Gobierno, la empresa tuvo que afrontar agentes externos que afectaron gravemente el desempeño y los resultados, generando el cierre de la Planta Industrial en diciembre del 2015, disminución drástica de ventas de los tableros MDF así como una agresiva competencia desleal basada únicamente en el precio. Esto ha generado que los márgenes de utilidad se reduzcan de manera importante.

Otro punto resuelto para el 2016 fue la evaluación del desempeño del Fibrocentro para resolver si seguirá en operación o no. Al respecto, se tomó también la decisión de cerrar operaciones en Calderón considerando que a pesar del incremento del 37% en ventas generado en el local, este correspondía únicamente a un cliente puntual por los dos canjes realizados con el señor Chuquimarca, por ende la venta propia del local no representaba que se siga manteniendo dicho local, acompañado de la continua desaceleración del mercado inmobiliario que incide directamente en nuestro negocio.



Otro aspecto que marcó de manera importante las decisiones que se adoptaron fue la noticia de que el señor Carlos Díaz, dueño del local donde funciona el Placacetro iba a poner en venta dicho local, generando una incertidumbre muy grande en la continuidad del negocio.

Sumado a todas las decisiones radicales y fuertes que se tuvieron que tomar, existen factores externos que ha incidido de manera importante en los resultados, esto es, la recesión económica que afrontó el país lo cual se notó mucho más fuerte en el sector de la construcción, donde el dinamismo con el que se venía construyendo bajó considerablemente para la falta de demanda, falta de liquidez y circulante en el mercado, generado dificultad en la recuperación de cartera, disminución de la demanda con la consecuente disminución de ventas.

También me permito informar que se ha realizado seguimiento a las empresas a las cuales se les encargó la promoción de la maquinaria de la planta sin obtener hasta ahora resultados positivos.

Se pudo renovar el contrato de arriendo con Baldosines Alfa por un año más, ingreso que nos está permitiendo cubrir la obligación de CFN

En relación al Placacetro, también sufrió un decrecimiento en ventas que responde a la disminución de la demanda y también a problemas internos que hemos tenido que afrontar por la falta de liquidez que ha mantenido la empresa durante el ejercicio.

A continuación podemos observar un comparativo del Balance General 2016 vs 2015.

Estado de situación Financiera al 31 de Diciembre del 2016		
	2016	2015
	usd Dólares	
Activos		
Activos corrientes:		
Efectivo en caja y bancos	46.745	53.628
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	339.210	453.272
Cuentas por cobrar a compañía relacionada	6.559	42.376
Inventarios	837.653	437.222
Activos por impuestos corrientes	5.566	12.909
Seguros pagados por Anticipados.	4.132	1.069
Total activos corrientes	1.239.865	1.000.476
Activos no corrientes:		
Propiedad, planta y equipo	480.720	1.584.288
Propiedades de inversión	543.844	-
Activos por impuestos diferidos	3.203	3.203
Total activos no corrientes	1.027.767	1.587.491
Total activos	2.267.632	2.587.967
Pasivos		
Pasivos corrientes:		
Préstamos	112.903	207.094
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	322.514	408.781
Cuentas por pagar a socios	133.016	156.097
Obligación por beneficios definidos	12.370	15.565
Pasivos por impuestos corrientes	19.234	4.772
Total pasivos corrientes	600.037	792.309
Pasivos no corrientes:		
Préstamos	765.230	856.949
Obligación por beneficios definidos	10.538	13.463
Cuentas por pagar a socios	310.476	350.476
Total pasivos no corrientes	1.086.244	1.220.888
Total pasivos	1.686.281	2.013.197
Patrimonio:		
Capital pagado	480.000	480.000
Aportes para futuro aumento de capital	25.000	144.000
Reserva legal	147.074	3.074
Utilidades retenidas:		

• **Establecimiento 001:** Fibrocentro Duchicela 1150 y Geovanni Calles Sector Calderón, Quito - Ecuador. Telfs.: (593) 6006 004 / 6006 003

• **Establecimiento 002:** -Placacento Av. General Enriquez 2527 y Montecristi Rumifahui - Ecuador, Vía a Sangolquí Telfs.: (593-2) 2862 316 / 6039 785

• **MATRIZ 003:** Tambillo, Miraflores Calle Principal s/n y El Inca Telfs.: (593-2) 2318 846 / 2862 316 / 0995 468 680



muebles y enseres disponibles para la venta producto del cierre de la Matriz el 31/12/2015, los mismos que fueron verificados mediante la toma física de inventarios realizado al cierre del ejercicio. El saldo representa el 36.94% del total del activo.

5. **Propiedad planta y equipo.**- El saldo de esta cuenta agrupa los siguientes rubros: Terrenos, Edificios, Maquinaria y Equipos, Muebles y Enseres, Equipos de Computación, Vehículos, Mejoras en propiedad de terceros y Construcciones en Curso, esta cuenta representa el 21.20% del activo total. Es importante tener en cuenta que de aquí se trasladó 503194.02 a Activos fijos disponibles para la venta entre ellos maquinaria muebles y enseres, herramientas que se encuentran en una bodega actualmente para ser vendidos. Y el edificio se trasladó como propiedades de inversión ya que se encuentra actualmente arrendado, es por eso que este valor baja con referencia al 2015.

6. **Pasivos impuestos corrientes.**- Esta cuenta corresponde al saldo que tenemos que pagar al S.R.I. ya que no tuvimos crédito tributario este año.

A continuación revisaremos el Estado de Resultados Integrales

Fibromaderas Cia. Ltda.		
Estado De Pérdidas y Ganancias al 31 de Diciembre del 2016		
	2016	2015
<i>(US Dólares)</i>		
Ingresos:		
Ventas	1.524.909	1.965.438
Servicios	53.628	233.343
Total Ingresos	1.578.537	2.198.781
Costos:		
Ventas	(1.217.820)	(1670835)
Servicios	(462)	(70877)
Utilidad bruta	360.255	457.069
Gastos de administración <i>(Nota 15)</i>	(141.726)	(192.142)
Gastos de ventas <i>(Nota 15)</i>	(293.657)	(288.881)
Costos financieros	(94.445)	(124.810)

• **Establecimiento 001:** Fibrocentro Duchicela 1150 y Geovanni Calles Sector Calderón. Quito - Ecuador. Telfs.: (593) 6006 004 / 6006 003
 • **Establecimiento 002:** -Placacento Av. General Enriquez 2527 y Montecristi Rumifiahui - Ecuador, Via a Sangolqui Telfs.: (593-2) 2862 316 / 6039 785
 • **MATRIZ 003:** Tambillo, Miraflores Calle Principal s/n y El Inca Telfs.: (593-2) 2318 846 / 2862 316 / 0995 468 680



Fibromaderas

Madera en evolución

Ajuste de primera adopción de las NIIF para las PYMES	-26.861	-26.861
Resultados acumulados	-45.471	-27.052
Otros resultados integrales	1.609	1.609
<u>Total patrimonio</u>	581.351	574.77
<u>Total pasivos y patrimonio</u>	2.267.632	2.587.967
Sr Germanico Ibarra Gerente General	Sra Mercedes Chica Contadora General	

Del cuadro comparativo podemos rescatar algunos aspectos importantes, entre los cuales considero los siguientes:

- 1. Efectivo y equivalentes.-** Se debe mencionar que la empresa ha cerrado el periodo con un valor en efectivo menor al 2015, sin embargo, para el siguiente periodo se ha reestructurado la parte operativa colocando dos personas a trabajar exclusivamente en el área de cartera entre ellos una abogada buscando mejorar la liquidez y el flujo de caja de la Empresa. La cuenta representa el 2.06% del activo total.
- 2. Cuentas y documentos por cobrar.-** Esta cuenta refleja el saldo de cuentas por cobrar de todas las ventas a crédito realizadas por la Compañía, cabe mencionar que la empresa ha recuperado 114.062 dólares con referencia al año anterior.
Del valor total hay un saldo que corresponde a ejercicios anteriores y los mismos están siendo gestionados a través de una Abogada especializada en recuperación de cartera. El saldo global representa el 14.96% del activo total.
- 3. Cuentas por pagar a Compañías Relacionadas.-** Dentro de esta cuenta se encuentra un saldo por cobrar a la Empresa Ibamotors la cual los Auditores la identifican como Compañía relacionada que se refiere a el préstamo en donde fuimos intermediarios.
- 4. Inventarios.-** El saldo de esta cuenta representa los inventarios de materia prima, productos en proceso, productos terminados e incluyen maquinarias, equipos y

Otros ingresos, neto	173.521	156.600
Utilidad (pérdida) antes de impuesto a la renta	3.948	7.836
Gastos por impuesto a la renta (Nota 12)	(23.782)	(34.629)
Pérdida neta y resultado integral del año, neto de impuestos	(19.834)	(26.793)

Se ha obtenido un decremento en ventas de 36.99% frente al ejercicio 2015, sin embargo, La justificación se debe principalmente a los siguientes puntos:

El cierre de la planta industrial en diciembre del 2015 obviamente generó que se deje de facturar en esa actividad, en lugar de eso, dentro de esa caja se facturó los ingresos por concepto de arriendo a Baldosines Alfa, venta de chapa de madera a Aglomerados Cotopaxi y los intereses financieros facturados a Ibamotors Cia. Ltda.

El punto de venta de Fibrocentro (calderón) subió las ventas con referencia al año 2015 en un 37%, sin embargo, como se manifestó anteriormente este crecimiento respondió a un proyecto puntual, los mismos que se analizó podrían atenderse desde nuestro punto en el valle.

En el Placacentro hemos tenido un decrecimiento de 18% que responde a el incremento de un local más en la zona, la disminución de la demanda y los problemas internos de falta de liquidez que no nos ha permitido contar con el inventario adecuado, generando ventas perdidas.

Analizando el comportamiento de ventas de cada sucursal podemos observar el siguiente comportamiento:

COMPARATIVO DE VENTAS 2016 VS. 2015			
Sucursal	2015	2016	Incremento
Placacentro	1.269.114,93	1.067.009,38	-18,94%
Planta Industrial	913.685,77	173.988,11	-425,14%
Fibrocentro	415.038,72	655.393,02	36,67%
Total general	2.597.839,42	1.896.390,51	-36,99%



Fibromaderas
Madera en evolución

Se ha buscado reducir los gastos operacionales para poder seguir trabajando mientras se reactiva nuestro segundo punto de venta que se está instalando en el sector de Playa Chica, propiedad de uno de los socios de la Compañía.

En relación al cumplimiento tributario, societario y laboral, me permito indicar que hemos cumplido a cabalidad estando la empresa al día en todas sus obligaciones, a excepción de la patente de los años anteriores que todavía no se ha podido cumplir.

Finalmente quiero indicar que a pesar de los esfuerzos realizados durante estos ocho años al frente de la empresa, lastimosamente no se ha podido llegar a resultados que sean adecuados para los socios por lo que de ustedes considerar adecuado, pongo a consideración mi cargo para que la Junta pueda evaluar la gestión y resolver al respecto sin ningún compromiso alguno de por medio.

Habiendo informado los aspectos más relevantes del ejercicio 2016, pongo en consideración mi informe a ustedes señores accionistas para su aprobación y recomendaciones pertinentes.

Atentamente,

ING. GERMANICO IBARRA Q.

GERENTE GENERAL

FIBROMADERAS CIA. LTDA.

- **Establecimiento 002:** -Placacentro Av. General Enríquez 2527 y Montecristí Rumifahui - Ecuador, Vía a Sangolquí
Telfs.: (593-2) 2862 316 / 6039 785
- **MATRIZ 003:** Tambillo, Miraflores Calle Principal s/n y El Inca
Telfs.: (593-2) 2318 846 / 2862 316 / 0995 468 680