

QUITO, 13 DE ABRIL DE 2011

INFORME DE GERENCIA



Señores Accionistas de Fibromaderas Cia. Ltda., buenas tardes.

Hemos concluido un año más de operaciones que ha sido bastante alentador en comparación a los resultados del 2009, año en el que los resultados se han hecho positivos, habiendo podido realizar las respectivas provisiones para pagos de los rendimientos financieros de los préstamos entregados por los accionistas, habiendo conseguido una utilidad positiva, aunque en pequeña proporción pero que nos da la pauta de que estamos en el camino correcto, sin embargo, también tenemos que tener en cuenta que un proceso de crecimiento implica mucho sacrificio y compromiso por parte de ustedes señores accionistas para cumplir con los objetivos planteados.

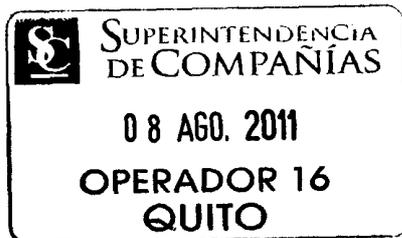
Dentro de los aspectos más relevantes que podemos informarles está el haber incrementado nuestras ventas a 792.763,40 USD en este 2010 en comparación al ejercicio del 2009, en el cual se cerró con 478.397,33 USD, habiendo tenido un aumento de 314.366,07 USD lo cual representa un 24,28% de incremento en ventas. Hemos controlado en la medida de las posibilidades los costos de producción, optimizando recursos, bajando la cantidad de personal que en algún momento llegó a ser de 31 personas en el 2009, estando actualmente con 16 personas en planta más personal administrativo. En cuanto a la calidad, hemos bajado la cantidad de reclamos, factor que hacía que la empresa tenga importantes pérdidas por devoluciones o descuentos entregados a los clientes.

Estamos en un proceso de mejoramiento continuo, dentro del cual el haber tenido la oportunidad de realizar viajes a ferias me ha permitido ampliar la visión de la proyección del negocio, de hacer contactos que en su momento cuando mejoremos las condiciones operativas, productivas y financieras de la empresa, los podremos aprovechar muy bien.

En cuanto a los problemas que hemos afrontado, uno de los principales fue el terremoto de Chile que hizo que nuestro principal proveedor de tableros MASISA se quede desabastecido de tableros y por ende nuestra fábrica se quede sin materia prima para poder trabajar, haciendo que en los meses de mayo, junio y julio tengamos una disminución de las ventas muy considerable. Para que tengan una idea más clara del problema, nuestro promedio mensual de ventas en el 2010 fue de 66.063,61 USD, mismo que debía ser superior de no ser por la baja de los tres meses en los que tuvimos problemas, haciendo relación a estos tres meses en los cuales nuestras ventas alcanzaron un promedio de 33.526,43 USD, teniendo una disminución del 50% en facturación.

Adicionalmente, la inversión realizada en la pre-prensa no ha dado los resultados esperados habiendo tenido incluso que llegar a procesos judiciales con el contratista que hasta el momento se encuentran en proceso de búsqueda de una solución a esa inversión.

En términos operativos, hemos tenido que afrontar varios problemas de daños de máquinas, para de producción, sin embargo, los resultados obtenidos van por buen camino.



Creo que uno de los aspectos fundamentales para ir alcanzando los objetivos planteados y que ha sido una falencia muy grande en nuestra empresa, es la inexperiencia de todos y cada uno de nosotros en este negocio, que es fundamental ir buscando oportunidades de visitas comerciales a fábricas o negocios similares para poder ampliar la visión del negocio e ir direccionando bien los planes de inversión de la empresa.

Pienso que es importante volver a recalcar la importancia de ir concretando las ideas que se tienen en relación a inversión en maquinaria que nos permita llegar a tener un proceso de producción totalmente eficiente y aumentar nuestra capacidad instalada. Es momento de buscar las alternativas necesarias para poder cumplir con estos objetivos planteados cuanto antes ya que existe una demanda insatisfecha muy grande en el mercado de tableros enchapados, transformándose directamente en una gran oportunidad de crecimiento para nuestra empresa.

Habiendo informado los aspectos más relevantes del ejercicio 2010, pongo en consideración mi informe, estoy presto a escuchar si tienen cualquier duda o sugerencia, con el único objetivo de ir cada día mejorando el desempeño de la organización.

INFORME DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVOS

1.1.1.01 CAJA

Esta cuenta presenta un saldo de \$200.00 que se constató al 31 de diciembre 2010 y permanece como custodio el Sr Fabián Pilatasig

1. 1.2.01 BANCOS

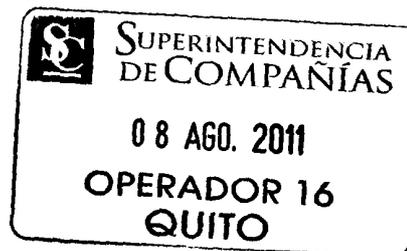
La conciliación bancaria de la cuenta contable Banco Bolivariano presenta un saldo de \$46391.38 que se realizó al 31 de diciembre 2010 y se encuentra en el Anexo A.

1.2.1.01 CUENTAS X COBRAR

En la cuenta Clientes se resume el saldo pendiente de cobro de los clientes de la empresa al cierre del año en: USD 115.105,14

1.2.4.02 ANTICIPO PROVEEDORES

En esta cuenta contable se detalla los montos que al 31 de diciembre 2010 se encuentran entregados como anticipo de bienes y servicios a los proveedores de la empresa y su valor es de: USD 45178.69



1.3.1. INVENTARIOS

Al cierre de año se procedió a realizar una toma física constatando ítem por ítem las cantidades que la empresa mantiene en stock, y después de la valoración de la misma se pudo obtener el valor del inventario al cierre de año que es de \$186.767,76 que se encuentra repartido a nivel contable en varias cuentas y a nivel del módulo se puede obtener a detalle en el reporte de Existencias, el valor del inventario a la fecha de cierre por ítem o por grupo (Véase Reporte de Existencias). ANEXO B

1.5. ACTIVOS FIJOS

En estas cuentas se resumen los Activos Fijos de la empresa, y corresponden a los rubros de Muebles de oficina, Equipos de oficina, Maquinaria, Adecuaciones, etc y refleja los saldos de los Activos que inicialmente formaron parte de la constitución de la empresa más las adquisiciones del período menos las depreciaciones de ley. El monto de cierre de los Activos Fijos totales es de \$267.185,20 ANEXO C

1.8.1. RETENCIONES IMPUESTO A LA RENTA

En estas cuentas se detalla las retenciones que los clientes ejecutan a las ventas realizadas por Fibromaderas y corresponden a:

Por Bienes: \$ 4708.75

Por Servicios: \$ 6151.07

PASIVOS

2.1.1. PROVEEDORES

Esta cuenta es el resumen de las obligaciones que Fibromaderas Cía. Ltda. mantiene al 31 de diciembre 2010 con sus Proveedores Locales Del Exterior , cuyo detalle se lo encuentra en el módulo de compras en el sistema y el valor es el siguiente: USD \$ 57.987.68

2.1.3. PROVISIONES SOCIALES

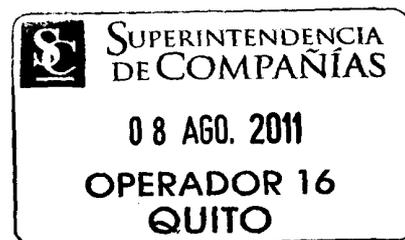
En estas cuentas se realizan las provisiones para beneficios sociales de los empleados y que tendrán que ser pagados por la empresa en sus respectivas fechas de pago. Cuyo monto asciende a USD \$ 9689.29

2.1.4. IESS POR PAGAR

En las cuentas de aporte al IESS se registra las obligaciones que mantiene la empresa con el Seguro social, valores que son cancelados en la primera quincena de enero 2011, cuyo monto es de USD \$ 1749.41

2.1.5. IMPUESTOS POR PAGAR

En las cuentas del grupo 2.1.5. se registra las obligaciones que la empresa tiene con el fisco en lo referente a Impuestos y retenciones que se generaron en el período diciembre 2010.



2.1.5.	IMPUESTO A LA RENTA S.R.I. /CO		
2.1.5.15	Impuesto por Pagar	(4513.28)	
2.1.5.16	Impuesto a la Renta	(4973.61)	
TOTAL			
2.1.5.	IMPUESTO A LA RENTA S.R.I		(9486.89)

En las cuentas del grupo 2.1.8 se registran las provisiones de intereses que genera el aporte de los accionistas que en el año 2010 asciende a USD 49.156,30; y en las cuentas del grupo 2.1.9, consta el aporte individual por accionista que ascienden a USD 592.290,16.

En lo referente al Patrimonio este no registra movimientos y únicamente consta el registro de la apertura con el capital pagado \$9.000, y el aporte para Futuras Capitalizaciones del año 2009 que asciende a USD \$42644.40

Lo que respecta al patrimonio en este año es el resultado del ejercicio, El detalle de ingresos y costos se pueden ver en el Estado de Pérdidas y Ganancias ANEXO D.



ING. GERMANICO RENAN IBARRA QUIROZ

GERENTE GENERAL

FIBROMADERAS CIA. LTDA.

