

Fibromaderas

Madera, en evolucion

Quito, 15 de Abril de 2015

INFORME DE GERENCIACORRESPONDIENTE ALEJERCICIO ECONOMICO 2014

Senor

Carlos Ibarra.

Presidente de Fibromaderas Cfa. Ltda.

Senores

Belgica Ibarra y Wtillam Ibarra

Soclos de Fibromaderas Da. Ltda.

Presentes.-

Se ha cerrado un ejercicio economico mas cumpliendo ya 6 anos de funcionamiento de la Compania. Dentro de los aspectos mas relevantes durante el ano 2014 podemos detallar los siguientes como los mas importantes de mi gestion:

El 2014 ha sido un aho bastante complicado en el cual se ha tenido que afrontar factores externos a la Compania que han afectado de manera importante a los margenes de rentabilidad de la Empresa. Se ha incrementado los participantes en el mercado, lo cual ha hecho que tengamos que defender nuestro espacio basicamente con una exigencia de reduccion de precios. En los tableros MDF ha existido una disminucion de precios de alrededor de 20% en menos de dos anos lo cual ha afectado directamente al margen de utilidad de estos productos.

Esto sumado al cambio de estrategias de las principales empresas participantes en el mercado nos ha obligado a ir incrementando los niveles de descuentos para poder seguir manteniendo nuestros clientes. Sin embargo de esto, la Empresa ha logrado mantener un comportamiento creciente en ventas.

Memos puesto en marcha nuestro segundo punto de ventas llamado Fibrocentro. Esta sucursal empezo su funcionamiento en Abril de 2014, ha tenido un comportamiento aceptable para considerar que es su primer ano de funcionamiento, sin embargo, tambien nos ha permitido percatarnos que necesitamos poner mayor enfasis en el control administrative de Compafiiia, tema que se encuentra en proceso de implementacion.

Tambien debemos citar que el ano 2014 ha sido el primer ano de funcionamiento de la Planta Industrial mismo que ha servido para ir consolidando su operaclon, poniendo a punto todas las maquinas y desde luego obteniendo las destrezas necesarias de parte de los operadores para el mariejo de las mismas.

En relacion al Placacento, hemos podido mantener un comportamiento de ventas estable pese al Incremento de la competencia.

En cuanto al equipo de trabajo, durante este aiiio se ha Incorporado a una Contadora General de tiempo completo para cubrir una deficiencia de tener la informacion financiera a tiempo.

Hemos incrementado la fuerza de ventas externa poniendo a colaborar a 2 vendedores por cada punto, Hemos incorporado un Jefe de Ventas para que sea el encargado de controlar al equipo comercial y velar por que se cumpla el presupuesto de ventas de la Compania.

FIBROMADERAS CIA. LTDA.		
Estados de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2014		
	2014	2013
	(US Dolares)	
<u>Activos</u>		
Activos corrientes		
Efectivo en caja y bancos	21.168,00	7.554,00
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	504.376,00	296.834,00
Cuentas por pagar a compañia relaclonada	4.954,00	
Inventarios	588.063,00	547.761,00
Activos por impuestos corrientes	77.920,00	154.009,00
Seguros pagados por anticipado	418,00	2.457,00
Total activos corrientes	1.196.899,00	1.008.615,00
Activos no corrientes		
Propiedad, planta y equipos, neto	1.617.206,00	1.673.300,00
Activos por impuestos diferidos	11.624,00	10.063,00
Otros activos		4.872,00
Total activos no corrientes	1.628.830,00	1.688.235,00
<u>Total activos</u>	2.825.729,00	2.696.850,00
<u>Pasivos V patrimonio</u>		
Pasivos corrientes		
Prestamos	392.097,00	271.020,00
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	496.280,00	443.123,00
Obiigacion por beneficios definidos	24.108,00	30.159,00
Cuentas por pagar a socios	161.081,00	
Pasivos por impuestos corrientes	2.990,00	20.017,00
Total pasivos corrientes	1.076.556,00	764.319,00
Pasivos no corrientes		
Prestamos	748.204,00	850.000,00
Obiigacion por beneficios definidos	12.930,00	7.317,00
Cuentas por pagar a socios	386.476,00	504.912,00
Total pasivos no corrientes	1.147.610,00	1.362.229,00
<u>Total pasivos</u>	2.224.166,00	2.126.548,00
<u>Patrimonio</u>		
Capital pagado	480.000,00	480.000,00
Aportes para futuro aumento de capital	144.000,00	83.393,00
Reserva legal	3.074,00	3.074,00
Otros resultados integrales	1.609,00	1.609,00
Utilidades retenidas		
Ajuste de primera adopcion de las NiIF para las PYMES	(26.861,00)	(26.861,00)
Utilidades acumuladas	(259,00)	29.087,00
<u>Total oatrimonio</u>	601.563,00	570.302,00
<u>Total pasivos v patrimonio</u>	2.825.729,00	269.685,00
Sr. Germanko Ibarra Q.	Sra. Veronica Espinoza	
Gerente General	Contadora General	

Del cuadro comparativo podemos rescatar algunos aspectos importantes, entre los cuales considero los siguientes:

- 1. Efectivo y equivalentes.-** Se debe mencionar que la empresa ha cerrado el periodo con un valor en efectivo mayor al 2013, sin embargo, para el siguiente periodo se ha reestructurado la parte operativa colocando una persona a trabajar exclusivamente en el area de cartera buscando mejorar la liquidez y el flujo de caja de la Empresa. La cuenta representa el 0,75% del activo total,
- 2. Cuentas y documentos por cobrar.-** Esta cuenta refleja el saldo de cuentas por cobrar de todas las cuentas a credito realizadas por la Compañia, del valor total hay un saldo que corresponde a ejercicios anteriores y los mismos estan siendo gestionados a traves de una empresa especializada en recuperacion de cartera. El saldo global representa el 17.85% del activo total.
- 3. Cuentas por pagar a Compañias Relacionadas.-** Dentro de esta cuenta se encuentra un saldo por cobrar a la Empresa Ibamotors la cual los Auditores la identifican como Compañia relacionada.
- 4. Inventarios.-** El saldo de esta cuenta representa los inventarios de materia prima, productos en proceso, productos terminados e importaciones en transito al 31 de diciembre los mismos que fueron verificados mediante la toma fisica de inventarios realizado al cierre del ejercicio. El saldo representa el 20.81% del total del activo.
- 5. Activos por impuestos corrientes.-** Esta cuenta corresponde al saldo por credito tributario de IVA y Retenciones en la fuente acumulado durante el ejercicio.
- 6. Propiedad planta y equipo.-** El saldo de esta cuenta agrupa los siguientes rubros: Terrenos, Edificios, Maquinaria y Equipos, Muebles y Enseres, Equipos de Computacion, Vehiculos, Mejoras en propiedad de terceros y Construcciones en Curso, esta cuenta representa el 57,23% del activo total. Es importante comunicarles que de esta cuenta esta tornado a Terrenos, Edificios y Maquinaria y equipos para garantizar la obligacion financiera a largo plazo de CFN por un valor de 1'157.968,00 USD.

O Fibromaderas

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL FIBROMADERAS CIA. LTDA.		
Estados de P6rdidas y Ganancias al 31 de Diciembre de 2014		
	2014	2013
	(US Dolares)	
Ingresos		
Ventas	2.171.993,00	1.931.493,00
Servicios	382.935,00	106.777,00
Total Ingresos	2.554.928,00	2.038.270,00
Costos		
Costo de Ventas	(1.868.464,00)	(1.564.700,00)
Costo Servicios	(143.672,00)	(86.612,00)
Utilidad bruta	542.792,00	386.958,00
Gastos de administracion	(205.066,00)	(163.761,00)
Gastos de ventas	(336.586,00)	(168.141,00)
Costos financieros	(105.681,00)	(86.655,00)
Otros ingresos	96.409,00	61.460,00
(Perdida) utilidad antes de impuesto a la renta	(8.132,00)	29.861,00
Gastos por impuesto a la renta	(21.214,00)	(16.543,00)
(Perdida) utilidad neta y resultado Integral del ano, neto.	(29.346,00)	13.318,00

Se ha obtenido un crecimiento en ventas de 27,52% frente al ejercicio 2013, sin embargo, pese a este crecimiento los resultados no son favorables para este ejercicio economico. La justificacion se debe principalmente a los siguientes puntos;

Se ha absorbido los costos de apertura de la sucursal Fibrocentro (Calderon) que obviamente en su primer ano no ha podido a llegar a su punto de equilibrio.

Al ser de igual forma el primer ano de operacion de la Planta Industrial, los niveles de venta no han sido suficientes para cubrir todos los costos de la inversion realizada as(como la amortizacion de dicha inversion.

Esto ha dado como resultado que la sucursal Placacento haya tenido que absorber todos estos costos de inicio de operaciones y los resultados obtenidos no sean los esperados.

Sin embargo, es importante aclarar que la proyeccion del presupuesto de ventas para el 2015 es mucho mas exigente, este se realice en funcion al retorno de Inversion que debe tener la Empresa con la inversion hasta el momento realizada. Esperamos que este 2015 pueda ser un a ho de consolidacion del negocio y los resultados mejoren significativamente.

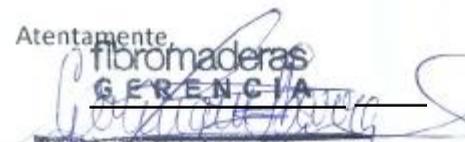
KTiFibromaderas

Madera en evolucionDn

Analizando el comportamiento de ventas de cada sucursai podemos observar ei siguiente comportamiento:

COMPARATIVO DE VENTAS 2014 VS. 2013			
Sucursai	2013	2014	Incremento
Placacento	1.287.793,73	1.518.495,98	17,91%
Planta Industrial	777.076,46	701.050,10	-9,78%
Fibrocentro		413.535,75	100,00%
Total general	2.064.870,19	2.633.081,83	27,52%

Habiendo informado los aspectos mas relevantes del ejercicio 2014, pongo en consideracion mi informe a ustedes senores accionistas para su aprobacion y recomendaciones pertinentes.

Atentamente,
fibromaderas
GERENCIA

ING. GERMANICO BARRA Q.
FIBROMADERAS CIA. LTDA.

· **Establecimiento 001**; Fibrocentro Duchicela 1150 y Geovanni Calles
Sector Calderbn. Quito - Ecuador. Telfs.: (593) 6006 004/6006 003
· **Establecimiento 002**: -Placacento Av. General Enrlquez 2527 y
Montecristi Ruminahui - Ecuador, Via a Sangolqui
Telfs.: (593-2) 2862 316 / 6039 785
· **MATRIZ 003**: Tambillo, Miraflores Calle Principal s/n y El Inca
Telfs.: (593-2) 2318 846 / 2862 316 / 0995 468 680